



**FIN**<sup>®</sup>  
FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO

# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2017

# Indice

Lettera del presidente

Riferimenti

Metodo di Lavoro

Struttura del documento

## I – Identità Federale

- Natura giuridica e scopi istituzionali
- Cenni storici
- Medagliere storico
- Governance
- Organigramma
- Presenza territoriale
- Network internazionale
- Stakeholder
- Dimensione associativa
- Settori agonistici
- Master
- Propaganda
- Formazione
- Salvamento didattico
- International Life Saving (ILS)
- Settore Istruzione Tecnica
- Scuola Nuoto Federale
- Centro elaborazione dati
- Privacy e sicurezza dei dati
- Giustizia sportiva
- Gruppo ufficiali di gara
- Ufficio acquisti
- Comunicazione
- Settore impianti
- Centri federali
- Ufficio del personale
- Incentivazioni
- Centro Studi. Assistenza medica e lotta al doping

## II – Il 2017 in sintesi

- Tuffi, Europei Kiev 2017
- Trofeo Settecolli
- Campionati mondiali
- Breslavia, Nuoto per salvamento
- Coppa LEN nuoto in acque libere
- Europei Vasca Corta «Copenaghen 2017»
- Addio alle gare



### III – Area economica

- Relazione economica e valore distribuito agli stakeholder
- Sponsor
- Beneficio per gli associati
- Valore generato e distribuito agli stakeholder

### IV – Area ambientale

- Certificati bianchi
- Eco nuoto di fondo
- Consumi

### V – Area Sociale

- Un ponte contro tutti i muri
- Io non rischio 2017
- FIN – FINP insieme fino al 2020
- Per evitare un mare di guai
- Far nuotare l'Europa in sicurezza
- Il nuoto per rinascere
- Energy for swim
- Arena Acquamica
- Ostia, centro di eccellenza sportiva



## Lettera del presidente

Carissimi,  
è con orgoglio che vi presento il nuovo Bilancio di Sostenibilità della FIN, giunto alla sua 4° edizione, lo strumento di rendicontazione oramai *essenziale* per illustrare il nostro impegno verso un approccio sempre più basato sui valori dell'etica, della trasparenza, della riduzione degli impatti ambientali e del concetto di responsabilità che da sempre contraddistingue la nostra Federazione.

L'approvazione annuale di questo documento, conforme alle linee guida internazionali della Global Reporting Initiative (GRI), e metodologicamente supportato dal Laboratorio di Economia e Management dell'Università degli Studi di Roma «Foro Italico», ci permette di monitorare e valutare le performance di sostenibilità adottate nel tempo e di condividerle con tutti gli appartenenti al nostro mondo.

Il Bilancio di Sostenibilità, oltre ad essere un'occasione preziosa di condivisione tra la FIN e i suoi stakeholder, che consente una sempre maggiore compenetrazione tra sostenibilità e scelte strategiche federali, è un work in progress che determina azioni specifiche (corsi di formazione e aggiornamenti rivolti al personale, riduzione di carta e plastica,

progettualità per l'implementazione dell'utilizzo di energie rinnovabili e di tecnologie capaci di ridurre sprechi e consumi) e una necessaria **attenzione per le persone** (agevolazioni per i soggetti più svantaggiati, contributi di solidarietà, spirito di gruppo, valorizzazione dei talenti individuali e della capacità di innovarsi). Col termine "persone" ci riferiamo ovviamente all'intera collettività della FIN, consapevoli della **delicata funzione** che dobbiamo svolgere al fine di generare **valore sul territorio** attraverso l'attività sportiva, con l'obiettivo di attivare **circuiti virtuosi** che possano **determinare ricadute positive non solo a livello sportivo, ma anche economico e culturale**.

Il «Bilancio di Sostenibilità 2017» intende indagare, in particolare, la **percezione** provocata dalla Federazione e del suo operato verso il **mondo esterno**, con un coinvolgimento diretto, attraverso internet e i **social media**, anche di tutti gli appassionati del movimento natatorio.

Sotto il profilo più specificatamente agonistico, il **2017** è stato caratterizzato dalla **conferma del livello** di competitività internazionale raggiunto dai nostri atleti ma anche dall'**affacciarsi** sulla scena di **nuovi talenti** che si auspica possano assicurare un **ricambio generazionale** all'altezza della **tradizione italiana** in campo natatorio. Tali risultati sono possibili grazie al lavoro delle società, alla professionalità e disponibilità dei loro staff tecnici e dirigenziali e grazie alla organizzazione territoriale dei nostri Comitati che lavorano incessantemente per il raggiungimento di prestigiosi traguardi. E' quindi a tutti loro intendo dedicare il presente documento, che testimonia l'importanza che riveste per la FIN la condivisione di valori e obiettivi con tutta la famiglia del nostro bellissimo sport.

Un caro saluto.

Paolo Barelli



## Riferimenti

Il presente documento si riferisce all'anno solare compreso fra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2017. Le informazioni contenute riguardano sia la struttura centrale che territoriale della FIN. Coerentemente agli obiettivi di riduzione dei consumi, il documento viene pubblicato prevalentemente in formato pdf ed è consultabile, e scaricabile gratuitamente, sul nostro sito istituzionale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it), nell'apposita sezione dedicata: «**Sostenibilità**».

## Contatti

### **Federazione Italiana Nuoto**

Sede Legale: Stadio Olimpico-Curva Nord, Roma

Tel.: 06/36200.1

Fax: 06/3242501

Email: [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)

[www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it)

C.F. 05284670584

P. IVA 01384031009

Iscritta al Registro della Protezione Civile – Registro Persone Giuridiche  
n. 19/2011

## Metodo di lavoro

Il presente documento è stato predisposto in conformità agli **Standard GRI (2016) – opzione Core** – evoluzione più recente delle linee guida della *Global Reporting Initiative* (GRI), associazione no-profit internazionale, tra le più accreditate in tema di sostenibilità. Ai fini della redazione del documento, la Federazione ha avuto il supporto metodologico da parte del Laboratorio di Economia e Management dell'Università degli Studi di Roma «Foro Italico» che ne ha verificato anche l'attinenza agli standard.

### *I principi metodologici applicati*

**Inclusione degli stakeholder:** la Federazione si impegna a comprendere le ragionevoli aspettative dei propri interlocutori e ad istaurare canali di dialogo per un coinvolgimento continuo e diretto.

**Contesto di sostenibilità:** la Federazione illustra in che modo contribuisce a migliorare le condizioni sociali, economiche ed ambientali del contesto in cui è inserita e svolge la propria attività.

**Rilevanza per la sostenibilità:** la Federazione individua gli impatti economici, ambientali e sociali della propria attività, in grado di influenzare le decisioni e le valutazioni degli interlocutori.

**Completezza:** le informazioni indicate riguardano il periodo di riferimento.

**Equilibrio:** i dati espressi sono «oggettivi» e forniscono un quadro imparziale.

**Comparabilità:** i dati sono espressi in modo che possano essere comparati coi risultati passati e futuri.

**Precisione:** le informazioni sono comunicate in maniera accurata e dettagliata.

**Tempestività:** il documento viene pubblicato con cadenza regolare, affinché gli interlocutori possano essere opportunamente informati e formulare valutazioni nei tempi necessari.

**Chiarezza:** le informazioni vengono divulgate in modo comprensibile e accessibile a tutti.

**Affidabilità:** le informazioni sono state raccolte, analizzate ed elaborate attingendo ai sistemi informativi ufficiali della FIN.

## Aspetti rilevanti per la sostenibilità

Conformemente al GRI, il Laboratorio ha rinnovato per la Federazione un apposito percorso che si articola nelle seguenti fasi:

### A - Revisione e convalida delle tematiche di sostenibilità

L'elenco individuato dalla FIN, attraverso il coinvolgimento della Governance e dei responsabili dei settori/uffici federali, è stato integrato da nuove tematiche convalidate dal Segretario Generale.

### B - Definizione dell'ordine d'importanza degli aspetti rilevanti

Lo studio effettuato rappresenta per la Federazione un'utile occasione per il raggiungimento di molteplici obiettivi:

- il confronto, sia interno che esterno, con i vari *stakeholder*, che nell'esercizio della propria attività (sportiva, istituzionale, professionale ed imprenditoriale) si sono interfacciati con la FIN nell'anno in esame;
- la comparazione con i risultati già raggiunti;
- lo stimolo e la progettazione di azioni future atte alla crescita del movimento natatorio, nella sua connaturata sostenibilità.

### Metodologia utilizzata per la definizione delle priorità

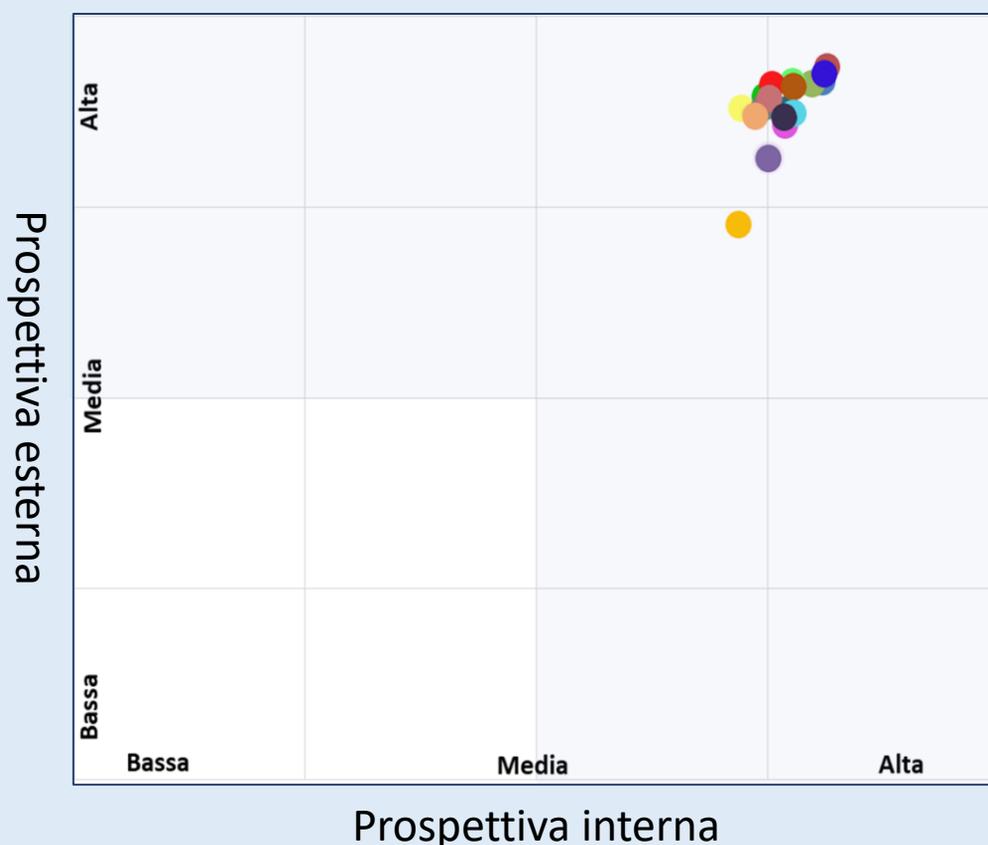
Come ormai di consueto, il metodo utilizzato per l'indagine è stato l'invio di un questionario online, accompagnato da una lettera del Segretario Generale **Antonello Panza**, a tutti i soggetti che, nel 2017, si sono relazionati con la Federazione. In forma del tutto anonima e nel pieno rispetto della privacy, questi sono stati invitati ad esprimere la propria preferenza (su una scala da 1 a 4) sull'importanza attribuita a ciascuna delle tematiche trattate e sull'operato effettuato in merito dalla FIN, nell'anno oggetto di studio.

Per indagare ancora più approfonditamente la realtà federale e la sua percezione nel c.d. «mondo esterno», quest'anno la compilazione del questionario è stata **aperta a tutti** gli interessati, tramite la sua pubblicazione sul sito istituzionale [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it) e la promozione dello stesso attraverso i canali ufficiali dei social network.

La grande partecipazione rilevata è indice della vitalità di una federazione empatica capace di comunicare con tutti i portatori di interesse, attraverso un dialogo sempre trasparente e costante nel tempo.

### Matrice degli aspetti rilevanti per la sostenibilità

La matrice illustra la rilevanza degli aspetti specifici relativi alle tematiche della sostenibilità. È ottenuta attraverso la loro condivisione con gli stakeholder federali, in modo tale da intraprendere un percorso di sviluppo sostenibile partecipato.



- |  |  |
|--|--|
| ● Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ● Lotta al doping e promozione della salute                      |
| ● Giustizia sportiva                                     | ● Dual career  |
| ● Diversità e pari opportunità                           | ● Sport per tutti  |
| ● Promozione di stili di vita attivi e della salute      | ● Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente |
| ● Riqualificazione degli impianti sportivi               | ● Sostenibilità degli eventi sportivi                            |
| ● Gestione del personale                                 | ● Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                        |
| ● Relazioni con le istituzioni                           | ● Relazioni con le organizzazioni sportive                       |
| ● Governance trasparente                                 | ● Gestione economico-patrimoniale                                |
| ● Coinvolgimento degli stakeholder                       | ● Catena di fornitura  |

Aspetto	Disclosures GRI	Impatto interno	Impatto esterno
Lotta al doping e promozione della salute	-	FIN	Collettività Atleti
Sport per tutti	-		Collettività
Preparazione e formazione degli atleti di alto livello	-		Atleti
Giustizia sportiva	205-1		Associati Collettività
Promozione di stili di vita attivi e della salute	413-1		Collettività
Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	403-2	Personale dipendente	
Sostenibilità degli eventi sportivi	-		Collettività Ambiente naturale
Governance trasparente	102-18	FIN	Organizzazioni sportive Pubblica amministrazione e istituzioni
Gestione del personale	401-1, 401-2, 401-3, 404-1, 404-3	Personale dipendente	
Relazioni con le organizzazioni sportive	102-12, 102-13	FIN	Organizzazioni sportive
Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente	301-1, 302-1, 302-4, 303-1, 303-2		Collettività Ambiente naturale
Gestione economico-patrimoniale	201-1, 201-4	FIN Personale dipendente	Pubblica amministrazione Organizzazioni sportive
Riqualficazione degli impianti sportivi	-	FIN	Associati Atleti non tesserati Collettività Pubblica amministrazione
Relazioni con le istituzioni	102-12	FIN	Pubblica amministrazione e istituzioni
Catena di fornitura	102-9		Fornitori
Diversità e pari opportunità	405-1	Personale dipendente	Associati
Dual career	-		Atleti
Coinvolgimento degli stakeholder	102-40, 102-41, 102-42, 102-43, 102-44	FIN Personale dipendente	Tutte le categorie di stakeholder FIN

### C - Validazione dei risultati

In questa fase, gli aspetti rilevanti per la sostenibilità sono approvati dal vertice Federale e vengono, inoltre, individuate le informative specifiche da rendicontare, sintetizzate nel «GRI Content Index» nella sezione finale del presente documento.

### D - Revisione

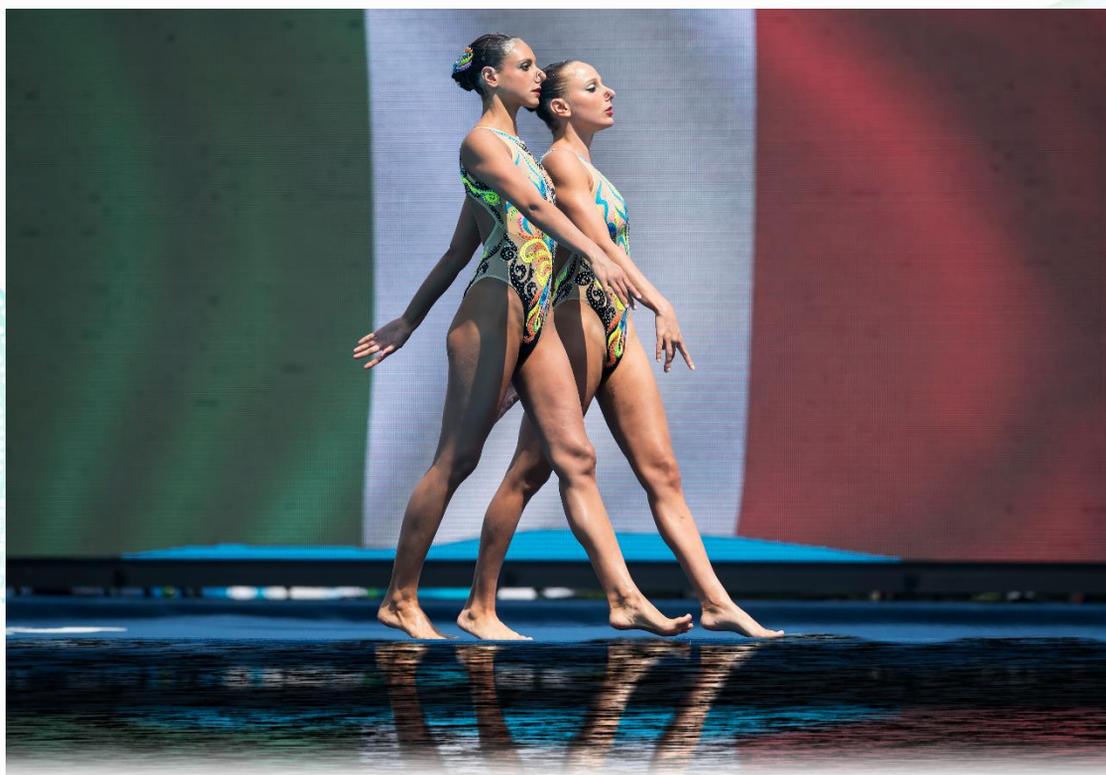
Successivamente alla pubblicazione del documento, è intenzione della Federazione raccogliere gli eventuali suggerimenti pervenuti dagli stakeholder, al fine di migliorare il prossimo periodo di rendicontazione nell'ottica del miglioramento continuo.

## Struttura del documento



Il presente documento si suddivide in due sezioni: nella prima parte, la Federazione racconta se stessa, con un focus specifico sul 2017, nella seconda, invece, rendiconta la responsabilità federale dal punto di vista economico, ambientale e sociale, testimoniando il suo contributo allo sviluppo sostenibile.

- **Area Economica:** rendiconta la provenienza e la destinazione delle risorse economiche, evidenziando altresì la ricchezza prodotta dalla FIN, in termini di valore aggiunto, e distribuita alle varie categorie di interlocutori, nonché la solidità patrimoniale e finanziaria.
- **Area Ambientale:** rendiconta le azioni messe in atto volte a limitare l'impatto ambientale, in termini di materiali utilizzati, consumi, smaltimento dei rifiuti.
- **Area Sociale:** rendiconta le azioni finalizzate al benessere collettivo. In particolare il gettito fiscale prodotto e le partnership con altri organismi per la promozione di campagne di sensibilizzazione.



# Identità Federale



INTERNAZIONALI DI NUOTO  
SI SETTECOLI

arena

FIN  
2

ULIVETO  
VIVI IN FORMA

FIN  
3

FIN  
SPORT

FIN  
4

arena

## Natura giuridica e scopi istituzionali

La **Federazione Italiana Nuoto (FIN)** è un'associazione di diritto privato senza finalità lucrative. Sotto la vigilanza del **CONI** ha lo scopo di promuovere, organizzare, regolamentare e diffondere le discipline sportive natatorie legate al **Nuoto**, ai **Tuffi**, alla **Pallanuoto**, al **Nuoto Sincronizzato**, al **Nuoto di Fondo**, al **Nuoto per Salvamento** e alle **attività ginnico-motorie acquatiche** connesse.

Inoltre si occupa anche di organizzare, disciplinare e promuovere la pratica delle discipline a livello nazionale e locale; partecipare a manifestazioni sportive di rilievo internazionale, curando la preparazione degli atleti; organizzare ed erogare attività formative/divulgative in favore dei propri associati; mettere in atto tutte le azioni strumentali agli scopi istituzionali, ivi compresa la gestione di impianti natatori; selezionare e preparare gli atleti di alto livello per la partecipazione alle manifestazioni nazionali ed internazionali, curandone la tutela assicurativa e previdenziale, e garantendo misure di sostegno ed educazione ai valori dello sport.



L'azione federale sul territorio nazionale è strutturata in: **20 Comitati territoriali** (di cui 17 regionali, 2 Provinciali ed 1 Delegazione Regionale di spesa) e attraverso la gestione dei **Centri Federali Nazionali**, decentrata in capo alle **Società FinPlus**.

*La Struttura Centrale* accentra tutte le funzioni di governo, controllo e coordinamento dell'attività sportiva. Al suo interno è organizzata in settori che governano l'attività agonistica secondo le varie specialità e settori di supporto tecnico e funzionale.



## Cenni storici

### Le origini

Nel 1899, ad opera di Achille Santoni, nasce a Como la “Federazione Italiana Rari Nantes”. Fu nel 1930, su spinta del presidente Leandro Arpinati e del partito fascista, che verrà denominata “Federazione Italiana Nuoto”. Il primo statuto federale risale al 23 maggio del 1900. Nel 1936 la Società Italiana di Salvamento converge nella FIN andando a creare una sua apposita sezione.

### I primi successi

I primi risultati agonistici di rilievo sono quelli ottenuti da Carlo Dibiasi nei tuffi alle Olimpiadi di Berlino (1936), ma i risultati più notevoli arrivano dal 1948 in poi: è durante le Olimpiadi di Londra di quello stesso anno, infatti, che gli italiani della pallanuoto conquistano il primo oro olimpico con il Settebello.

### Gli anni '60 – '70

Gli anni '60 sono segnati da due importanti avvenimenti. A Roma si svolgono i XVII Giochi Olimpici, in occasione dei quali vengono completate importanti opere strutturali, come lo Stadio del Nuoto.

Il 1966 viene, invece, segnato dalla più grande tragedia del nuoto italiano: nell'incidente aereo di Brema perdono la vita una selezione della Nazionale Italiana, lo staff tecnico ed un cronista RAI.

Fino agli anni '80, il palcoscenico sarà dominato dalle stelle dei tuffi, con il leggendario Klaus Dibiasi e Giorgio Cagnotto, dalle imprese nel nuoto della giovanissima Novella Calligaris e della staffetta 4x100 stile libero composta da Pangaro-Barelli-Zei-Guarducci che, nel 1975, conquistano la prima medaglia del nuoto italiano maschile nella storia dei Mondiali.

## Gli anni '80 – '90

Spiccano atleti del calibro di Stefano Battistelli, bronzo olimpico nei 400 misti nel 1988 e nei 200 dorso nel 1992, Giorgio Lamberti, campione del mondo e recordman nei 200 stile libero nel 1991, e Luca Sacchi, bronzo nei 400 misti alle Olimpiadi del 1992. Periodo caratterizzato anche da un gruppo di ragazze: Dalla Valle, Tocchini, Felotti, Carosi e Persi. Cresce intanto il mito del Settebello di Ratko Rudic che conquista l'oro alle Olimpiadi di Barcellona nel 1992.

Ai Giochi Olimpici di Atlanta 1996 emergono i talenti dei giovani Massimiliano Rosolino ed Emiliano Brembilla che, pur non riuscendo a raggiungere il podio, migliorano le prestazioni personali alimentando grosse aspettative per il futuro.

## Gli anni 2000

Alle Olimpiadi di Sidney Domenico Fioravanti conquista il primo oro individuale del nuoto italiano nei 100 rana, e poi, vincendo i 200 con Davide Rummolo diventa il primo atleta della storia ad imporsi nei 100 e 200 rana nella stessa edizione olimpica.

A Pechino 2008 il quadriennio olimpico si conclude con grandi successi agonistici, come l'oro nei 200 stile libero di Federica Pellegrini, il primo olimpico femminile del nuoto italiano, e l'argento di Alessia Filippi negli 800.

Nel 2008 il movimento natatorio sfiora i sei milioni di praticanti, a testimonianza di come gli sport dell'acqua stiano diventando parte importante della cultura sportiva del Paese.

I mondiali di Roma 2009 confermano il trend di sviluppo con 10 medaglie in una manifestazione record per partecipanti e per primati mondiali. Si ricordano: i due ori della Pellegrini, l'oro e il bronzo della Filippi, l'oro di Cleri e i bronzi della Grimaldi e della Vitale nel fondo, l'argento e bronzo per la Cagnotto nei tuffi e, infine, la storica prima medaglia nel sincronizzato, con il bronzo della Adelizzi.

## Gli anni 2010. La Federazione oggi.

Il Settebello conquista l'argento europeo nel 2010, l'oro mondiale nel 2011 e l'argento alle Olimpiadi di Londra nel 2012. Nello stesso anno il Setterosa diventa campione europeo. Nel contempo la Nazionale di nuoto in acque libere guidata da Massimo Giuliani si erge a leader del movimento internazionale, con Martina Grimaldi che conquista la medaglia di bronzo nella 10 chilometri alle Olimpiadi di Londra: primo podio italiano nella specialità. Prosegue anche l'ascesa del nuoto, con Federica Pellegrini che bissa la doppietta 200-400 stile libero ai Mondiali di Shanghai 2011.

I risultati del 2009/2012 portano alla conferma di Paolo Barelli alla Presidenza della Federnuoto per il quadriennio che condurrà alle Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016, assieme alle prestigiose cariche di Segretario Onorario della FINA e di Presidente della LEN.

Nel 2016, alle Olimpiadi di RIO, la nazionale italiana conquista 8 medaglie, mentre agli Europei di Londra si classifica quarta nel medagliere per nazioni con 32 medaglie. L'Assemblea ordinaria FIN riconferma Paolo Barelli al suo V mandato a Presidente della Federazione. Barelli viene confermato anche alla presidenza della LEN.

## Medagliere storico

### OLIMPIADI



Disciplina				Totale
Nuoto	5	4	11	20
Pallanuoto	4	3	3	10
Tuffi	3	5	3	11
Nuoto di Fondo	0	1	1	2
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>43</b>

### MONDIALI

Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	15	17	22	54
Nuoto vasca corta	6	22	15	43
Pallanuoto	5	3	3	11
Tuffi	3	5	11	19
Nuoto di Fondo	9	6	16	31
Nuoto di Fondo di specialità	7	10	3	20
Nuoto Sincronizzato	1	1	3	5
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>64</b>	<b>73</b>	<b>183</b>

## EUROPEI

Disciplina				Totale
Nuoto vasca lunga	52	64	74	<b>190</b>
Nuoto vasca corta	62	59	66	<b>187</b>
Pallanuoto	8	4	8	<b>20</b>
Tuffi	17	14	19	<b>50</b>
Tuffi di specialità	13	3	5	<b>21</b>
Nuoto di Fondo	20	15	22	<b>57</b>
Nuoto Sincronizzato	0	8	24	<b>32</b>
<b>Totale</b>	<b>172</b>	<b>167</b>	<b>218</b>	<b>557</b>

## SALVAMENTO AGONISTICO

Disciplina				Totale
World Games	49	44	31	<b>124</b>
Modiali Rescue (ILS)	47	35	37	<b>119</b>
Europei (ILS)	100	68	64	<b>232</b>
<b>Totale</b>	<b>196</b>	<b>147</b>	<b>132</b>	<b>475</b>

## Governance

Il sistema di Governance della FIN tiene conto delle raccomandazioni e degli indirizzi forniti dal CONI. Esso si regge su **organi statutari**, cui sono demandati le funzioni di *volontà, attuazione e controllo*. L'organo supremo è l'Assemblea delle Società che provvede all'elezione del Presidente e del Consiglio Federale, cui sono demandati i poteri di gestione della Federazione.

Nello specifico:

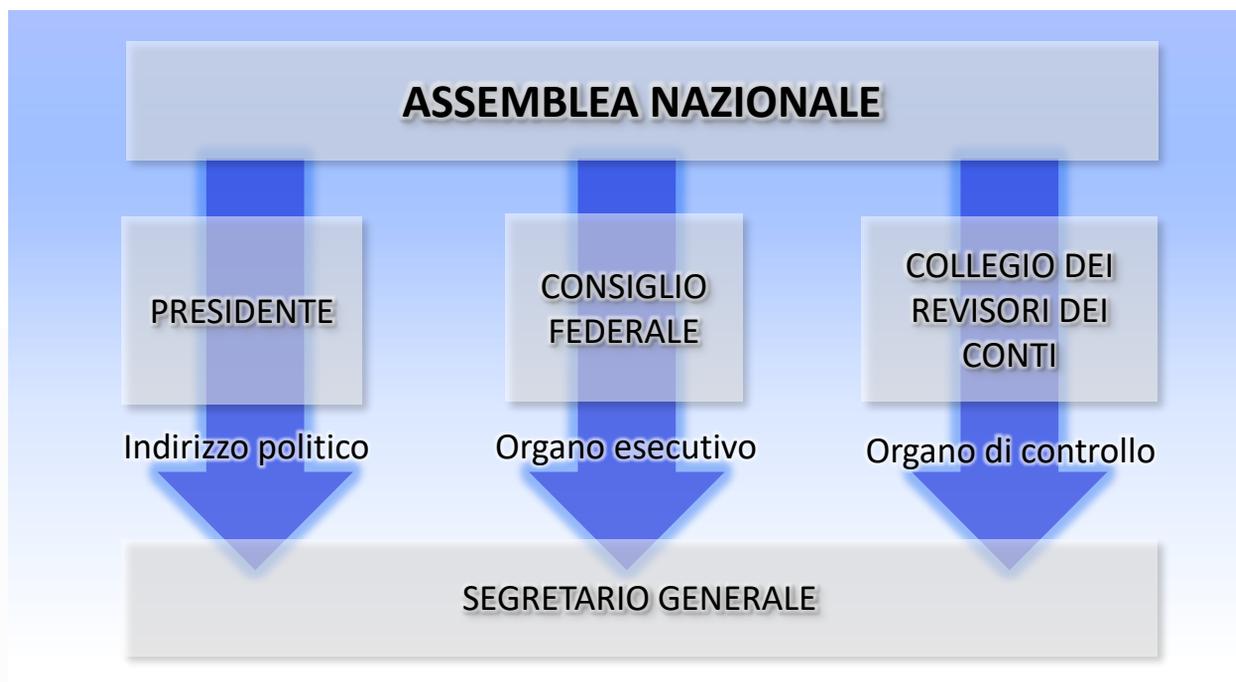
**Assemblea delle Società** – Delibera sul Bilancio Pluriennale Programmatico e sul rinnovo delle cariche.

**Consiglio Federale** – È l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma tecnico sportivo, alla valutazione dei risultati sportivi conseguiti e alla vigilanza sul buon andamento della gestione federale.

**Presidente** – Ad esso è attribuita dallo Statuto la responsabilità generale dell'area tecnico-sportiva. Esercita inoltre le funzioni apicali di *programmazione, indirizzo e controllo* relative al perseguimento dei risultati agonistici. Gli è, inoltre, conferito il potere di nomina dei Direttori Tecnici delle squadre nazionali, la nomina del Segretario Generale (previa consultazione con il CONI e il Consiglio Federale), nonché la rappresentanza legale e il potere di firma della Federazione.

**Collegio dei Revisori dei Conti** – Esercita il controllo contabile vigilando sull'osservanza delle disposizioni di legge esercitando il controllo sull'intera gestione economica - finanziaria della Federazione e di tutti i suoi Organi.

**Segretario Generale** - Il Segretario Generale coordina e dirige la Segreteria Federale, sovrintende agli Uffici federali e ne dirige il personale, è responsabile della gestione amministrativa, assiste alle riunioni dell'Assemblea, del Consiglio Federale redigendone i verbali, firma gli atti di propria competenza in base alle attribuzioni previste dallo Statuto e dalle deleghe conferite; attua le deliberazioni degli Organi Federali e assicura il buon funzionamento degli uffici di segreteria degli organi di giustizia sportiva.



#### CONSIGLIO FEDERALE – COMPOSIZIONE 2017

10 Componenti (di cui 2 Rappresentanti degli Atleti e 1 dei Tecnici)

1 Presidente Onorario

4 Anni di durata legata al Ciclo Olimpico

#### CONSIGLIO FEDERALE – ATTIVITA' 2017

6 Sedute

100 presenze complessive

330 Provvedimenti Deliberati, di cui 62 dal Presidente e 268 dal Consiglio Federale

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI – COMPOSIZIONE 2017

3 Componenti

1 di promanazione del Consiglio Federale

2 di nomina CONI e MEF

Le regole di funzionamento degli Organi Collegiali FIN prevedono altresì:

- a) L'inserimento di argomenti all'ODG delle riunioni.
- b) La convocazione degli Organi secondo le regole stabilite nello Statuto e nel Regolamento, **a garanzia del sistema democratico.**

I componenti del Consiglio Federale sono destinatari di gettoni di presenza, oltre al rimborso delle spese di trasferta e soggiorno. I componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono destinatari di un compenso fisso, oltre a gettoni di presenza nelle riunioni degli organi collegiali cui sono chiamati a prendere parte.



## COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI IN CARICA QUADRIENNIO OLIMPICO 2016 -2020

### **PRESIDENTE**

BARELLI PAOLO

### **PRESIDENTE ONORARIO**

RAVINA LORENZO

### **CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DELLE SOCIETÀ**

CAIAZZO BRUNO

MAROTTA GIUSEPPE

GERVASIO GIUSEPPE

MALCHIODI ANDREA

PIERI ANDREA

DE PASCALE ANTONIO

RUSSO NELLO

### **CONSIGLIERI FEDERALI IN**

#### **RAPPRESENTANZA DEI TECNICI**

DEL BIANCO ROBERTO

### **CONSIGLIERI FEDERALI IN**

#### **RAPPRESENTANZA DEGLI ATLETI**

FRASSINETTI TERESA

POSTIGLIONE FRANCESCO

### **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

#### *PRESIDENTE*

LALLE GIORGIO

#### *MEMBRI EFFETTIVI*

LUIGI D'ATTOMA

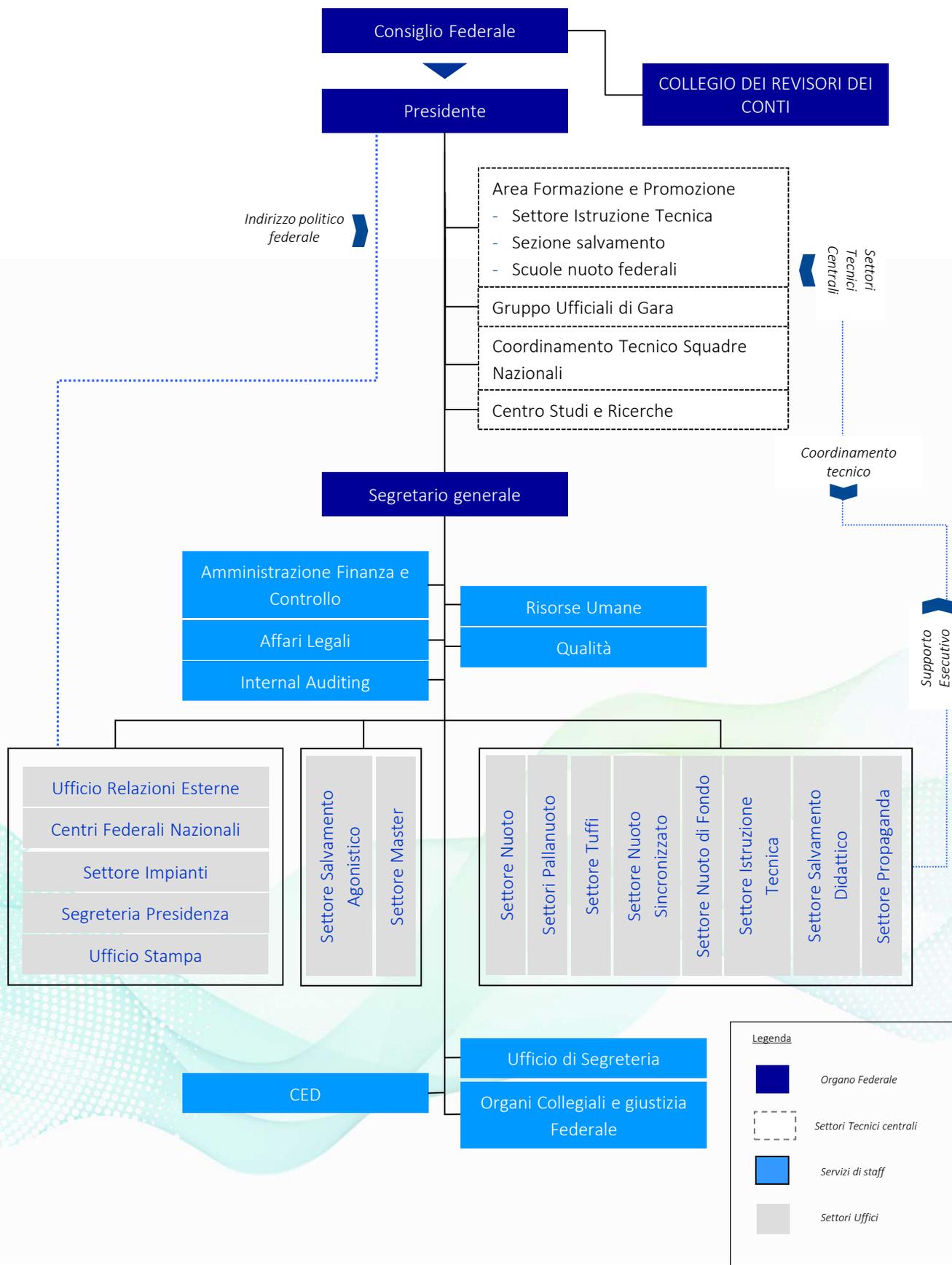
MARIA FRANCESCA TALAMONTI

### **SEGRETARIO GENERALE**

PANZA ANTONELLO



# Organigramma



## Presenza territoriale

Attraverso 17 comitati regionali, 2 comitati provinciali e 1 delegazione, la Federazione garantisce il presidio territoriale nelle attività di promozione e diffusione delle discipline natatorie.

Le funzioni e le competenze dei comitati sono stabilite dallo Statuto Federale e riguardano:

- la gestione e l'organizzazione dell'attività agonistica;
- la gestione e l'organizzazione-formazione delle figure tecniche federali/tesserati sezione Salvamento;
- la promozione dell'attività sportiva;
- la gestione degli impianti sportivi.

A livello organizzativo essa riproduce la struttura centrale, ogni Comitato territoriale presenta quali organi collegiali:

- presidente del comitato;
- consiglio regionale/provinciale;
- collegio dei revisori (in virtù dell'autonomia amministrativo-contabile ad essi riconosciuta).

Al pari di quelli centrali, anche a livello periferico, vengono eletti dalle società locali, al termine di ogni ciclo olimpico, per quello successivo.

L'organizzazione FIN centrale viene riprodotta dai comitati anche nell'organizzazione interna per i *settori sportivi, di supporto tecnico e di struttura*.

## Network internazionale

Interlocutori naturali della FIN sono il **Comitato Olimpico Internazionale (CIO)** e il **Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI)** nel cui rispetto delle leggi svolge la propria attività.

La FIN è inoltre parte della **Fédération Internationale de Natation Amateur (FINA)** massimo organo mondiale delle attività natatorie; della **Ligue Européenne de Natation (LEN)**, equivalente organo continentale. Per il Nuoto per Salvamento, la FIN è affiliata alla **International Life Saving (ILS)** e alla International Life Saving Europe, massimi organi internazionali della specialità. Per la promozione delle attività natatorie, la FIN è anche membro della **Confédération Méditerranéenne de Natation (COMEN)** e della **Confederación Latina de Natación (COLAN)**.

### FEDERATION INTERNATIONALE DE NATATION

Associazione delle Federazioni Nazionali, conta 208 nazioni affiliate raggruppate secondo le 5 Federazioni continentali. Con sede a Losanna, è l'organo ufficiale preposto all'organizzazione dei Campionati del Mondo di Nuoto.



### INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION (ILS)

L'organizzazione mondiale per la sicurezza in acqua. La federazione, oltre a cercare di migliorare in tutto il mondo la sicurezza nell'ambiente acquatico, si occupa anche dell'organizzazione di gare che simulano salvataggi in acqua. Ha sede a Lovanio, in Belgio.



### INTERNATIONAL LIFE SAVING FEDERATION OF EUROPE (ILSE)

Comprende le Federazioni Europee impegnate nella sicurezza acquatica. Con sede in Germania, rappresenta 5 milioni di soggetti (lifesavers e lifeguards).



### CONFEDERAZIONE MEDITERRANEA DI NUOTO (COMEN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi del Mediterraneo ed organizza annualmente la Coppa Comen.

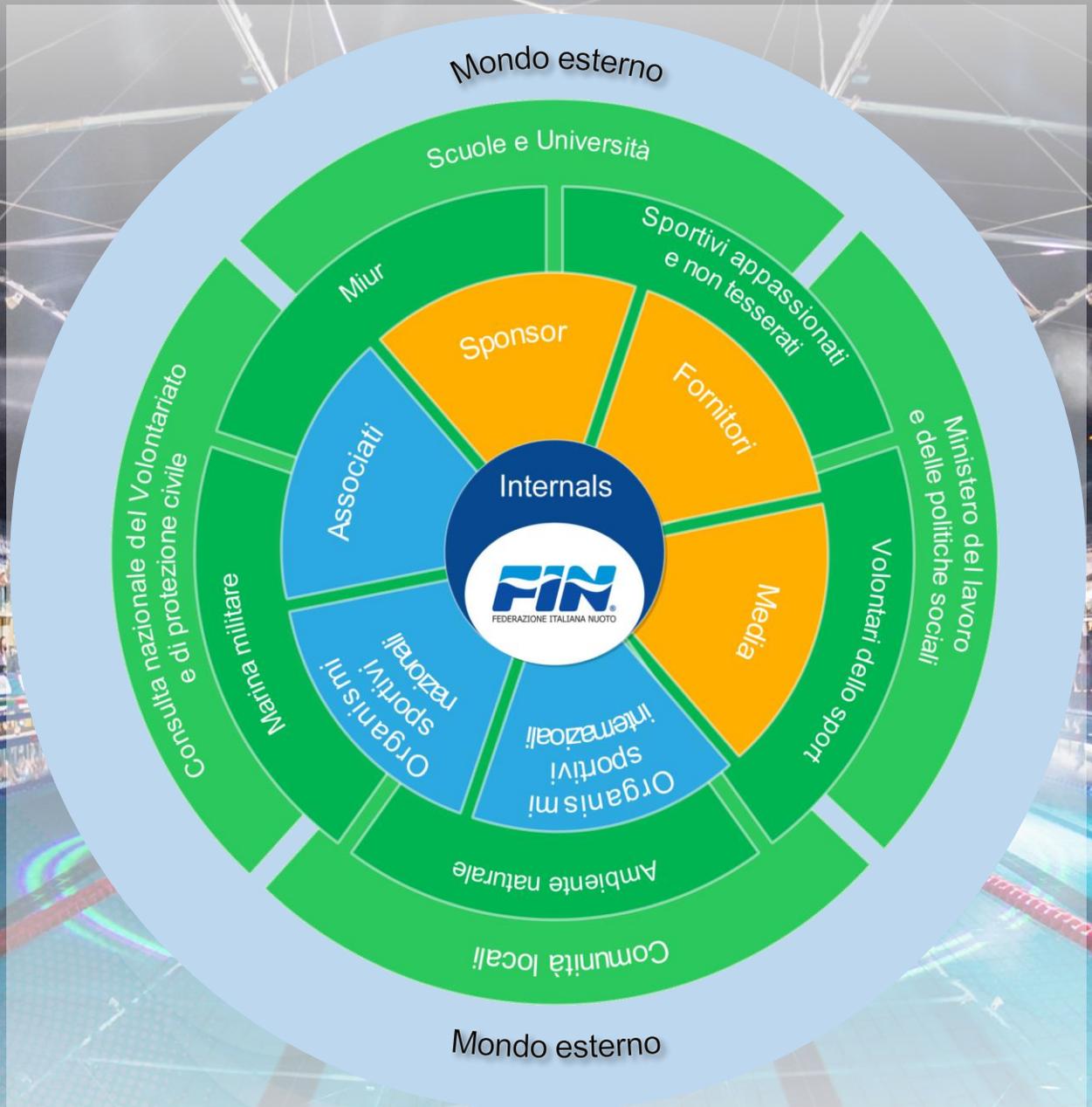


### CONFEDERAZIONE LATINA DI NUOTO (COLAN)

Raggruppa Federazioni rappresentative dei paesi latini. Ha sede a Barcellona.



# Stakeholder



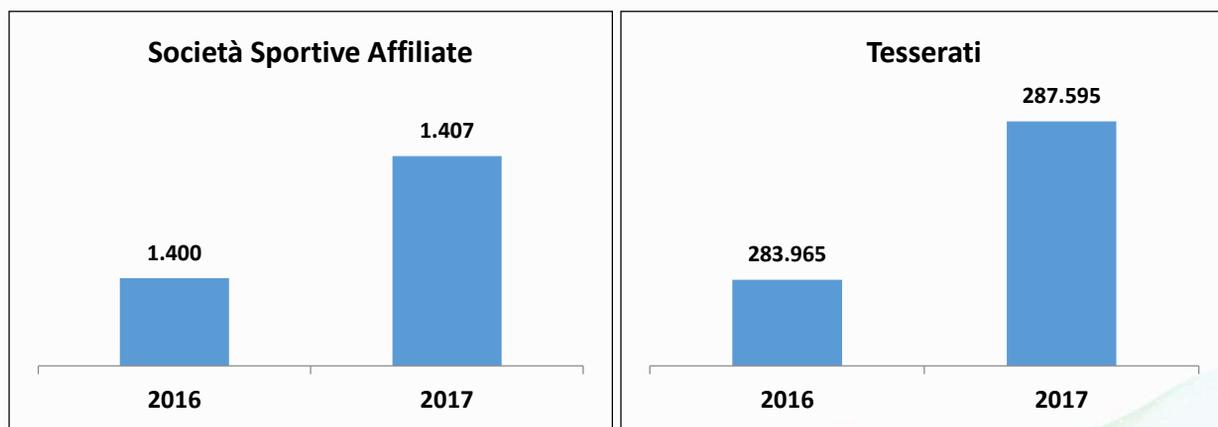
<b>I principali canali di dialogo con gli stakeholder</b>	
<b>Associati</b>	Circolari Sito internet federale Social Network Newsletter Help desk Canale streaming «Waterpolo channel» Bilancio di Sostenibilità
<b>Internals</b>	Contatti Intranet aziendale Tavoli di lavoro Relazioni con i sindacati Sito internet federale Questionari di rilevazione Questionario per il Bilancio di Sostenibilità Bilancio di Sostenibilità
<b>Comunità locali</b>	Iniziative Sito internet federale Eventi Canale streaming «Waterpolo channel» Bilancio di Sostenibilità
<b>Sportivi appassionati e non tesserati</b>	Eventi Social Network Sito internet istituzionale Bilancio di Sostenibilità
<b>Pubblica amministrazione</b>	Comunicati stampa Tavoli istituzionali Eventi Protocolli e convenzioni Bilancio di Sostenibilità
<b>Istituzioni sportive</b>	Riunioni ed incontri istituzionali Bilancio di Sostenibilità
<b>Fornitori</b>	Incontri istituzionali Attribuzioni commesse Bilancio di Sostenibilità
<b>Sponsor</b>	Incontri periodici Partnership Eventi Bilancio di Sostenibilità
<b>Media</b>	Conferenze stampa Comunicati stampa Rassegna stampa Sito internet istituzionale Social Network Bilancio di sostenibilità

## Dimensione Associativa

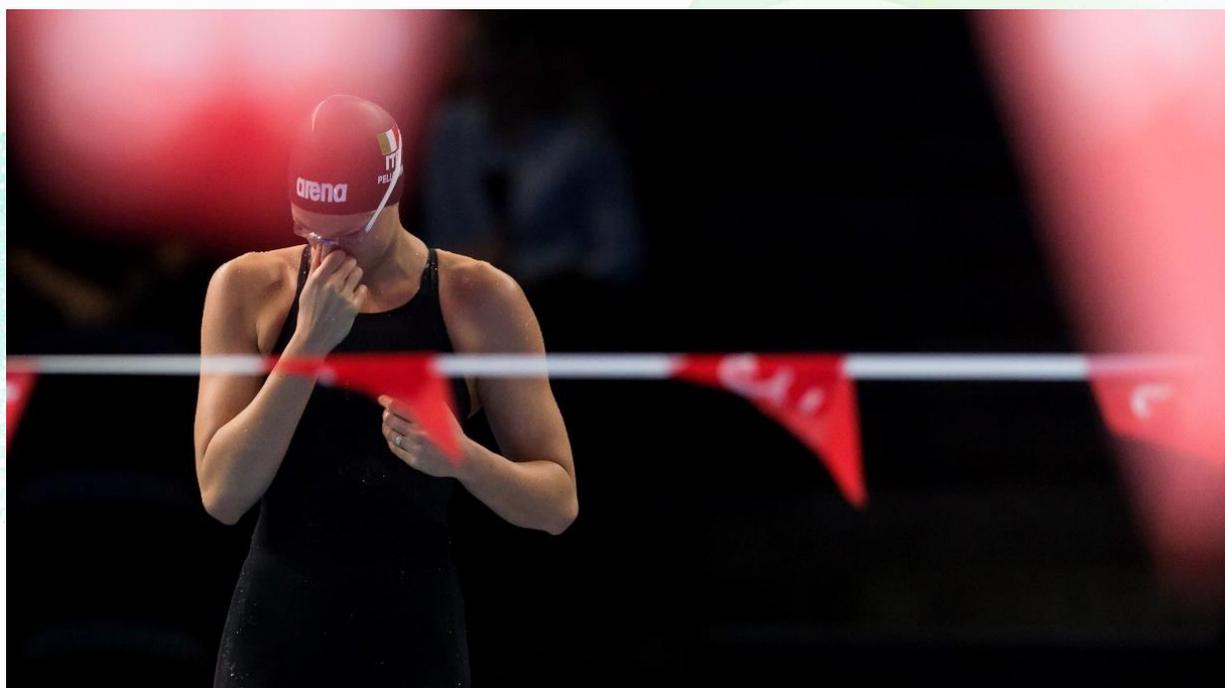
Nel 2017, la FIN ha visto aumentare le proprie **Società Affiliate** di 7 unità. Tra di esse, si è registrato un aumento delle **Scuole Nuoto Federali (SNF)** e degli **Impianti SNF** (vedi sezione dedicata).

Rispetto al bacino dei Tesserati si è assistito ad un aumento di 3.630 unità, passando da 283.965 tesserati a 287.595 nel 2017.

Tutti dati che dimostrano un **complessivo apprezzamento da parte degli associati per il service offerto**, superiore rispetto al passato, come illustrato dai seguenti grafici.



Fonte dati: CED – estrazione 07/04/2017 per documento CONI



È importante distinguere le diverse categorie di Tesseramento:

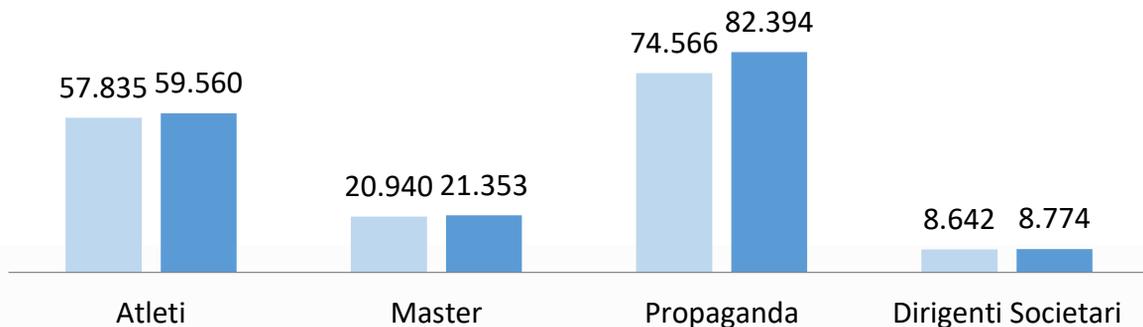
- Tesserati «indiretti» o tramite Società Sportiva (Atleti, Master, Propaganda e Dirigenti Societari).
- Tesserati «diretti» che non necessitano la mediazione di una Società Sportiva (Tecnici, Ufficiali di Gara e Assistenti Bagnanti).

La tabella a seguire mostra i numeri FIN suddivisi per tipologia di tesseramento.

Tesseramento		2016	2017
Tramite società sportiva	Atleti	57.835	59.560
	Master	20.940	21.353
	Propaganda	74.566	82.394
	Dirigenti societari	8.642	8.774
Diretto	Tecnici	24.600	24.244
	Ufficiali di gara	2.852	2.862
	Assistenti bagnanti	94.530	88.408
<b>Totali</b>		<b>283.965</b>	<b>287.595</b>

### Tesserati «indiretti»

■ 2016 ■ 2017

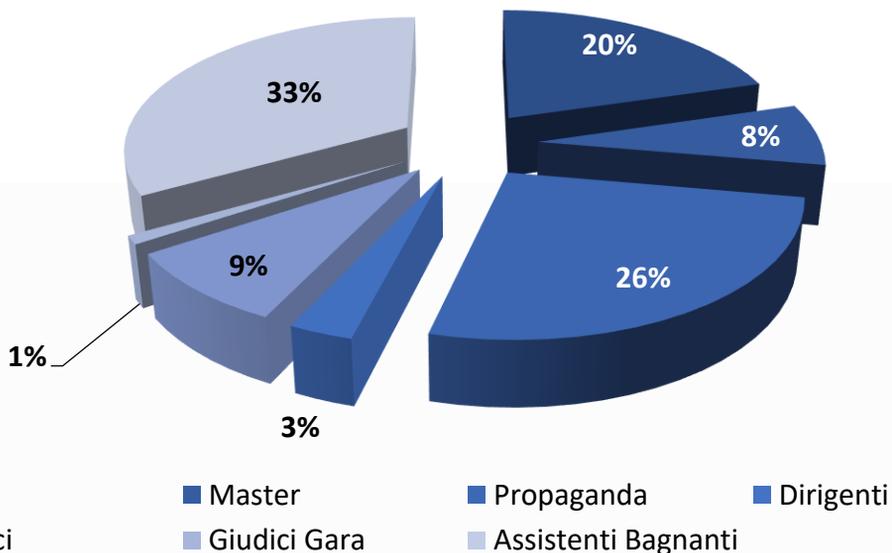


### Tesserati «diretti»

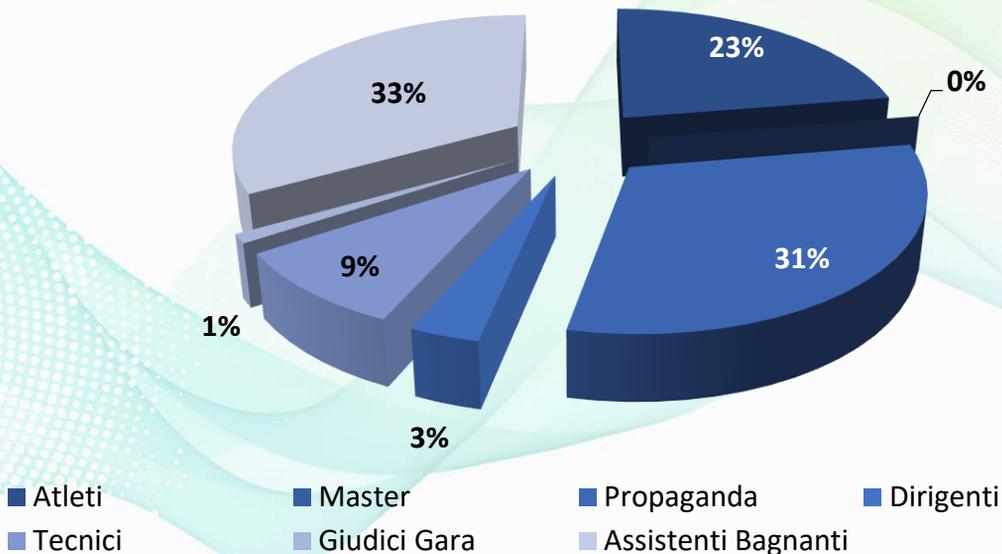
■ 2016 ■ 2017



### PERCENTUALE TESSERATI 2016



### PERCENTUALE TESSERATI 2017



## Settori agonistici

La FIN raccoglie **6 discipline sportive agonistiche**: Nuoto, Pallanuoto, Nuoto Sincronizzato, Tuffi, Nuoto in Acque Libere e Nuoto per Salvamento. Tutte discipline olimpiche, fatta eccezione per il Nuoto per Salvamento che, invece, ogni 4 anni, partecipa ai «World Games», la manifestazione sportiva internazionale, gestita dall'International World Games Association (IWGA), sotto il patrocinio del CIO, che quest'anno si è svolta a Breslavia, Polonia, dal 19 al 23 luglio (vedi focus dedicato).





## Nuoto

Il settore **Squadre Nazionali di Nuoto**, nella stagione sportiva 2017 ha programmato l'attività agonistica delle rappresentative nazionali nel rispetto delle linee guida, definite e individuate nella relazione di bilancio preventivo e programmatico. Gli obiettivi principali erano:

- finalizzazione dell'attività di preparazione e di competizione degli atleti qualificati per i *Campionati Mondiali Assoluti di Nuoto 2017* disputati a Budapest (HUN) e per la XXIX<sup>a</sup> edizione dei *Giochi Mondiali Universitari* tenutesi a Taipei (TWA);
- partecipazione all'attività internazionale assoluta (*Campionati Europei Assoluti di Vasca Corta - Energy for Swim*) e di categoria (*Campionati Europei Juniores; Campionati Mondiali Juniores; Mediterranean Cup; Energy Standard Cup*) con rappresentative scelte in base a criteri di elevata qualificazione.

Facendo seguito alle indicazioni programmatiche, sono stati organizzati due *Campionati Italiani Assoluti individuali e di staffetta* (Primaverile e Invernale) il primo in vasca lunga e il secondo in vasca da 25 m. E' stata mantenuta, per i *Campionati Assoluti Invernali*, la formula OPEN, mantenendo, come nelle passate edizioni, la formula delle gare a serie suddividendo la manifestazione in quattro sezioni di gara articolate in due giorni. Questa edizione è stata funzionale al completamento della rappresentativa che ha preso parte ai *Campionati Europei di vasca corta* (Copenaghen). Nei *Campionati Nazionali Assoluti Primaverili*, validi come selezione delle nostre rappresentative nazionali assolute e giovanili, è stato adottato il format delle batterie e finali. Il criterio di ammissione è quello del conseguimento del tempo limite; al fine di dare spazio a un maggior numero di nuotatori, sono state disputate finali A e finali B.

Al fine di supportare le attività di competizione, sono stati organizzati dei raduni, già previsti in fase di programmazione, finalizzati al monitoraggio degli atleti, sia nelle fasi di preparazione generale e/o speciale; inoltre sono stati organizzati raduni finalizzati alla preparazione delle varie manifestazioni. L'attività rivolta ad atleti di alto livello, si è svolta principalmente presso i Centri Federali di Ostia e Verona, e ha visto la piena collaborazione dei tecnici federali responsabili Stefano Morini e Matteo Giunta; i raduni hanno avuto lo scopo di monitorare la crescita tecnica e agonistica dei migliori nuotatori sia dell'area giovanile che assoluta.

La preparazione della squadra nazionale assoluta, è stata finalizzata verso i *Campionati Mondiali di Budapest*. E' stata prevista anche una programmazione differenziata verso i *Giochi Mondiali Universitari di Taipei*. Allo scopo di ottimizzare la finalizzazione del percorso tecnico agonistico degli atleti di vertice sono state individuate competizioni intermedie, sia in Italia che all'estero, di alto livello tecnico.

Gli atleti di interesse olimpico sono stati tenuti sotto osservazione, attraverso la collaborazione dei tecnici federali (Leoni, Franceschi, Rossetto, Bastelli) nel corso dei raduni di preparazione e delle competizioni. Il Direttore Tecnico Cesare Butini, inoltre, ha condiviso la preparazione degli atleti tramite visite periodiche presso le sedi di allenamento.

	<b>Totale</b>
Nr. competizioni nazionali	9
Nr. competizioni internazionali	14
Nr. raduni/collegiali	13 ASS- 9 JUN/R

<b>Evento/manifestazione nazionale</b>	<b>Totale Società</b>	<b>Totale Atleti</b>
Campionato italiano assoluto	172	693
Campionato italiano invernale open	122	489
Criteria nazionali giovanili maschili	289	1097
Criteria nazionali giovanili femminili	263	911
Campionato italiano di categoria j/c/s	236	1073
Campionato italiano categoria ragazzi	266	828
Campionato italiano a squadre	32	320
54° trofeo Settecolli	177	733
Energy for Swim	PER NAZIONI	102

Evento	Totale Atleti
XVII campionato mondiale FINA	38
Campionato europeo vasca corta	32
Meeting internazionale del titano	30
Meeting internazionale Marsiglia	10
Grand prix Indianapolis	12
Giochi mondiali universitari (universiadi)	38
39° trofeo Nico Sapio	30
Trofeo città di Milano	36
Mediterranean cup (comen)	26
Europei juniores	35
Mondiali juniores	18
Eyof	16
Energy standard cup	40
Trofeo delle regioni	400

	Raduno/collegiale	Totale Atleti
<b>NAZIONALE ASSOLUTA</b>	Collegiale mare velocisti - USA-F.Lauderdale	6
	1° raduno altura mezzofondo - USA-Flagstaff	12
	Raduno mare mezzofondo - USA-F.Lauderdale	12
	2° raduno altura mezzofondo - USA-Flagstaff	8
	3° raduno altura mezzofondo - Sierra Nevada	6
	Collegiale permanente – Ostia	7
	Collegiale permanente – Verona	5
	N° 4 controlli alta prestazione – Ostia/VE	10x2
	N°3 controlli alta prestazione – BO	10x3
	Raduno elite – Livigno	12
	Collegiale premondiale – Ostia/VE	37
	Raduno preuniversiadi – Ostia	36
	Raduno premondiale – Livigno (velocisti)	4
<b>NAZIONALE GIOVANILE JUNIORES-RAGAZZI</b>	Collegiale Pre coppa Comen	26
	Collegiale Pre Euro junior	35
	Coll.Pre. Mondiali juniores	18
	1° raduno monitoraggio junior	16
	1° raduno progetto talenti – ragazzi	20
	2° monitoraggio junior	20
	1° raduno progetto talenti – ragazzi	20
	2° raduno progetto talenti – ragazzi	20
	3° raduno progetto talenti – ragazzi	20



# Pallanuoto



Dati riepilogativi	
N. atleti iscritti alle competizioni maschili e femminili	19.264
N. atleti iscritti alle competizioni maschili	16.386
N. atlete iscritte alle competizioni femminili	2.878

## Attività femminile

### Principali manifestazioni nazionali – squadre femminili

Data	Manifestazione	Località
3-6 gennaio 2017	Trofeo delle Regioni nate '00	Roma Ostia
30 marzo-1 aprile 2017	Final Six Coppa Italia	Roma Ostia
12-15 aprile 2017	Trofeo delle Regioni nate '02	Tolentino (MC)
11-13 maggio 2017	Final Six Campionato Italiano Serie A1	Rapallo (GE)
18-25 giugno 2017	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
24-25 giugno 2017	Finali Play Off Serie B	Avezzano (AQ)
6-9 luglio 2017	Finali Campionato Nazionale Under 17	Firenze
30 luglio-2 agosto 2017	Finali Campionato Nazionale Under 19	Fiuggi (FR)
8-11 agosto 2017	Finali Campionato Nazionale Under 15	Rapallo (GE)
9-12 novembre 2017	Final Eight FIN Cup	Roma Ostia



### ***I risultati delle manifestazioni nazionali***

Sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia sono stati vinti dalla Società Centro Sportivo Plebiscito Padova. Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società S.I.S. Roma nell'Under 19, la Società L'Ekipe Orizzonte nell'Under 17 e la Società Bogliasco 1951 nell'Under 15. Entrambi i Trofei delle Regioni, sia quello riservato alle nate '00 che quello riservato alle nate '02 sono andati alla Regione Liguria. La FIN Cup è stata vinta dalla Società L'Ekipe Orizzonte.

### **Le società iscritte ai campionati femminili**

	<b>Nr. società</b>
Serie A1	10
Serie A2	20
Serie B	32
Under 19	24
Under 17	42
Under 15	39
Under 13	40
Totale	207

Campionati femminili	7
Raduni collegiali della nazionale assoluta femminile	9

### ***Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili femminili***

<b>Data</b>	<b>Manifestazione</b>	<b>Località</b>
18 aprile 2017	World League Preliminary ITA-FRA	Avezzano (AQ)
17-29 luglio 2017	Campionati Mondiali di Nuoto	Budapest (HUN)
19-30 agosto 2017	Universiadi	Taipei (CHN)
20-27 agosto 2017	Campionati Europei Under 17	Novi Sad (SRB)
3-10 settembre 2017	Campionati Mondiali Under 20	Volos (GRE)

### ***I risultati delle squadre assoluta e giovanili femminili***

Nei Campionati Mondiali di Budapest, riservati alle nazionali assolute, l'Italia si piazza al 6° posto della classifica finale.

Alle Universiadi di Taipei la squadra femminile si classifica la 6° posto.

Le nazionali giovanili si piazzano rispettivamente al 7° posto la Under 20 nei Mondiali e al 5° negli Europei dell'under 17.

## Attività maschile

### Le società iscritte ai campionati maschili

#### ***I risultati delle manifestazioni nazionali***

Sia lo scudetto del Campionato Italiano che la Coppa Italia sono stati vinti dalla Società Pro Recco Nuoto e Pallanuoto.

Nei Campionati giovanili sono uscite vittoriose: la Società Bogliasco 1951 nell'Under 20, la Società Circolo Canottieri Napoli nell'Under 17a, la Società Circolo Nautico Posillipo nell'Under 17b e la Società Rari Nantes Savona nell'Under 15.

Il Trofeo delle Regioni, riservato ai nati '03 è andato alla Regione Campania.

	Nr. società
Serie A1	14
Serie A2	24
Serie B	40
Serie C	69
Promozione	71
Under 20	131
Under 17 a	24
Under 17 b	172
Under 15	221
Under 13	250
<b>Totale</b>	<b>1.016</b>

Campionati maschili	10
Raduni collegiali della nazionale assoluta maschile	9

#### ***Principali manifestazioni nazionali – squadre maschili***

Data	Manifestazione	Località
11-12 marzo 2017	Final Four Coppa Italia	Brescia
18-20 maggio 2017	Final Six Campionato Italiano Serie A1	Torino
10-24 giugno 2017	Finali Play Off Serie B	Sedi varie
15-18 giugno 2017	Finali Campionato Nazionale Under 17b	Avezzano (AQ)
24 giugno-1 luglio 2017	Finali Play Off Serie A2	Sedi varie
15-18 giugno 2017	Finali Campionato Nazionale Under 17b	Avezzano (AQ)
15-16 luglio 2017	Finali Campionato Nazionale Under 20	Bogliasco (GE)
20-23 luglio 2017	Finali Campionato Nazionale Under 17a	Fiuggi (FR)
3-6 agosto 2017	Finali Campionato Nazionale Under 15	Savona
7-10 agosto 2017	Trofeo delle Regioni nati '03	Roma Ostia

## Principali manifestazioni internazionali – squadra assoluta e giovanili maschili

Data	Manifestazione	Località
10 gennaio 2017	World League Preliminary ITA-GEO	Busto Arsizio (VA)
14 marzo 2017	World League Preliminary ITA-RUS	Palermo
20-25 giugno 2017	World League Super Final	Ruza (RUS)
6-9 luglio 2017	Torneo Internazionale	Siracusa
17-29 luglio 2017	Campionati Mondiali di Nuoto	Budapest (HUN)
5-13 agosto 2017	Campionati Mondiali Under 20	Belgrado (SRB)
19-30 agosto 2017	Universiadi	Taipei (CHN)
10-17 settembre 2017	Campionati Europei Under 17	Malta (MLT)

### *I risultati delle squadre assoluta e giovanili maschili*

Nei Campionati Mondiali di Budapest riservati alle nazionali assolute, l'Italia si piazza al 6° posto della classifica finale.

Alla Super Final di World League la nazionale assoluta maschile perde la finale arrivando al 2° posto.

Alle Universiadi di Taipei la squadra maschile si classifica ai piedi del podio con un 3° posto.

Le nazionali giovanili si piazzano rispettivamente al 7° posto la Under 20 nei Mondiali e al 6° negli Europei dell'Under 17.





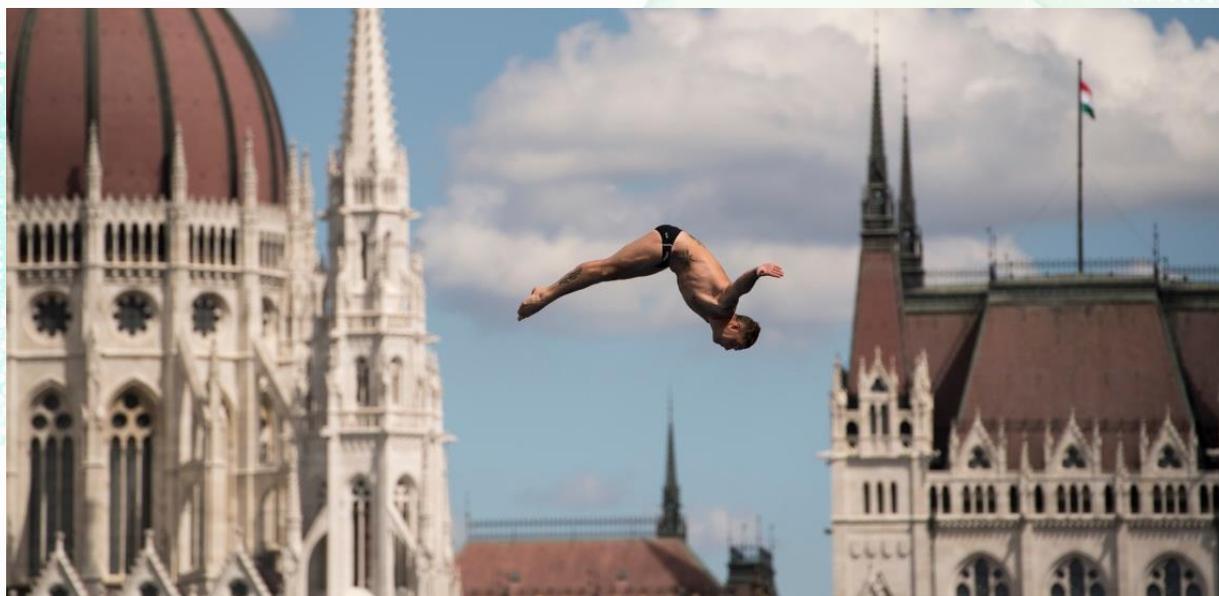
## Tuffi

Il 2017 è stato un anno contrassegnato dal rinnovamento della squadra, dove gli obiettivi tecnici si inseriscono in quelli più ampi di programmazione quadriennale. Lo scopo principale è quello di inserire progressivamente nel programma individuale degli atleti P.O. tuffi di difficoltà crescente in modo da raggiungere un potenziale di competitività adeguata per i prossimi Giochi Olimpici. A questo scopo, la preparazione atletica sarà particolarmente curata per creare una base condizionale per la migliore gestione dei tuffi di alta difficoltà da inserire o da perfezionare.

In generale, gli atleti lavoreranno ad almeno tre tuffi liberi di coefficiente superiore al 3.3 che la Commissione tecnica nazionale ha imposto per essere selezionabili e quindi competitivi in vista delle qualificazioni.

Il principale obiettivo agonistico della stagione è stato rappresentato dai Campionati Mondiali di Budapest.

	<b>Totale</b>
<b>Nr. competizioni nazionali</b>	10
<b>Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)</b>	14
<b>Nr. raduni/collegiali</b>	42 ( di cui 9 collegiali federali e 33 raduni Centro tecnico Federale di Roma)



Evento/manifestazione		Totale Società	Totale Atleti
NAZIONALI	Trofeo di Natale – Bolzano (16-18 Dicembre 2016)	17	111
	Coppa Tokio 2020 – Bolzano (27-29 Gennaio 17)	16	75
	2 prove Nazionali Esordienti C1 e C2, Trieste e Roma	20	135
	Campionati italiani categoria primaverili, Trieste (02-05 Marzo 2017)	20	117
	Campionati italiani assoluti indoor, Torino (12-14 Aprile 2017)	17	85
	Trofeo Atleti Azzurri d'Italia, Roma (02-04 Giugno 2017)	17	125
	Campionati italiani categoria estivi, Roma (14-17 Luglio 2017)	20	157
	Campionati italiani assoluti estivi, Roma (28-30 Luglio 2017)	17	85
	Finale manifestazione nazionale esordienti C2/C3, Mantova (08-09 Luglio 2017)	11	66
	INTERNAZIONALI	Campionati mondiali junior, Kazan (RUS)	29 nov/04 dic
Fina diving grand prix, Rostock (GER)		24 - 26 feb	
7 nazionale giovanile, Bourg en Bresse (FRA)		25 - 26 mar	
Fina diving world series, Kazan (RUS)		31 mar - 2 apr	
Bergen (NOR), manifestazione giovanile		06 - 09 apr	
Dresda (GER), manifestazione giovanile		20 - 23 apr	
Fina diving world series, Windsor (CAN)		21 - 23 apr	
Fina diving grand prix Madrid (ESP)		26 - 28 mag	
Campionati europei, Kiev (UKR)		12- 18 giu	
Campionati europei junior, Bergen (NOR)		27 giu - 2 lug	
Fina diving grand prix, Bolzano (ITA)		5 - 7 lug	
Campionati mondiali Budapest (HUN)		14 - 22 lug	
Mediterranean Cup C2, C1, R a BZ		04 - 06 ago	
Universiadi Taipei	20 - 27 ago		

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
9 collegiali nazionali	14	14
33 raduni centro tecnico federale Roma	14	60



## Nuoto sincronizzato

Un anno molto intenso e proficuo per il settore che per la stagione aveva come obiettivo predefinito i «Mondiali di Budapest» dove ha vinto una storica medaglia d'oro e d'argento nel doppio misto, oltreché raggiunto buone posizioni nelle altre gare del medesimo evento.

In vista delle prossime Olimpiadi, è stato portato avanti, inoltre, il progetto «**Tokyo 2020**»: una serie di stage con atleti di tutte le categorie che, realizzati in diverse regioni, hanno dimostrato grande entusiasmo e partecipazione da parte degli atleti di tutta Italia.

A livello sociale, invece, è andato avanti il progetto del MIUR (d.m. 935 Dicembre 2015) che permette agli atleti interessati di svolgere l'attività sportiva durante l'anno scolastico senza che questa possa in alcun modo inficiare sul rendimento. Difatti i giorni di convocazione non sono considerati giorni di assenza.

	Totale
Nr. competizioni nazionali	8
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	1 organizzata e partecipata + 7 partecipate
Nr. raduni/collegiali	48



Evento/manifestazione		Totale Società	Totale Atleti
NAZIONALI	Campionati Assoluti Invernali – Cuneo (3 - 5 Febbraio)	31	189
	Campionati Juniores Invernali – Ostia (25 - 26 marzo)	45	248
	Campionati Ragazzi Invernali – Roma (8 aprile)	68	466
	Campionati Esordienti A Invernali – Roma (9 aprile)	66	374
	Campionati Assoluti Estivi – Bologna (1 - 4 giugno)	21	140
	Campionati Ragazzi Estivi – Bari (29 giugno – 2 luglio)	50	392
	Campionati Juniores Estivi – Savona (6 – 9 luglio)	33	207
	Campionati esordienti A Estivi – Pesaro (27 – 30 luglio)	57	323
INTERNAZIONALI	Coppa Europa – Cuneo (organizzata e partecipata)	Nazioni 15	148
	France Open – Parigi (10-12 marzo)	CATEGORIA ASSOLUTO	
	Japan Open – Tokyo (28-30 aprile)	CATEGORIA ASSOLUTO	
	Mondiali – Budapest (14-22 luglio )	CATEGORIA ASSOLUTO	
	World Aquatics-Sanya – Cina (30 nov-3 dic )	CATEGORIA ASSOLUTO	
	Grecia open -Syros (9-11 giugno)	CATEGORIA JUNIORES	
	Europei – Belgrado (23-25 giugno)	CATEGORIA JUNIORES	
Coppa Comen ragazze-Cortogallo (3-6 agosto)	CATEGORIA RAGAZZE		

Raduno/collegiale	Totale Società	Totale Atleti
36 Nazionale Assoluta	10	30
12 Nazionale Giovanile	12	40



## Nuoto di fondo

Il 2017, anno post olimpico, ha visto come priorità: individuare giovani atleti, potenzialmente di alto livello, da inserire nel gruppo principale affinché siano pronti per confrontarsi in campo internazionale entro il 2019, potenziare i numeri alla partecipazione a manifestazione ad alto livello, e utilizzare le gare dei 5km e 25km per incentivare possibili atleti di interesse nazionale sulla 10km.

Dati riepilogativi	Totale
Nr. competizioni nazionali	8
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	Org 1 – Par 14
Nr. raduni/collegiali	9

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionati Italiani Primavera	76	156
Campionati Italiani Giovanili 7.5	26	33
Trofeo della Regioni	7 Regioni	87
Campionato Italiano Assoluto di Fondo 10km	44	102
Campionato Italiano Assoluto di Fondo 5km	58	140
Campionato Italiano Assoluto di Fondo 25km	11	18
Campionato Italiano Assoluto di Fondo 4x1.25km	6	24
Campionato Italiano Assoluto di Fondo 2,5km	52	121



<b>Manifestazioni internazionali</b>	<b>Totale Società</b>	<b>Totale Atleti</b>
10 km Marathon FINA Viedma (ARG)	5	4
10 km Marathon FINA Abu Dhabi (UEA)	7	5
10 km Marathon FINA Setubal (POR)	10	7
FINA World Championship (HUN)	10	10
10 km Marathon FINA St Jean (CAN)	5	4
10 km Marathon FINA Lac Megantic (CAN)	5	4
10 km Marathon FINA Chun'An (CHI)	5	4
10 km Marathon FINA Hong Kong (HKG)	5	4
Europei Giovanili Marsiglia (FRA)	12	18
Coppa COMEN Eilat (ISR)	7	8
LEN Cup Eilat (ISR)	3	3
LEN Cup Barcellona (ESP)	5	4
LEN Cup Navia (ESP)	4	4
LEN Cup Copenhagen (DAN)	5	4
LEN Cup Bracciano (ITA) - Organizzata FIN	9	7

<b>Raduno/collegiale</b>	<b>Totale Società</b>	<b>Totale Atleti</b>
Collegiale di Ripresa	13	17
Prima Altura	3	3
Seconda Altura	10	11
Terza Altura	3	3
Collegiale USA	3	3
Collegiale di Lavoro	7	7
Collegiale di Lavoro Giovanile	17	19
Collegiale Pre Mondiali	8	8
Collegiale Giovanile	25	26



## Nuoto per salvamento

L'anno è stato caratterizzato dai seguenti obiettivi:

- conferma della prima posizione nella speciale graduatoria a punti redatta dalla ILS, in occasione dei World Games di Wroclaw.
- Vittoria del medagliere dei World Games.
- Partecipazione al *Campionato Europeo* con la Rappresentativa Youth ed Assoluta, puntando al podio con entrambe le formazioni e, in particolare con quella Assoluta, aspirare alla vittoria della classifica finale per nazioni, completando la formazione con almeno un atleta in grado di puntare al mare.
- Incremento partecipazione degli atleti nelle prove oceaniche.
- Sviluppo dell'attività oceanica per le categorie Esordienti e Ragazzi.

### Innovazioni:

1. Inserimento, in via definitiva, delle prove di surf ski ed Ocean nelle competizioni Assolute.
2. Inserimento prove di velocità di 50 metri, in occasione dei Campionati Invernali, quali test speciali per la valutazione delle staffette.

	<b>Totale</b>
Nr. competizioni nazionali	6
Nr. competizioni internazionali (organizzate e partecipate)	4
Nr. raduni/collegiali	2



Evento/manifestazione		Totale Società	Totale Atleti
<b>NAZIONALI</b>	Campionato inv. di categoria	94	1.210
	Campionato assoluto prim.Le	57	398
	Campionato categoria prove oceaniche	45	579
	Campionato assoluto estivo	35	270
	Campionato cat. estivo	86	1.218
	Campionato assoluto invernale	57	257
<b>INTERNAZIONALI - SOLO PARTECIPATE</b>	Orange Cup	-	12
	German Cup	-	10
	Campionati europei	-	12
	World games	-	10

Raduno/collegiale	Totale Atleti
Ostia - nazionale assoluta	28
Milano - nazionale assoluta	10





## Master

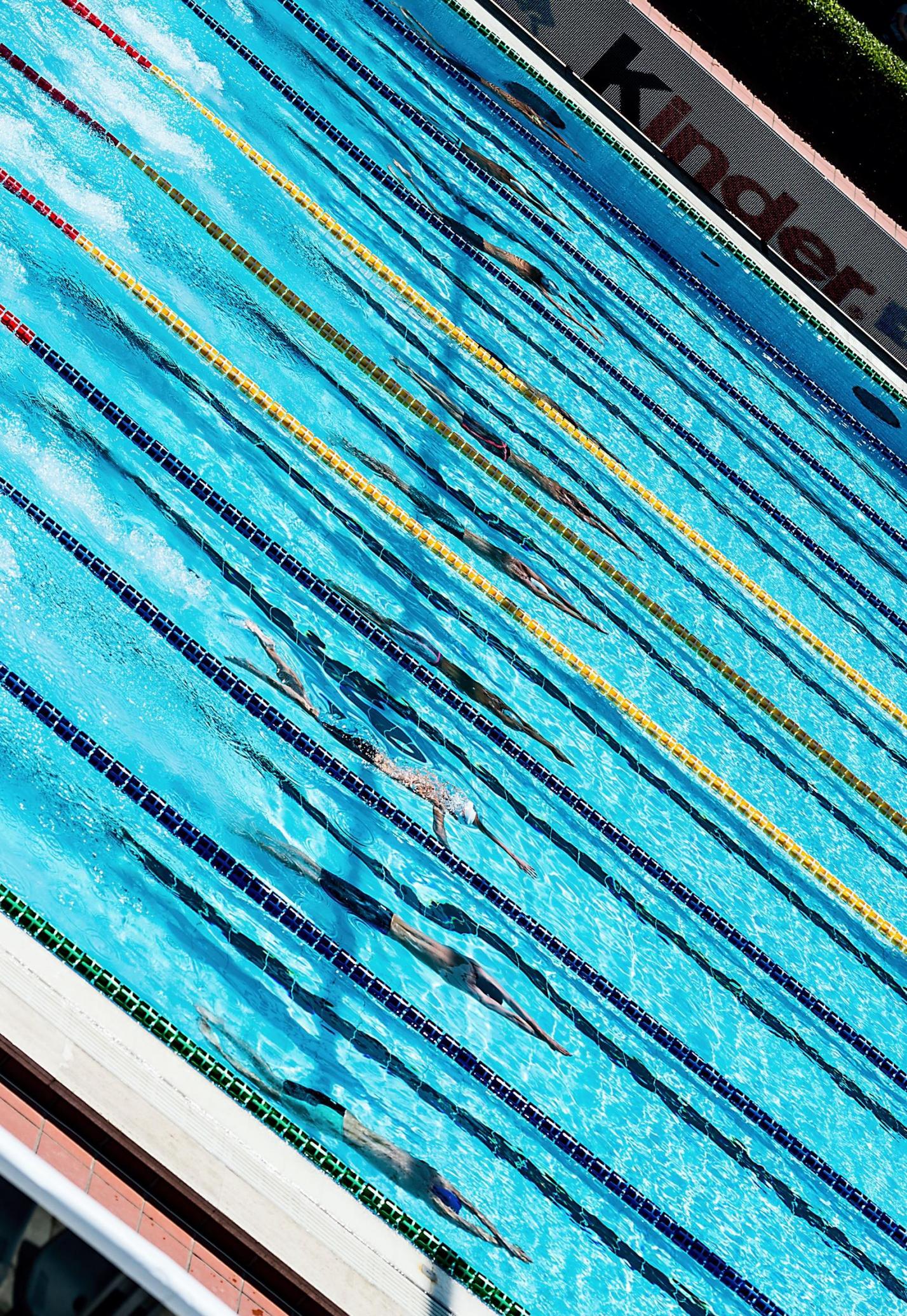
Anno caratterizzato dai Campionati Italiani delle varie specialità, dal Circuito Super Master Nuoto e dal Gran Prix libere fondo, mezzo fondo e sprint.



Dati riepilogativi	Totale
Nr. società	643
Nr. tesserati	20.000
Nr. competizioni nazionali	7 Campionati + 2 Circuiti Nazionali

Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Campionati Italiani Master Tuffi Invernali	20	160
Campionati Italiani Master e Prop. Tuffi Estivi	23	182
Campionati Italiani Master Sincro Invernali	18	195
Campionati Italiani Master Sincro Estivi	22	220
Campionati Italiani Master Nuoto	483	3.500
Campionati Italiani Master Pallanuoto	32	600
Campionati Italiani Master Fondo	53	610
Circuito super Master Nuoto	155 manifestazioni	120.000/130.000 presenze gara
Gran prix Acque Libere F/MF/Sprint in mare	140 manifestazioni	2.000/2.200 atleti partecipanti





## Propaganda

Il settore svolge attività finalizzate allo sviluppo del movimento natatorio e alla promozione della cultura sportiva su tutto il territorio nazionale. Suo principale obiettivo è consolidare i percorsi formativi e di crescita, trasferendo i valori sportivi alla società. Tutte le iniziative del settore si rivolgono agli allievi non agonisti, di **tutte le fasce di età**, delle società affiliate alla FIN. E' intenzione da parte del settore aumentare il proprio impegno a favore dell'ambiente e del sociale in fase di **organizzazione e realizzazione delle manifestazioni**. In modo particolare, per la **tutela dell'ambiente naturale** si intendono promuovere la percezione e il rispetto delle **risorse naturali**, come ad es. l'acqua come bene comune. In ambito **sociale**, invece, si intende sviluppare il **fair play** tra atleti, tecnici e genitori per alimentare il senso di responsabilità civile.

La novità del 2017 ha riguardato l'inserimento di due nuove discipline, ovvero Nuoto di Salvamento e Tuffi. Mentre nella Manifestazione «Trofeo Coni» è stata inserita la Pallanuoto.

	Totale	
Nr. eventi/manifestazioni	9	
Evento/manifestazione	Totale Società	Totale Atleti
Sincronizzato – Categoria J. – S. Ass.	51	490
Sincronizzato – Categoria Rag.	40	557
Sincronizzato – Categoria Rag. Es. J.	41	421
Sincronizzato – Categoria Rag.	32	369
Sincronizzato – Categoria Es. A. B. Giov.	42	420
Nuoto e Salvamento tutte le categorie	53	858
Tuffi	21	200
Senigallia «Trofeo Coni» Pallanuoto e Sincronizzato	Pn 15	120
Senigallia «Trofeo Coni» Pallanuoto e Sincronizzato	Sy 16	64



## Formazione

Se l'espressione più evidente della salute della Federazione è rappresentata dalle medaglie, non bisogna dimenticare la **valenza educativa** delle nostre discipline che assommano ai benefici dello sport anche la **sicurezza**, funzionale ad un Paese con **8.000 km di costa**, quasi tutti balneabili, a cui vanno aggiunti **laghi e fiumi** e bacini per l'agricoltura, con una temperatura climatica che consente lunghi periodi di balneazione. Più di **1.400 le società** affiliate alla FIN con impianti natatori dislocati in maniera capillare su tutto il territorio nazionale, permettendo l'attività natatoria a circa **5 milioni** di Italiani. Numeri importanti che rendono fondamentale, il contributo della storica **Sezione Salvamento** come pure dei settori:

- **SIT (Settore Istruzione Tecnica):** raggruppa i tecnici delle attività acquatiche, provvedendo alla formazione, alla nomina e all'aggiornamento mediante corsi, esami, convegni, seminari ecc.
- **SNF (Scuole Nuoto Federali):** prevede una certificazione della didattica e dell'organizzazione della struttura richiedente, assicurando elevati standard qualitativi propri del modello didattico federale.



## Salvamento Didattico



FIN significa esperienza, garanzia, cultura, successi sportivi ma anche **sicurezza acquatica** con lo scopo di salvaguardare, prima di tutto, la vita umana.

Obiettivi: contribuire alla **sicurezza della balneazione**; diffondere la cultura dell'acqua come **prevenzione e consapevolezza**; promuovere, regolamentare l'insegnamento al salvamento per **prevenire gli incidenti**; diffondere la conoscenza delle pratiche di **primo soccorso**; formare e aggiornare personale qualificato per la sicurezza e il soccorso nella balneazione e nell'**emergenza da alluvioni o inondazioni**; promuovere e realizzare azioni di solidarietà e soccorso in materia di sorveglianza del territorio e per la **tutela dell'ambiente marino** in sinergia con la Protezione Civile, la Guardia Costiera, i Vigili del Fuoco, la Croce Rossa Italiana, Regioni, Province e Comuni.

La FIN è autorizzata dal Ministero dell'Interno e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al rilascio del **Brevetto di Assistente Bagnanti** un riconoscimento che offre **opportunità nel mondo del lavoro e crediti formativi** scolastici e per i concorsi pubblici. Può essere inoltre trascritto nei fogli matricolari del personale militare dell'Esercito, della Marina, della Aeronautica, dell'Arma dei Carabinieri e per il personale della Polizia di Stato.

Costituisce titolo professionale di merito per:

- L'arruolamento volontario nella Marina Militare (DM 01/09/2004, art.8).
- L'arruolamento volontario nell'Esercito (DP. Prot. n. M\_D GMIL\_0213200085087 del 10/07/2006 - bando arruolamento V.F.P.1).
- L'attribuzione del credito formativo agli esami di Stato della Scuola Secondaria di II° grado (DPR 23/07/1998 n.323 art.12 e DM n.49 del 24/02/2000).
- L'impiego dei militari delle FF.AA. in compiti connessi al brevetto, la cui trascrizione matricolare è autorizzata dal Ministero della Difesa.

Il decreto del «Ministero delle Infrastrutture» n. 206 del luglio 2016 è stato prorogato fino al 31/12/2017. In conformità a quanto previsto dalla normativa, la FIN ha avviato una profonda ristrutturazione del settore in sinergia con gli altri settori federali. Il Decreto statuisce, infatti, la **nuova figura** di “**Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento**” che comprende, in un’ **unica qualifica** quella di Maestro di Salvamento e quella di Allenatore di Salvamento, immediatamente recepita all’interno della formazione. Pertanto, nel corso dell’anno, sono stati organizzati dei «**qualification days**» per permettere ai vecchi maestri e allenatori di implementare la qualifica nella nuova specializzazione. Secondo il seguente calendario:

#### Corsi integrativi per **maestri di salvamento**:

- Milano, 18 febbraio 2017
- Chianciano Terme (SI), 18 aprile 2017
- Salerno, 16 settembre 2017

Nel 2017 sono stati aggiornate oltre **1000 figure tecniche**.

#### Brevetti

Brevetto	N. Ass. bagnanti
Gruppo Aiuto Assistente	1
Gruppo Abilità	201
Gruppo Abilità CP	95
Gruppo Maestro Salvamento	3
Gruppo Nuoto/Voga	1
Gruppo Concessione	14.248
Gruppo Pronto Soccorso	11
Gruppo Unità Cinofile	12
Tot.	14.572

#### Convalide

	Coordinatori di salvamento
Nord	48
Centro	112
Sud e Isole	94
Totale	254

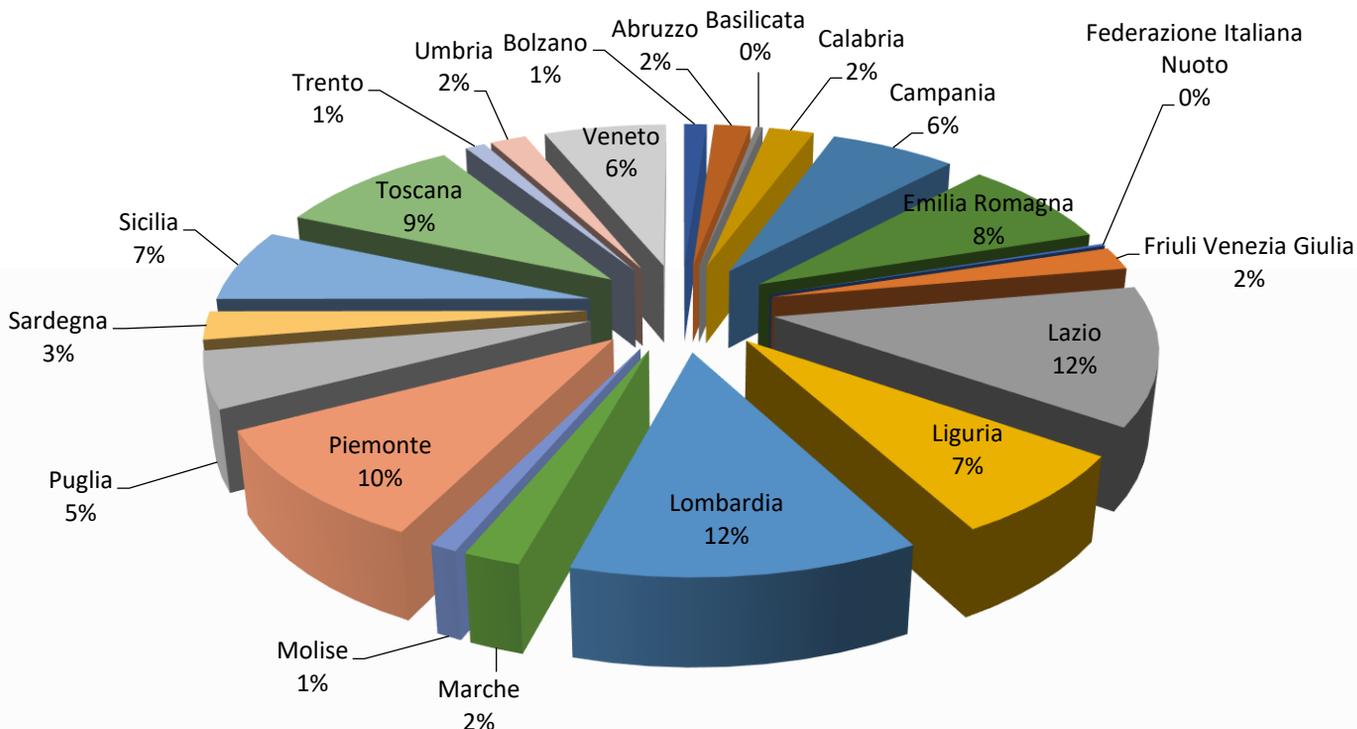


Comitato	AA	P	IP	MIP	MPM	MPV	TOT
Bolzano	0	84	97	15	0	0	196
Abruzzo	0	68	1	247	0	0	316
Basilicata	0	38	7	13	0	0	58
Calabria	0	20	0	372	0	0	392
Campania	0	320	68	708	0	0	1096
Emilia Romagna	9	794	4	550	0	0	1357
Federazione Italiana Nuoto	0	28	2	6	0	0	36
Friuli Venezia Giulia	0	64	0	288	0	0	352
Lazio	1	1166	59	886	0	0	2112
Liguria	0	124	0	1134	0	0	1258
Lombardia	2	1547	19	542	0	0	2110
Marche	2	90	0	254	0	0	346
Molise	0	25	0	141	0	0	166
Piemonte	2	922	38	757	0	0	1719
Puglia	0	165	2	690	0	0	857
Sardegna	0	53	1	378	0	0	432
Sicilia	0	209	3	904	0	0	1116
Toscana	3	584	2	1027	0	0	1616
Trento	0	90	39	44	0	0	173
Umbria	2	253	31	27	0	0	313
Veneto	3	700	1	355	0	0	1059
<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>7344</b>	<b>374</b>	<b>9338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17080</b>

#### Coordinatori di salvamento

<b>Nord</b>	48
<b>Centro</b>	112
<b>Sud e Isole</b>	94
<b>Totale</b>	254

### Convalide – suddivisione geografica in percentuale



### Convalide – suddivisione geografica



La crescente consapevolezza della necessaria diffusione della cultura e della sicurezza acquatica, le nuove tecnologie e le pressanti richieste dei nostri tesserati hanno mosso la Federazione all'attuazione di un **piano strategico gestionale** che ha implementato e specializzato la qualità dei servizi erogati. La Sezione Salvamento Area didattica, nel 2017, ha svolto un'intensa attività di **formazione ed aggiornamento** dei quadri tecnici con riferimento agli assistenti bagnanti, provvedendo al rilascio di **11.000 qualifiche professionali di assistenti bagnanti**. Particolare attenzione è stata dedicata alla fidelizzazione dei nostri tesserati, attraverso il miglioramento della rete informativa e del servizio di *customer care*, ponendo al centro dell'attenzione le esigenze degli affiliati. Tale attività ha generato un risultato di **16.979 rinnovi** complessivi in tutto il territorio italiano. Per migliorare la rete territoriale, si è provveduto, inoltre, ad implementare l'assistenza e le comunicazioni a tutti i coordinatori interessati alla formazione degli assistenti bagnanti, svolgendo **incontri specifici** presso le sedi regionali dove sono state concordate e condivise le strategie promozionali.

La Federazione, al fine di migliorare la visibilità e la qualità del servizio erogato, ha attuato, inoltre, una **strategia di comunicazione** territorialmente diffusa, mediante un maggiore utilizzo dei social network e due testimonial d'eccezione, **Gabriele Detti** e **Gregorio Paltrinieri**, che, a seguito dei grandi trionfi riportati ai Campionati del Mondo, hanno realizzato uno spot promozionale sulla sicurezza in acqua, generando feed-back positivi rispetto alla percezione del ruolo degli Assistenti Bagnanti.



Nell'anno oggetto di studio, abbiamo inoltre rilevato un consolidamento dei corsi per **Unità cinofile** che hanno riscontrato un notevole successo nelle iniziative federali nei confronti delle scuole.

Per quanto attiene alla realizzazione del **progetto BLS-D** Federale, si è avviata una fase di innovazione tecnologica al fine di rendere più semplice ed immediata la gestione del programma, sia da parte degli Uffici che dei coordinatori. Gli attestati BLS-D rilasciati nel 2017 sono stati 35.



Altro obiettivo importante è stato il **Protocollo d'Intesa con l'Associazione Marinai d'Italia** con cui, partendo dall'esperienza acquisita dai due enti nei rispettivi ambiti di competenza, si sono buttate le basi per una maggiore collaborazione : agevolazioni, supporto tecnico – didattico, supporto logistico organizzativo, accesso ai brevetti che saranno oggetto di specifici accordi futuri.

Col suddetto documento l'A.N.M.I. s'impegna a riconoscere la FIN come unico organo tecnico deputato alla formazione dei propri associati in materia di nuoto e salvamento acquatico. La FIN riconosce l'A.N.M.I. quale associazione privilegiata nell'ambito delle attività marine.

## International Life Saving (ILS)

La FIN è l'unico organismo italiano riconosciuto dall'International Life Saving (ILS) e dalla International Life Saving Europa (ILSE), di cui è pure membro fondatore, organizzazioni ufficiali, mondiale ed europea, deputate alle attività della tutela della vita umana in acqua.

Riconosciute dal Comitato Olimpico Internazionale (CIO) dal 1996, ILS e ILSE organizzano, annualmente, competizioni nazionali ed internazionali, quale efficace banco di prova delle tecniche di Salvamento a cui la FIN ha sempre preso parte.



Dal 2004 i **Brevetti di Assistente Bagnanti** sono riconosciuti e corrispondenti alle **linee guida dell'ILS** e consentono di poter **operare anche all'estero**

Lo sviluppo del **Salvamento Acquatico Internazionale** nasce dall'esigenza di continuo scambio di conoscenze ed esperienze tra i responsabili delle varie organizzazioni nazionali addette al fine di perseguire i seguenti obiettivi istituzionali:

- ridurre gli incidenti in acqua;
- favorire l'informazione;
- sviluppare linee guida sulla formazione;
- divulgare *progetti tipo*;
- promuovere seminari e convegni;
- programmare studi con altri organismi internazionali;

Tra i Brevetti che la ILS rilascia, vi sono: Lifesaver; Pool Lifeguard; Inland Open Water Lifeguard; Surf Lifeguard; che, come quelli FIN, abilitano al soccorso acquatico a vari livelli, seguendo specifici protocolli di formazione.

## Settore Istruzione Tecnica

Gli obiettivi prefissati (e centrati) dal SIT per l'anno 2017 sono stati:

- attivare maggior corsi di formazione degli allenatori, al fine di consentire alle società di disporre di un numero maggiore di Tecnici in possesso delle qualifiche adeguate per l'attività federale.
- Organizzare diverse tipologie di corsi per il conseguimento della nuova qualifica di "Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento", riservate ad Allenatori di Nuoto I e/o II livello, Allenatori di Nuoto per Salvamento, Maestri di Salvamento. Per coloro che erano in possesso sia del titolo di Allenatore di Salvamento che di Maestro di Salvamento (in regola con i rinnovi) la conversione alla nuova qualifica è stata registrata d'ufficio.
- Garantire ai tecnici, attraverso l'offerta formativa in aula per gli allenatori ed online per gli Istruttori, la possibilità di ottemperare all'aggiornamento curriculare.

Tipologia Corso	Totale Corsi	Totale Partecipanti/ Utenti
Coordinatore scuola nuoto	3	154
Direttore sportivo e gestore di impianti natatori	2	125
Allievo Istruttore	-	1.786
Istruttore di base	-	773
Allenatore I e II livello di nuoto, pallanuoto e nuoto sincronizzato	6	392
Preparatore atletico base	1	34
Specializzazione per quanto riguarda il benessere psicofisico in gravidanza, attività motorie acquatiche, ecc.	2	78
Ginnastica in acqua (monotematici s/o convention, Istruttori Specialistici di Fitness in acqua)	7	265
Convegni tematici/seminari organizzati	6	945
E-learning (utenti)	13	2.431
Formazione e aggiornamento Docenti Regionali di Nuoto	1	49
Formazione e aggiornamento Docenti Regionali di ginnastica in acqua	1	20
Receptionist	1	16
Manutentori Impianti	2	34
Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento (corso di agg. riservato agli Allenatori di Salvamento/corso abbreviato riservato agli allenatori di nuoto/Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento/corso di agg. riservato ai Maestri di Salvamento)	8	654

## Scuola Nuoto Federale



La qualifica SNF è un importante riconoscimento attraverso il quale la FIN attesta che la Società risulta strutturata e organizzata per poter svolgere al meglio l'attività di formazione sportiva, in piena coerenza con gli standard previsti dal modello didattico federale.

L'importanza attribuita dalla FIN al valore della Licenza Scuola Nuoto è testimoniata anche dalla scelta di sottoporre le proprie procedure per il rilascio delle Licenze stesse a puntuali controlli, interni ed esterni, previsti dal sistema di gestione della qualità adottato dalla FIN, debitamente certificato e conforme alla norma internazionale ISO 9001:2015.

### I requisiti:

- affiliazione alla stagione agonistica in corso;
- impiego di un "Coordinatore di Scuola Nuoto",
- impiego di un "Direttore Sportivo e Gestore Impianti";
- impiego di un "Istruttore Specialistico di Fitness in Acqua" o di "Allenatore di Fitness in Acqua" nel caso dell'organizzazione di tali attività;
- impiego di un "Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento" nel caso dell'organizzazione di specifici corsi;
- impiego di soli tecnici formati e riconosciuti a livello federale;
- adeguamento dei programmi ai modelli didattici FIN;
- versamento della quota annuale.

### I vantaggi:

- riconoscimento degli **standard qualitativi FIN**;
- **esenzione IVA** sulle attività didattiche anche per prestazioni a terzi non soci;
- **targa di attestazione**, ed esclusivo utilizzo del **logo federale SNF**;
- inserimento nell' **albo SNF**;
- sensibilizzazione di **enti ed istituzioni** sull'affidamento degli impianti pubblici e per la realizzazione di iniziative sportive, culturali, turistiche e sociali per la riqualificazione del territorio;
- **abilitazione** all'attività per il conseguimento del  **tirocinio didattico** per "Istruttore di Nuoto" e per "Assistenti Bagnanti";
- **abilitazione** all'organizzazione dei **corsi** per "Assistenti Bagnanti-Piscina";
- **rilascio attestati Sa Nuotare 1 e Sa Nuotare 2**;

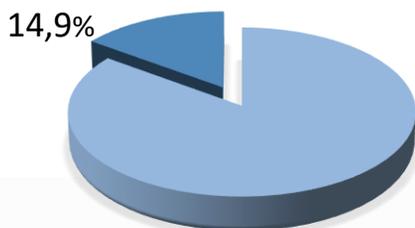
- dotazione di **materiale informativo e promozionale** (diplomi/attestati);
- visibilità sui **canali istituzionali** FIN (web; social, pubblicazioni, campagne pubblicitarie ecc.);
- diretto coinvolgimento nelle **progettualità federali**.

Le Società in possesso della **Licenza Scuola Nuoto Federale** hanno altresì la possibilità di offrire ai propri iscritti un **ampliamento dell'offerta formativa** grazie alla possibilità di organizzare direttamente i **corsi** per il conseguimento del **Brevetto di Assistente Bagnanti**. Detto titolo, come è noto, costituisce a tutti gli effetti una **abilitazione professionale** grazie al quale si possono avere opportunità di lavoro, ottenere **crediti formativi** scolastici nonché acquisire **punteggi utili nei concorsi pubblici** che prevedono tale titolo formativo, con ciò fornendo alle Società una ulteriore occasione di fidelizzazione dei propri iscritti.



Il Progetto SNF esordisce nell'anno 2001, con un numero di **190 Licenze** su **1272** società affiliate (14,9%).

### Impianti Affiliati alla SNF

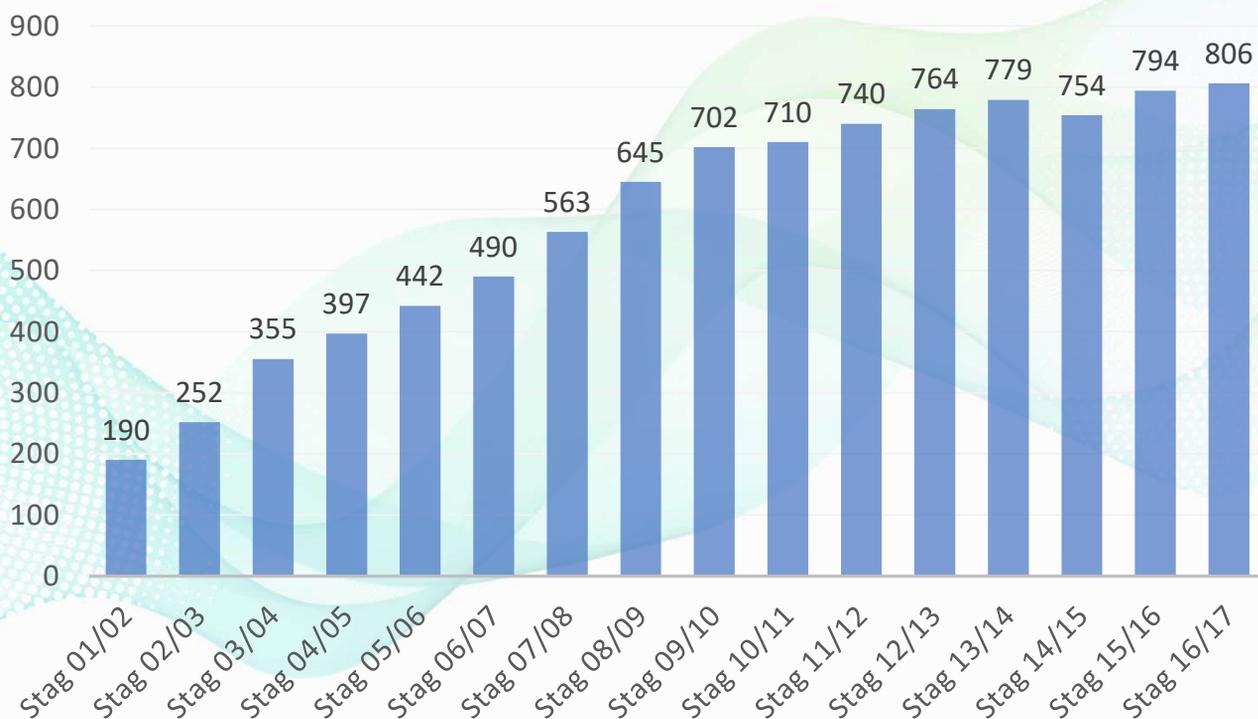


Anno di riferimento: **2001**

Col passare degli anni, il Progetto ha registrato un notevole crescendo, in particolare in seguito ai Campionati Mondiali di Roma 2009, arrivando, nel periodo oggetto di studio a **806 Licenze** su **1407** società affiliate, passando **dal 14,9** iniziale **al 57,29 %** del 2017.



Anno di riferimento: **2017**





## Centro Elaborazioni Dati



L'ufficio cura la gestione della rete LAN/WAN della Federazione, nonché l'amministrazione delle componenti elaborative client/server e delle periferiche della sede nazionale. E' responsabile della gestione, manutenzione ed evoluzione degli applicativi sportivi in uso agli uffici e associati/tesserati e i domini di posta elettronica e di posta elettronica certificata (PEC). Si occupa della sicurezza informatica sia a livello interno (postazioni di lavoro e server) che a livello perimetrale, tramite un'opportuna segmentazione della rete e definizione delle policy di sicurezza a livello firewall. Gestisce ed amministra:

- il dominio applicativo ed il servizio di autenticazione per gli accessi agli applicativi del Sistema Informativo;
- il censimento del patrimonio ICT della struttura nazionale e il ciclo di vita dei prodotti hardware e software di proprietà FIN.

Tutte le attività descritte sono realizzate direttamente dalla FIN o attraverso una rete di fornitori di servizi IT o di consulenti sulle specifiche aree tematiche.

### **Attività di competenza:**

- installazione, configurazione e manutenzione sistemi informatici;
- gestione del parco macchine composto da 90 postazioni di lavoro, connesse in rete locale in tecnologia Ethernet 100/1000 Mbps, degli 8 server esistenti;
- installazione e configurazione di software di base e d'ambiente (Sistemi Operativi, suite office automation, antivirus, ecc.);
- controllo e amministrazione delle versioni dei prodotti e delle configurazioni hardware e software d'ambiente;
- gestione ed amministrazione degli utenti di dominio;
- gestione ed amministrazione delle caselle di posta elettronica;
- gestione del patrimonio ICT;
- backup centralizzato delle banche dati e dei contenuti utente tramite Storage Area Network;
- assistenza tecnica a supporto dei diversi settori centrali e regionali, verifica della corretta efficienza dei vari applicativi installati, controllo dello stato delle connessioni, presa in carico di tutte le segnalazioni di intervento riguardanti anomalie.

## Qualità



Dopo l'audit dello scorso anno, previsto dalla norma internazionale per il mantenimento dei requisiti, nel corso del 2017 è stato avviato un processo di aggiornamento – «ISO 9001:2015», in previsione del rinnovo della certificazione prevista per il 2018, a chiusura del triennio.

Si sono individuati, nello specifico, i fattori relativi agli stakeholder, i requisiti, i processi correlati, eventuali rischi rilevanti (opportunità/minaccia) per le parti interessate e le misure da intraprendere (obiettivo di mitigazione della minaccia o sviluppo dell'opportunità) in base agli indicatori di valutazione. Il tutto finalizzato a redigere un piano di azione, con relative responsabilità, tempi di attuazione e risorse economiche previste.

La sorveglianza annuale, così come i controlli interni eseguiti sui processi oggetto di certificazione, hanno altresì evidenziato una maggior collaborazione da parte degli uffici interessati. Il responsabile del Sistema Gestione Qualità, interno alla struttura, assicura un presidio fisso e costante durante tutte le fasi dei processi soggetti a certificazione.

È da ricordare come il mantenimento del certificato sia la conseguenza di un percorso più lungo, iniziato nel 2014, che dimostra come la FIN è da sempre attenta alla qualità del servizio offerto. La *Certificazione Qualità ISO 9001* continua a rappresentare, anche per il 2017, uno strumento di gestione fondamentale.

I processi oggetto di certificazione sono:

- *Servizi di Affiliazione e Tesseramento Società e Persone Fisiche*
- *Organizzazione Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento*
- *Organizzazione Manifestazioni Sportive*
- *Preparazione Atleti per le Squadre Nazionali*
- *Gestione Rilascio Licenze Scuole Nuoto Federali*

Il **Sistema di Gestione Qualità (SGQ)** ha confermato per il 2017 un apparato documentale ben articolato (*Manuale Qualità, Regolamenti, Procedure, Moduli e Registrazioni*). Va ribadito, tuttavia, che il Sistema necessita di un costante presidio, al fine di raggiungere un consolidamento strutturale delle attività federali.

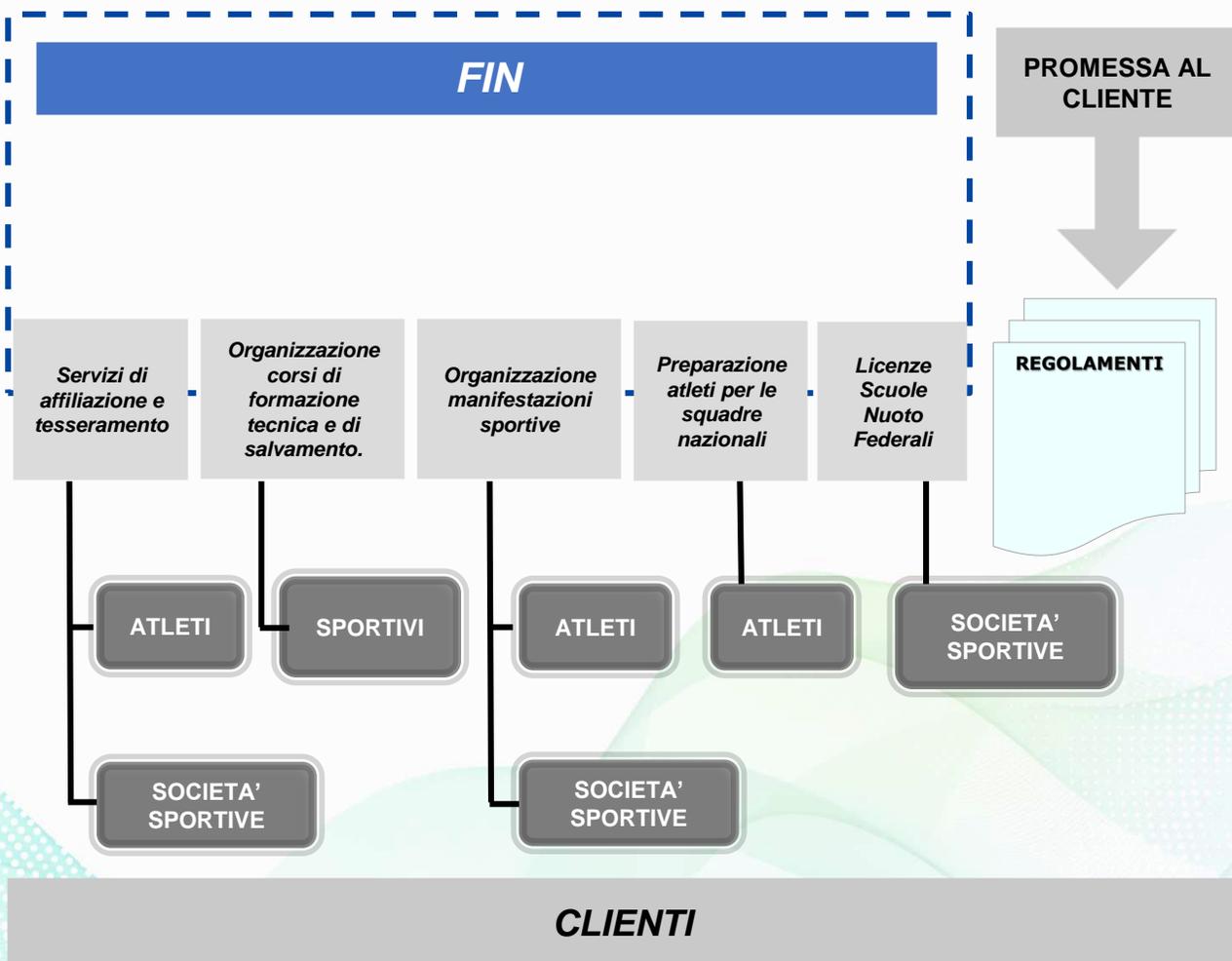
L'obiettivo nel medio termine è quello di realizzare una gestione ancor più sinergica tra i settori coinvolti con ricadute positive per l'intero impianto federale.

Nello specifico, le linee di indirizzo riguarderanno:

- la **Standardizzazione dei processi**, ovvero l'adozione nei vari campi di applicazione di procedure «uniformi» che facilitino lo svolgimento regolare delle attività in essere, al fine di garantire un'organizzazione più efficiente e trasparente;
- la **Formazione del personale**, ovvero la frequente organizzazione di corsi di formazione specifici e l'intensificazione dell'assistenza quotidiana da parte del Responsabile Qualità. Tali attività contribuirebbero a consolidare una cultura ben più consapevole, attraverso un personale competente e qualificato in materia;
- un adeguamento del **Livello Qualitativo dei Corsi di Formazione erogati dalla sezione Formazione**. Uno dei cinque campi di applicazione della Certificazione riguarda proprio l'*Organizzazione dei Corsi di Formazione Tecnica e di Salvamento*. Si garantirebbe dunque un servizio qualitativo maggiore a vantaggio degli stessi utenti dei corsi (ovvero gli sportivi in generale);
- una **Certificazione vista come promessa/patto nei confronti dei «clienti»**. Il rapporto con l'utenza, principalmente costituita da atleti e società sportive, visto sempre più in chiave di continua fidelizzazione. E' in atto un miglioramento degli strumenti e metodi di interlocuzione con l'utenza, anche attraverso la misurazione del loro livello di soddisfazione.



# Processo di orientamento al «cliente»



Nell'ottica di coinvolgimento degli stakeholder federali, di ascolto del cliente e di monitoraggio delle attività all'interno del Sistema Gestione Qualità, sono previste costanti attività di indagine, attraverso l'utilizzo di appositi questionari che coinvolgono sistematicamente i partecipanti dei corsi SIT e ben 1.351 Società Sportive, in qualità di interlocutori federali.

Dalle indagini effettuate si sono raggiunti i seguenti risultati:

CORSI SIT	
Voto Medio (min 1, max 5)	3,99
Soddisfazione Generale	89 %
Soddisfazione Domande generali sul corso	87 %
Soddisfazione Docenti	94 %
Soddisfazione Organizzazione e aspetti logistici	98 %

Rispetto alle Società, mediante l'ausilio di una piattaforma online, è stata effettuata un'indagine multisettoriale intitolata «Sondaggio di rilevazione del livello di soddisfazione delle Società Sportive» avente come focus i seguenti processi:

- affiliazione e riaffiliazione Società;
- gestione Scuola Nuoto Federale

All'indagine hanno partecipato, rispondendo a tutti i quesiti, circa il 26 % delle Società invitate, con i seguenti dettagli:

Rispetto al **Rapporto di Affiliazione**, al momento dell'indagine, il 93% dei rispondenti era in fase di **Rinnovo**, mentre il 7% di **Prima Affiliazione**.

La seguente tabella riassume il livello medio dei voti in percentuale.

	Insoddisfatto	Poco soddisfatto	Abbastanza soddisfatto	Pienamente soddisfatto
Prima Affiliazione	6,25%	6,5%	42%	45,25%
Rinnovo Affiliazione	1,5%	6,5%	47,5%	44,5%
Società con SNF	7%	18%	55%	20%

## Privacy e sicurezza dei dati



La FIN esegue il trattamento dei dati personali di varie categorie di soggetti (affiliati e tesserati, dipendenti, fornitori, ecc.) per molteplici finalità. Nell’ottica di generare negli interlocutori quel senso di fiducia che è condizione indispensabile per sviluppare rapporti durevoli, la Federazione ha affrontato da tempo il problema della **sicurezza dei dati personali**, ed in generale del trattamento delle informazioni ricevute, così come previsto dalla vigente normativa sulla Privacy (D.Lgs 196/03 “Codice in materia di protezione dei dati personali” di seguito “Codice”), con riguardo anche alle interpretazioni del Garante.

Inoltre, allo scopo di consentire ai dipendenti – ciascuno di essi “incaricato del trattamento” – di svolgere con consapevolezza e responsabilità il proprio lavoro, la FIN nel corso degli anni ha svolto attività di **formazione**, sia con strumenti multimediali che con specifiche **attività di aula**.

Sempre ai sensi della citata normativa, **anche nel 2017 si conferma l’attività di aggiornamento del “Documento Programmatico sulla Sicurezza” (DPS)**, in cui sono descritte le misure emanate per garantire la sicurezza dei dati personali. L’aggiornamento è legato, in buona parte, all’analisi dei rischi che incombono sui dati ed alle relative misure di sicurezza e prevenzione per la mitigazione degli stessi a tutela del patrimonio aziendale.

Inoltre, in vista dell’allineamento, previsto per il 2018, della normativa nazionale al **regolamento n. 2016/679 dell’Unione Europea**, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, la Federazione ha avviato un proprio percorso di **adeguamento**, composto in due fasi:

- una prima, finalizzata all’implementazione dei requisiti di gestione che saranno “sicuramente” vincolanti per i titolari del trattamento, perché così definiti dal Regolamento ovvero perché indicati come prioritari dal Garante italiano;
- una seconda, finalizzata all’ottimizzazione del modello della Federazione, intercettando la normativa nazionale eventualmente emanata, ed ulteriori interpretazioni di secondo livello.

Nel 2017 non si sono verificate perdite o violazioni di dati personali e/o sensibili.

## Giustizia Sportiva



Gli Organi di Giustizia Sportiva hanno il compito di esaminare e valutare i comportamenti dei tesserati, degli affiliati e di tutti gli altri soggetti a vario titolo appartenenti al sistema federale e pertanto sottoposti al rispetto dell'ordinamento sportivo nel caso che i medesimi violino l'osservanza delle norme statutarie, regolamentari e della giustizia nonché le norme del **Codice di Comportamento Sportivo** emanate dal Coni. I procedimenti di giustizia sono disciplinati dal **Regolamento di Giustizia Sportiva** e assicurano l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la piena tutela dei diritti degli affiliati e degli altri soggetti riconosciuti dal medesimo ordinamento. I giudici e le parti cooperano per la realizzazione della ragionevole durata del processo nell'interesse del regolare svolgimento delle competizioni sportive e dell'ordinario andamento delle attività federali.

Rispetto alle fonti normative, la FIN, come tutte le federazioni sportive nazionali, ha un **proprio sistema di giustizia** che trova il suo fondamento giuridico nel cd. **“vincolo di giustizia sportiva”** (previsto dall'art. 2 del D.L. 220/2003, convertito nella L. 280/2003), in base al quale è riservata all'ordinamento sportivo la risoluzione delle questioni e delle controversie aventi ad oggetto: l'osservanza e l'applicazione delle norme regolamentari, organizzative e statutarie dell'ordinamento sportivo nazionale, al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività sportive; i comportamenti rilevanti sul piano disciplinare e l'irrogazione ed applicazione delle relative sanzioni, con la sola eccezione delle violazioni delle norme sportive antidoping. Il fondamento dell'**autonomia** dell'ordinamento sportivo, rispetto a quello statale, può essere rivenuto negli **artt. 18 e 2 della Costituzione**, afferenti, rispettivamente, la **tutela della libertà associativa** ed il riconoscimento dei **diritti inviolabili delle formazioni sociali** in cui si esplica la personalità dell'individuo.

Il principio è stato trasfuso nel D.L. 220/2003, convertito nella L. 280/2003, che (all'art. 1) sancisce che i rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale sono regolati in base al principio di autonomia, salvo taluni casi, per lo più riconducibili a situazioni giuridiche soggettive collegate alla tutela di interessi economici e pertanto rilevanti per l'ordinamento statale.

Sulla base di tale normativa, tutti i soggetti affiliati e tesserati, al momento dell'affiliazione o tesseramento, accettano la cd. "clausola compromissoria", contenuta nell'art. 29 dello Statuto della FIN, e dunque il vincolo di giustizia sportiva, impegnandosi ad adire gli organi di giustizia dell'ordinamento sportivo nelle materie indicate dalla legge.

## **ARTICOLAZIONI DEL SISTEMA DI GIUSTIZIA SPORTIVA**

Il sistema di giustizia sportiva è quindi un vero e proprio sistema processuale, disciplinato dal Regolamento di giustizia FIN, il cui testo, approvato dal CONI, è teso ad assicurare l'effettiva osservanza delle norme dell'ordinamento sportivo e la **piena tutela dei diritti e degli interessi degli stakeholders**. Gli **Organi** del sistema della *Giustizia sportiva*, indicati all'art. 7, comma 1, lettera c), sono i seguenti: la Commissione Federale di Garanzia, il Giudice Arbitro, il Giudice Sportivo Nazionale, il Giudice Sportivo Regionale, la Corte Sportiva di Appello, il Tribunale federale (articolato in due Sezioni), la Corte federale di Appello e il Procuratore federale.

Il procedimento si articola in **due gradi di giudizio** di merito dinanzi ai **giudici federali** ed **uno**, successivo, di legittimità, dinanzi al **Collegio di Garanzia del CONI**. In considerazione dell'impatto che l'amministrazione della giustizia sportiva è destinata ad avere sugli stakeholder, la FIN ha recepito la **riforma normativa** concepita dal CONI, tutt'ora in via di evoluzione, ispirandosi a principi di assoluto **garantismo**.

Nell'intento di realizzare una giustizia sostanziale, la **FIN** ha scelto di adottare taluni principi, come quelli di **concentrazione ed immediatezza del processo**: basti pensare che talune fasi di campionato, come i play-off, impongono strettissimi termini processuali, in cui l'impugnazione viene spesso proposta e decisa nell'arco di 24 ore; si sono così potute evitare alcune incongruenze tenuto conto che i termini ordinari, altrimenti previsti per l'impugnazione dei provvedimenti sanzionatori, avrebbero a volte impedito ai soggetti interessati di esercitare il diritto di appello. Si è voluto, inoltre, affermare il diritto di agire innanzi agli organi di giustizia sportiva senza il necessario ministero di un difensore scelto tra gli avvocati iscritti agli albi – come invece previsto dal Codice di giustizia sportiva del CONI – e ciò per non onerare i soggetti ricorrenti di spese gravose, spesso sproporzionate alla sanzione irrogata.

Tra i tanti, si ritiene opportuno riportare, in questa sede, **due contenziosi** che nel **2017** hanno interessato la Procura Federale, afferenti a fattispecie molto attuali: la **violazione delle norme disciplinari** in ordine all'utilizzo dei **social network** da parte dei tesserati federali. Il Codice di Comportamento Sportivo del CONI all'art. 7 recita: "I tesserati, gli affiliati e gli altri soggetti dell'ordinamento sportivo non devono esprimere pubblicamente giudizi o rilievi lesivi della reputazione dell'immagine o della dignità personale di altre persone o di organismi operanti nell'ambito dell'ordinamento sportivo".

Nel **primo procedimento** la violazione era stata commessa da un tesserato **maggiorenne** nei confronti di un atleta, con l'utilizzo di affermazioni diffuse tramite internet che hanno assunto una amplissima rilevanza mediatica, tanto che gli Organi Disciplinari hanno dovuto contestare il danno di immagine per la illecita condotta posta in essere dal tesserato. Il procedimento si è concluso con una applicazione consensuale di una sanzione senza incolpazione ex art. 45 del Regolamento di Giustizia Federale da parte della Procura Federale.

Nel **secondo** procedimento, invece, la violazione è stata commessa da un tesserato **minorenne** nei confronti di un tesserato maggiorenne il quale, ritenuta lesa la propria reputazione per diffamazione tramite internet, ha provveduto a presentare un esposto alla Procura Federale. Qui la Procura ha richiesto l'applicazione di una pena minore rispetto al caso precedente poiché in questo caso il trattamento sanzionatorio cui deve essere sottoposto l'atleta minore di età non può essere equiparato a quello di un soggetto maggiorenne. La Procura Federale, quindi ha richiamato una precedente decisione del Collegio di Garanzia del Coni del 2014 il cui Collegio aveva propriamente stabilito che il trattamento sanzionatorio per i minori non può essere equiparato a quello previsto per gli adulti. Anche la Corte Costituzionale ha più volte evidenziato che occorre diversificare il trattamento penalistico dei minorenni. Muovendo da tali assunti la *Procura Federale* ha valutato il fatto che il soggetto minore è più vulnerabile e meno aduso a gestire situazioni di grave pressione ambientale ed inoltre la sua condotta diffamatoria ha raggiunto una cerchia ristretta di interessati perché il proprio profilo facebook è rivolto alla cerchia di amici e conoscenti. Per tale motivo il procedimento si è concluso con una applicazione consensuale di una **sanzione senza incolpazione** ex art. 45 del Regolamento di Giustizia Federale da parte della Procura Federale esclusivamente di **ammonizione**.

## DATI STATISTICI

Nell'anno 2017 sono stati adottati i seguenti provvedimenti disciplinari:

### *Provvedimenti Giudice Sportivo Nazionale:*

<b>Serie A1 maschile</b>	<b>118</b>
<b>Coppa Italia</b>	10
<b>Serie A1 femminile</b>	22
<b>Serie A2 maschile</b>	176
<b>Serie B maschile</b>	204
<b>Serie A2 femminile</b>	58

### *Provvedimenti della Procura Federale:*

<b>Fascicoli aperti</b>	<b>37</b>
<b>Archiviazioni</b>	7
<b>Deferimenti</b>	23
<b>Patteggiamenti</b>	7

### *Provvedimenti Organi di Giustizia:*

<b>Tribunale I Sezione</b>	<b>18</b>
<b>Tribunale II Sezione</b>	32
<b>Corte Appello I Sezione</b>	35
<b>Corte Sportiva di Appello (II Sezione)</b>	5

Come già evidenziato, il sistema di giustizia sportiva è tutt'ora in via di evoluzione e la FIN è impegnata in una incessante opera di adeguamento normativo, nella piena consapevolezza dell'importanza della affermazione di un "giusto processo sportivo" **quale caposaldo per la crescita della cultura sportiva e della diffusione dei tipici valori sportivi quali l'etica, il rispetto, la correttezza e la lealtà.**

## Gruppo Ufficiali di Gara



Nel 2017 è stata svolta attività arbitrale di routine che è colmata con la designazione di 4 Ufficiali di Gara ai Mondiali di Budapest (Nuoto, Pallanuoto, Nuoto Sincronizzato e Tuffi) e, in particolar modo, ha visto **Alessandro Severo** (Pallanuoto) scelto per arbitrare la finale maschile.

Dal punto di vista della pianificazione e sviluppo, oltre alla classica formazione mirata all'aggiornamento, è stata organizzata formazione strutturata specifica per i segmenti Nuoto e Nuoto di Fondo indirizzata ai giovani e mirata all'individuazione del ricambio generazionale a breve termine.

Nell'ambito dei processi si è continuato con l'ottimizzazione degli stessi atti a snellire le procedure interne e a regolamentare anche gli aspetti legati all'immagine e alla comunicazione. In particolar modo è stato redatto il *Codice Etico e di Comportamento* del GUG che vedrà la luce nel 2018 ed è stato ottimizzato il processo legato all'inserimento nel GUG degli Aspiranti Ufficiali Gara istituendo uno specifico percorso per il Settore Nuoto di Fondo. E' inoltre iniziata la revisione del sistema valutativo nella Pallanuoto nazionale che vede un nuovo metro di giudizio da applicare da parte dei Delegati.

Corsi per Ufficiali Gara	Totale
Nr. Corsi	41
Tipologia corsi per Ufficiali Gara	Aspiranti Giudici
Nr. soggetti che hanno ottenuto la Qualifica di Ufficiali Gara	489

Corsi per Aspiranti Giudici	Totale
Nr. Prove di idoneità con esito positivo	tutte
Nr. passaggi ad effettivo 2017	200

Categorie di Ufficiali di Gara	
Giudici di Pallanuoto	156 aspiranti+1524 effettivi
Giudici di Nuoto	200 aspiranti+1699 effettivi
Giudici di Tuffi	16 aspiranti+112 effettivi
Giudici di Sincronizzato	53 aspiranti+376 effettivi
Giudici di Nuoto per Salvamento	13 aspiranti+359 effettivi

Nr. Aspiranti Giudici	489
Nr. Ufficiali di Gara effettivi	2862
Nr. Ufficiali di Gara benemeriti	253
Nr. Ufficiali di Gara iscritti nel "Ruolo d'onore"	3
Nr. Benemerenze rilasciate	12
Nr. Ufficiali di Gara fuori quadro	4

## Ufficio acquisti

Il settore preposto si occupa della gestione dell'Albo Fornitori e dell'acquisto del materiale necessario per le attività federali, sulla base delle richieste dei settori (cancelleria ad uso quotidiano e per eventi sportivi, allestimento eventi e manifestazioni, allestimenti pubblicitari e sponsor).

I criteri per la selezione sono volti a garantire una condizione di concorrenza tra fornitori, avendo quindi la certezza del miglior rapporto qualità-prezzo e servizio reso. Per gli allestimenti, in particolare, vengono scelti quelli con cui si ha un rapporto consolidato, soprattutto la conoscenza delle problematiche legate ai singoli eventi federali.

In definitiva si mira a perseguire come obiettivi:

- rapporto qualità-prezzo;
- puntualità nelle consegne;
- soddisfare le esigenze che si manifestano quotidianamente.

Nel 2017 sono **200** i fornitori presenti nell'albo federale (+50 rispetto al 2016)





## Comunicazione

L'Ufficio Stampa cerca, di anno in anno, di migliorare la comunicazione della Federazione valorizzando le proprie risorse umane e raggiungendo tutti gli organi di informazione. Cominciando con la carta stampata, le agenzie giornalistiche, televisioni e radio ha proseguito via, via con il rivolgersi anche ai quotidiani telematici, siti web, pagine internet e blog specializzati che sono diventati gli strumenti più utilizzati dai nostri tesserati ed appassionati e autentici poli di riferimento. Dal 2003, con la messa online del sito federale, non si diramano più comunicati stampa, salvo casi eccezionali, ma si pubblicano tutte le notizie online.

Nel 2016 è stato creato il canale streaming Waterpolo Channel e **nel 2017 una trasmissione settimanale radiofonica dedicata agli sport acquatici (FIN Radio).**



	Totale
Nr. incontri con i media	2 volte al mese (tra meeting e iniziative)
Nr. rassegne stampa	Quotidiana con rilegatura mensile in volumi
Nr. pubblicazioni istituzionali *	Guide ai campionati e brochure per gli eventi

\*Mondo del Nuoto e Sabato è Pallanuoto sotto forma di collaborazione redazionale/finanziamento

## Sito web

<a href="http://www.federnuoto.it">www.federnuoto.it</a>	Totale
Nr. visite giornaliere	14.447
Nr. visualizzazioni	19.169.076
Nr. utenti raggiunti	1.353.537
Durata media visite	3'31"



## Social Networks

		Totale
	Followers	81.883
	Post	460 circa
	Copertura media Post	53.937
	Followers	22.217
	Tweets	435
	Visualizzazioni	2.427.416
	Follower	66.008
	Impression	Fino a 1.500.00 di volte in cui tutti i post sono stati visitati in una settimana
	Copertura	Fino a 50.000 account unici che hanno visto almeno un post in una settimana



Federazione Italiana Nuoto  
 Proprietà di Valeria Fracchi  
 "Mi piace" aggiunto alla Pagina - 31 luglio 2017  
 Modificato

I campionati mondiali appena conclusi hanno innalzato l'Italia tra i primi Paesi del mondo, e che accade raramente in parecchie delle attività umane, ed anche a livello sportivo.  
 Ancora una volta, grazie agli atleti in acqua e grazie a Voi, abbiamo vissuto emozioni che nessuno dei tanti amici dello sport acquatico potrà dimenticare.  
 E...  
 E' meraviglioso, poter ripetere quanto scrisi dopo le 14...  
 Amm... con Arianna Brici, Simona Quad...  
 Quasi...  
 15 pr...  
 Char...

federnuoto  
 Duna Aréna



## Settore impianti

La FIN, mediante il settore, investe il proprio know-how e le proprie risorse nella gestione degli impianti sportivi natatori su tutto il territorio nazionale, al fine di ottenere sia un miglioramento funzionale degli stessi, sia una maggiore qualità dei servizi offerti (qualità delle acque e degli spazi acqua preposti alle attività natatorie). Questo consente di migliorare sensibilmente la percezione degli standard di servizio offerti agli associati e a tutta la collettività, attraverso:

- la disponibilità di strutture proprie per i settori sportivi della FIN e per i Comitati Regionali a supporto dei programmi tecnici di PO/AL e dell'attività agonistica del territorio;
- l'utilizzo degli impianti da parte dei settori federali per l'organizzazione di riunioni, stage, collegiali e per l'organizzazione di manifestazioni (regionali, nazionali ed internazionali), determinando risparmi di spesa;
- la disponibilità, per le società affiliate, di spazi acqua e di strutture funzionali alle attività legate all'agonismo, all'organizzazione di manifestazioni e alla formazione di figure federali;
- il corretto utilizzo e l'adeguata conservazione degli impianti concessi in uso da parte delle istituzioni pubbliche, assicurando la redditività sociale degli importanti investimenti infrastrutturali, secondo logiche certificate di elevato standard qualitativo e di competenze;
- l'implementazione delle strutture con attrezzature/aree di lavoro specifiche;
- la fruibilità di spazi aperti al pubblico attrezzati (in termini di mezzi e risorse federali di alta specializzazione) destinati a scopi ludico/educativi in regime di "tariffazione sociale".

Si occupa, inoltre, dell'**omologazione degli impianti natatori**, in conformità alle normative FIN nazionali e FINA internazionali che, a seconda del tipo di sport acquatico e del livello di attività praticato, richiedono misure e dotazioni diverse. L'omologazione della vasca è indispensabile per il collaudo finale dell'impianto, soprattutto nei casi in cui l'opera è finanziata da istituti di credito che prevedono tassi agevolati oppure da enti locali.

Il settore è anche un'accreditata struttura per la consulenza in materia impiantistica fornita, a titolo gratuito, nei confronti delle società affiliate, degli enti pubblici e privati (progettisti, ingegneri, costruttori, gestori, amministratori, ecc.).

Tra le attività svolte ci sono:

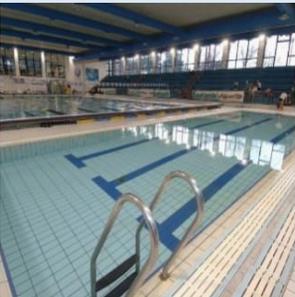
- **Consulenza Tecnica**, per la realizzazione di progetti specifici (studio del territorio, fattibilità, costi di costruzione e di gestione, realizzazione, progettazione, costruzione, in adeguamento agli standard e alle linee guida nazionali ed internazionali).
- **Ricerca sul territorio**, collabora con le imprese costruttrici e con i fornitori per la sperimentazione di nuove tecnologie, soprattutto in materia igienico-sanitaria, volte a migliorare la salute e il benessere dei praticanti, alla riduzione degli sprechi e l'utilizzo delle energie rinnovabili. Pubblicazioni in collaborazione con CONI (UTET) ed Istituto Superiore della Sanità.
- **Normativa**, collabora con Enti Nazionali per la compilazione, modifica e attuazione delle norme in materia di gestione, igiene e sicurezza degli impianti natatori. Si ricordano, in particolare, le importanti collaborazioni con il CONI - Centro Studi Roma; con l'Ente Nazionale Italiano di Unificazione (UNI) per la stesura della normativa UNI 10637 in tema di circolazione, trattamento disinfezione, qualità acqua piscine; Ministero della Sanità per l'atto di intesa tra Stato e Regioni sugli aspetti igienico-sanitari delle piscine ad uso natatorio; con l'ANCI (Sicurezza e Igiene); e, infine, con il Comitato Organizzatore Campionati del mondo di nuoto Roma 2009.
- **Formazione**, collabora con SIT e Salvamento in particolare sui corsi di «Direttore Sportivo» e «Gestione Impianti» e di «Conduttore/Manutentore Impianti». Sostegno didattico e consulenza a Master e Corsi di Specializzazione in tema di impiantistica natatoria con l'Università e l'Istituto Superiore della Sanità.

In conformità alle normative vigenti sulla sicurezza dei lavoratori, inoltre, per ogni centro viene annualmente elaborato e aggiornato uno specifico piano di sicurezza e prevenzione degli infortuni sul lavoro. **La legge 81 del 2008** sulla «Sicurezza nei luoghi di lavoro» viene, infatti, applicata, oltre che negli uffici centrali e nei centri federali, in tutti i luoghi in cui sono svolte le attività periferiche, attraverso corsi svolti agli addetti da personale specializzato.

## Centri Federali

Su tutto il territorio sono presenti complessivamente **7 Centri Federali Nazionali** e **14 Centri Regionali** di proprietà degli Enti Locali e gestiti dalla FIN attraverso l'ausilio di società partecipate. Questo contributo permette alla Federazione di fornire: strutture d'eccellenza e all'avanguardia per la preparazione degli atleti; spazi acqua alle società sportive; corsi nuoto e ingressi a tariffe agevolate per tutti gli utenti; e, infine, la salvaguardia degli impianti, patrimonio della pubblica amministrazione, attraverso le attività di gestione e manutenzione.

<b>Complesso del Foro Italico</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
	<b>Indirizzo</b>	Piazza Lauro De Bosis 3
	<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini e ragazzi Scuola Nuoto per adulti Corsi di Acquagym Nuoto Assistito
	<b>Impianti</b>	2 Vasca 50 m Vasca pensile Vasca 33*25 m Palestra
<b>Centro Federale di Frosinone</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Frosinone
	<b>Indirizzo</b>	Viale Casaleno s.n.c.
	<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
	<b>Impianti</b>	Vasca da 33 m
<b>Polo natatorio di Ostia</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
	<b>Indirizzo</b>	Via delle Quinqueremi, 100
	<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
	<b>Impianti</b>	Vasca esterna 50x25m con pontone mobile Vasca interna 33m con pontone mobile Vasca didattica Palestra Foresteria

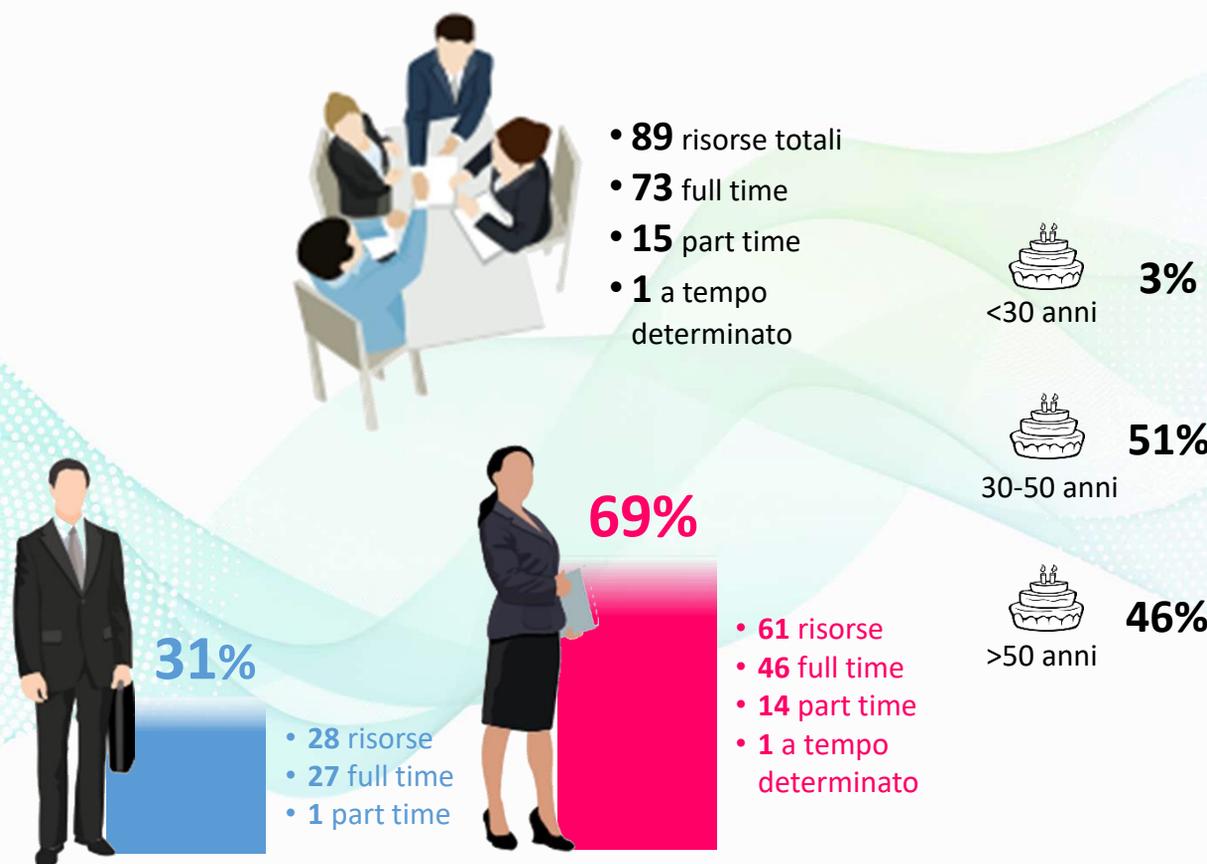
<b>Unipol Blustadium di Pietralata</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
	<b>Indirizzo</b>	Via A. De Zigno, 7
	<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Pallanuoto femminile Nuoto sincronizzato Salvamento
	<b>Impianti</b>	Vasca esterna 50x25m Vasca interna 33x21m con pontone mobile Vasca didattica 2 Palestre
<b>Centro Federale di Trieste Bruno Bianchi</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Trieste
	<b>Indirizzo</b>	Passeggio Sant'Andrea, 8
	<b>Attività</b>	Scuola Nuoto per bambini Attività Società Ginnastica in acqua Nuoto Libero
	<b>Impianti</b>	Vasca indoor: 50x25 m/25x21 m Vasca outdoor: 50x21 m
<b>Centro Federale di Verona Alberto Castagnetti</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Verona
	<b>Indirizzo</b>	Via Colonnello Galliano, 2
	<b>Attività</b>	Nuoto Pallanuoto maschile Nuoto sincronizzato Tuffi
	<b>Impianti</b>	Vasca esterna lunga 50x25m esterna con copertura pressostatica Vasca interna corta 25x16.5m Vasca interna piccola didattica Palestra attrezzata
<b>Centro Federale di Valco San Paolo</b>		
	<b>Proprietà</b>	Comune di Roma
<p>L'impianto, in concessione dal Comune di Roma, non è stato ancora consegnato alla FIN perché interessato da lavori di completamento della struttura non ancora conclusi.</p>		

## Ufficio del Personale

Il personale FIN rappresenta un patrimonio di valori, capacità e competenze il cui riconoscimento e la cui valorizzazione costituiscono un elemento imprescindibile per la realizzazione della mission istituzionale.

### La fotografia del 2017

Livello contrattuale	Uomini	Donne	Totale
Dirigenti	1	0	1
Quadri	3	1	4
Liv. C	4	6	10
Liv. B	13	31	44
Liv. A	6	23	29
Giornalista	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>



<b>Titolo di studio</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Totale</b>
Diploma di scuola media (primo grado)	2	4	6
Diploma di scuola superiore (secondo grado)	17	44	61
Diploma di laurea triennale e vecchio ordinamento	7	10	17
Master post laurea	2	3	5
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>61</b>	<b>89</b>

<b>Fasce d'età</b>	<b>Assunzioni</b>		<b>Cessazioni contratto</b>	
	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>
<30	0	0	0	0
30-50	1	0	0	0
>50	0	0	1	1
<b>Tot</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

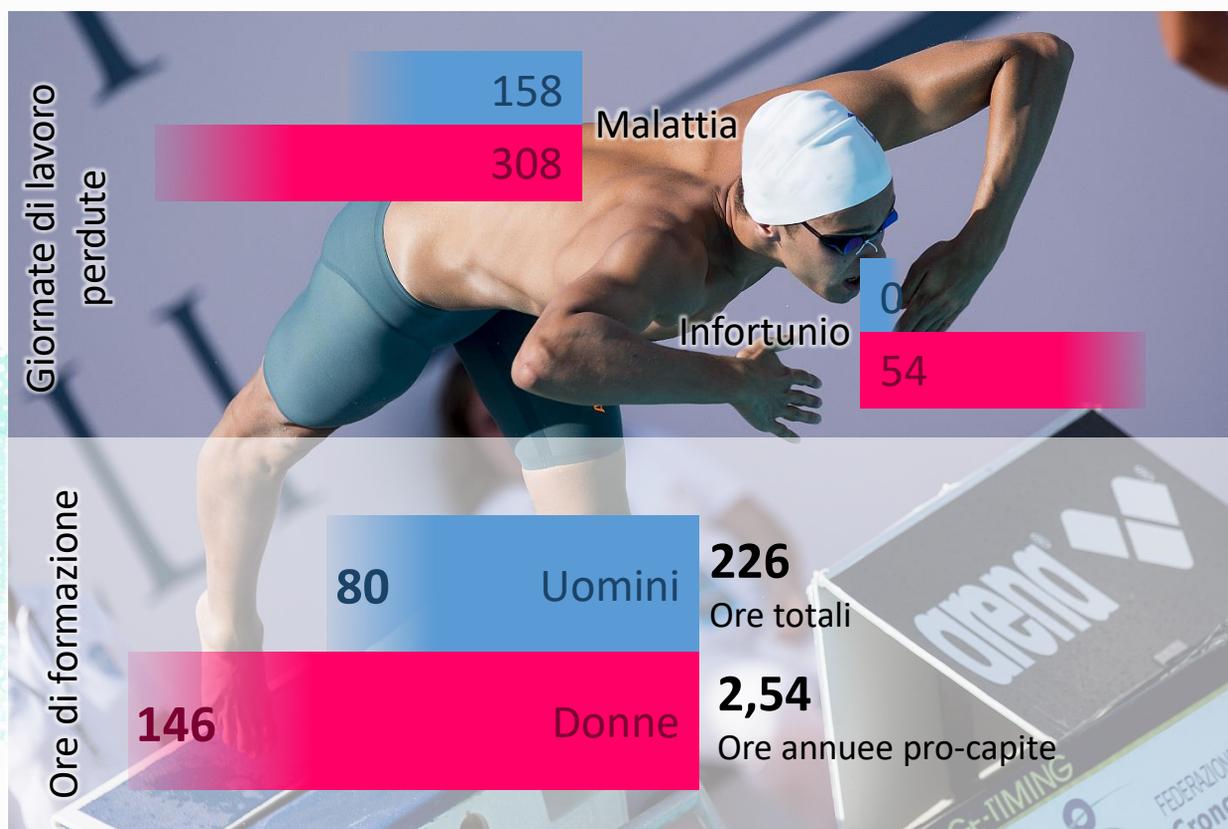
<b>Benefits</b>	<b>Full-time</b>	<b>Part-time</b>	<b>Tempo determinato</b>
Assicurazione sulla vita	1	0	0
Assistenza sanitaria	73	15	1
Coperture su invalidità/disabilità	73	15	1
Congedo parentale	3	0	0
Assistenza pensionistica	73	15	1

Causa elezione del nuovo RLS (Responsabile dei Lavoratori per la Sicurezza), si è provveduto alla formazione di una dipendente con un corso di 32 ore, presso un apposito centro di formazione. Sono stati, inoltre, organizzati corsi legati alla **sicurezza (antincendio e primo soccorso) e aggiornamenti sui rischi lavorativi.**

	Uomini	Donne	Totale
Dipendenti che hanno usufruito del congedo parentale	0	3	3
Dipendenti tornati a lavoro dopo un congedo parentale nel 2017	0	3	3

Il **98%** del personale dipendente riceve valutazioni sulla performance e sullo sviluppo della carriera.

Livello Contrattuale		Dirigenti	Quadri	Liv. C	Liv. B	Liv. A	Altro	Totale
Ricevono valutazioni sulla performance e sullo sviluppo della carriera	Uomini	0	3	4	13	6	0	26
	Donne	0	1	6	31	23	0	61
<b>Totale</b>		<b>0</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>44</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>87</b>



## Incentivazioni

Borse di studio		
Settore	Beneficiari	Importo
Pallanuoto	49	679.000
Nuoto	24	230.750
Tuffi	8	50.800
Fondo	9	86.250
Sincronizzato	15	71.350
Salvamento agonistico	-	-
<b>Totale</b>	<b>105</b>	<b>1.118.150</b>

Premi di classifica		
Settore	Beneficiari	Importo
Pallanuoto	60	206.150
Nuoto	214	178.800
Tuffi	180	90.620
Fondo	31	16.350
Sincronizzato	104	92.160
Salvamento agonistico	18	7.800
<b>Totale</b>	<b>607</b>	<b>591.880</b>

Contributi alto livello e progetti speciali		
Settore	Beneficiari	Importo
Pallanuoto	3	19.000
Nuoto	21	186.500
Tuffi	5	49.500
Fondo	3	25.500
Sincronizzato	3	43.000
Salvamento agonistico	-	-
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>323.500</b>

Contributi di sostegno		
Settore	Beneficiari	Importo
Pallanuoto	70	274.350
Nuoto	653	179.675
Tuffi	139	64.850
Fondo	36	112.424
Sincronizzato	137	71.765
Salvamento agonistico	203	11.635
<b>Totale</b>	<b>1238</b>	<b>714.700</b>

La politica di incentivazione attuata dalla Federazione prevede agevolazioni in favore di atleti e società.

L'**incentivazione per gli atleti** è realizzata mediante l'erogazione di *borse di studio*, la cui quantificazione è determinata sulla base dei risultati conseguiti nelle massime manifestazioni internazionali, e di *premi* in relazione ai piazzamenti.

L'**incentivazione per le società**, invece, è realizzata mediante *rimborsi e premi* nelle manifestazioni nazionali e *contributi Alto livello/Progetti Speciali* relativi a risultati nazionali ed internazionali.

## Strumenti

**Borse di studio:** contributi della Federazione destinati agli atleti che hanno portato prestigio all'organizzazione, distinguendosi nelle competizioni a livello internazionale.

**Premi di classifica:** erogati a favore delle società e associazioni sportive affiliate, in base ai piazzamenti ottenuti dai propri atleti nelle principali competizioni, in particolar modo in quelle nazionali.

**Contributi di alto livello e progetti speciali:** destinati agli affiliati, suddivisi tra «meritocratici», ovvero parametrati sulla base dei risultati agonistici ottenuti, e «progetti speciali», ovvero destinati alle Società impegnate, a supporto della preparazione di atleti di interesse federale, appartenenti alle Squadre nazionali.

**Contributi di sostegno:** rivolti alle società e associazioni sportive affiliate che necessitano di supporto o particolarmente meritevoli per l'attività svolta. Comprendono anche i contributi chilometrici che la Federazione eroga per la copertura delle spese necessarie per raggiungere il luogo delle competizioni.



## Centro Studi. Assistenza medica e lotta al doping

Il Centro Studi e Ricerche, coordinato dal prof. Marco Bonifazi, coordinatore anche dei settori agonistici delle discipline olimpiche, di concerto con la componente medica e scientifica della Federazione Italiana Nuoto, assicura la continuità della preparazione degli atleti nel pieno rispetto dei principi fondamentali di **tutela della salute**. L'assistenza sanitaria agli atleti, sotto il coordinamento del Settore, è garantita dal lavoro di oltre *dieci medici e quindici fisioterapisti* che rappresentano parte integrante degli staff tecnici delle Squadre nazionali e si alternano nell'assistenza durante i raduni di allenamento e competizioni, oltre all'assistenza permanente presso i Centri federali. Inoltre il Centro Studi si occupa della promozione, del sostegno e dello sviluppo della ricerca scientifica nel campo delle discipline natatorie, attraverso specifiche convenzioni e collaborazioni con le Università degli Studi di Verona, Firenze, Siena, Roma Tor Vergata e Università di Roma Foro Italico e con l'Istituto di Medicina e di Scienza dello Sport di Roma. Gli interventi hanno la finalità di esprimere indirizzi avanzati in campo fisiologico, biomeccanico e metodologico nonché di interpretare le indicazioni desunte dalla costante valutazione ed analisi degli atleti migliori.

Un altro importante ambito di lavoro del Centro Studi e Ricerche è la **lotta al doping** ai fini della sua **prevenzione** svolta attraverso l'aggiornamento dei tesserati, in accordo con il Settore Istruzione Tecnica, tramite produzione di **materiale didattico** ed informativo e l'organizzazione di **convegni e seminari**. I programmi di prevenzione all'uso delle sostanze vietate si basano sull'informazione a favore di atleti, medici, tecnici e dirigenti sulle problematiche connesse al doping e sulla sensibilizzazione dell'atleta al corretto uso di farmaci e integratori dietetici. Infine, il Centro Studi e Ricerche collabora con il Settore Istruzione tecnica della Federazione per la formazione e l'aggiornamento dei tecnici delle diverse discipline. Di supporto al Centro Studi, la Federazione Italiana Nuoto ha istituito una **Commissione Scientifica** composta da docenti universitari, già impegnati nello studio delle discipline natatorie, allo scopo di valutare e proporre **progetti di ricerca** specifici in collaborazione con le varie **Università**, con l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport del Coni e con altri enti di ricerca privati di chiara fama.

La Commissione Scientifica è composta da:

Prof. Marco Bonifazi	Università di Siena	Presidente
Prof. Giorgio Gatta	Università di Bologna	Segretario
Prof. Pietro Enrico di Prampero	Università di Udine	Componente
Prof. Antonio La Torre	Università di Milano	Componente
Prof. Giovanni Melchiorri	Università di Roma Tor Vergata	Componente
Prof. Maria Francesca Piacentini	Università di Roma Foro Italico	Componente
Prof. Sabrina Demarie	Università di Roma Foro Italico	Componente
Prof. Paola Zamparo	Università di Verona	Componente

Nel **2017** sono state recepite e adeguatamente diffuse le normative riguardanti **l'obbligo del defibrillatore** per le Società sportive e le variazioni annuali sulla **normativa antidoping**. Gli interventi principali dell'anno oggetto di studio, in accordo con gli obiettivi del settore e le priorità identificate, sono stati:

- Supporto clinico, valutativo e terapeutico, degli atleti durante gli allenamenti collegiali e le competizioni internazionali delle squadre nazionali con fornitura di farmaci e materiali, supporto logistico, svolgimento di visite ed esami specialistici.
- Attuazione di test clinici e di laboratorio per la prevenzione del sovraccarico e del superallenamento, stesura e applicazione di programmi di prevenzione delle patologie muscolo-scheletriche.
- Attuazione di test biomeccanici per migliorare l'efficienza del gesto atletico a fini prestativi e di prevenzione di danno da sovraccarico dell'apparato locomotore.
- Misura e interpretazione del lattato ematico sotto sforzo per la verifica delle andature di allenamento ottimali e come supporto per la prevenzione del sovraccarico.
- Sensibilizzazione in ambito federale per contrastare il doping e per prevenire il doping involontario.
- Controllo e archiviazione delle cartelle cliniche relative alle visite degli atleti svolte presso l'Istituto di Scienza dello Sport di Roma.
- Recepimento delle normative 2017 per quanto riguarda la prevenzione secondaria e le variazioni annuali sulla normativa antidoping della Wada.

## Misure adottate nel 2017 per contrastare il doping

Aggiornamento e formazione dei tecnici in occasione dei convegni e dei corsi del SIT. Comunicazioni di richiamo delle norme antidoping e di aggiornamento delle stesse, in occasione delle riunioni tecniche con allenatori e dirigenti durante le principali manifestazioni nazionali e durante i raduni degli atleti delle squadre nazionali. Controllo di farmaci e integratori assunti attraverso la dichiarazione sottoscritta degli atleti d'interesse internazionale. Consulenza per Società affiliate alla FIN e per atleti tesserati sull'uso di farmaci ed integratori. Sensibilizzazione dei medici fiduciari regionali sui problemi del doping.

	<b>Totale</b>
Nr. controlli antidoping "a sorpresa" effettuati (dati NADO)	219 (180 urine, 39 ematici)
Nr. atleti risultati positivi ai controlli antidoping	2



# Il 2017 in sintesi



## Tuffi, Europei Kiev 2017



Dal 12 al 18 giugno a Kiev, Ucraina, si sono svolti gli Europei di Tuffi. Per l'Italia si è trattato di un evento importante, **l'anno zero, dopo** il ritiro della fuoriclasse **Tania Cagnotto** (29 medaglie di cui 20 d'oro nella rassegna continentale).

Undici gli azzurri convocati, di cui quattro all'esordio internazionale.

**Gabriele Auber** - Marina Militare/Trieste Tuffi Edera

**Chiara Pellacani** - MR Sport F.Ili Marconi

**Elena Bertocchi** - Esercito/CC Milano

**Mattia Placidi** - Fiamme Rosse/Carlo Dibiasi

**Vladimir Barbu** - Carabinieri/Bolzano Nuoto

**Tommaso Rinaldi** - Marina Militare/MR Sport F.Ili Marconi

**Noemi Batki** - Esercito/Triestina Nuoto

**Giovanni Tocci** - Esercito/Cosenza Nuoto

**Adriano Cristofori** - Esercito/Carlo Dibiasi

**Maicol Verzotto** - Fiamme Oro Roma/Bolzano Nuoto

**Lorenzo Marsaglia** - Marina Militare/CC Aniene

Noemi Batki e Maicol Verzotto i veterani, Elena Bertocchi e Giovanni Tocci le punte, Chiara Pellacani – nata nel 2002 – la grande novità. **Esordio** anche per Gabriele Auber ('94), Lorenzo Marsaglia ('96) e Adriano Ruslan Cristofori ('97).

La squadra rivela che l'Italtuffi, riparte dai **giovanissimi**: dai 25,9 anni di media della squadra per i Mondiali di Kazan 2015, si è passati ai **23,2** di quella per gli Europei di Kiev 2017.

Sebbene non si nutrissero grosse speranze, temendo di non poter eguagliare i fasti del passato, nel complesso l'Italia ha saputo dimostrare di avere un seguito: **quinto posto** nel team event del primo giorno per Vladimir Barbu e la 14enne esordiente Chiara Pellacani.

Da **applausi** la prova nel sincro 3 metri di Lorenzo Marsaglia e Gabriele Auber, **quinti** senza errori alla loro prima gara europea.

Finale anche per il rientrante Tommaso Rinaldi (12° da 1 metro) e per Barbu (**quinto con record**) e Mattia Placidi dalla piattaforma.

Non sono mancate le medaglie:

**Oro** – Elena Bertocchi e Maicol Verzotto nel sincro misto 3 metri.

**Oro** – Elena Bertocchi da 1 metro.

**Bronzo** – Noemi Batki e Maicol Verzotto nel sincro misto 10 metri.

La protagonista indiscussa è, dunque, **Elena Bertocchi**, milanese di 22 anni, già designata da molti come l'erede della Cagnotto, dimostrando, di fatto, che, almeno a livello europeo, **l'Italia femminile ha ancora un futuro**.

A seguire il bronzo conseguito dal duo **Noemi Batki** (Trieste, classe 1987, già oro da 10 metri agli Europei 2011, argento da 10 metri agli Europei 2010, 2012 e 2014, bronzo da 10 metri agli Europei 2015 e bronzo nel sincro 10 metri agli Europei 2008 con Tania Cagnotto) e **Maicol Verzotto** (Bolzano, 1988, bronzo nel sincro misto 3 metri ai Mondiali 2015 con Tania Cagnotto, argento nel sincro misto 3 metri agli Europei 2016 con Tania Cagnotto. Ha partecipato alle Olimpiadi 2016).

**Oscar Bertone**, Tecnico responsabile della nazionale assoluta, ha commentato così il risultato: *“Stiamo andando oltre le più rosee aspettative, considerando gli addii di Tania Cagnotto e Francesca Dallapè, ma i vari collegiali svolti all'Acquacetosa hanno creato un gruppo unito e di assoluta prospettiva. Queste medaglie sono un premio per tutti”*



## Trofeo Settecolli

Dal 23 al 25 giugno, nella suggestiva cornice dello Stadio del Nuoto, nel cuore del **Foro Italico di Roma**, si è svolta, la **54esima edizione** del **Trofeo Settecolli**, il principale evento italiano di nuoto. Manifestazione che quest'anno, a pochi giorni dai Campionati del Mondo di Budapest, ha assunto un sapore particolare, trattandosi di uno degli ultimi **test di verifica**: per molti l'ultima opportunità di conquistare il pass, per la squadra italiana un'occasione per le ultime caselle da riempire.



Importanti i tradizionali obiettivi che il Trofeo si prefigge: alimentare la diffusione della **cultura dell'acqua**, attraverso il **confronto** tra campioni internazionali che garantisce l'alto livello prestativo e attrae l'interesse del pubblico; mostrare il **volto** più **spettacolare** del nuoto con l'organizzazione di attività ludiche e social che coinvolgano i campioni più seguiti dal pubblico.

L'importanza che riveste l'evento, organizzato dalla **Federazione Italiana Nuoto** insieme al **CONI**, è testimoniata anche dalla presenza e dal supporto di aziende leader in qualità di Main sponsor, come: **Arena, UnipolSai, Herbalife, Kinder + Sport, Acqua Uliveto**.





Numerosi i campioni internazionali provenienti da ogni parte del mondo.

**Molti i paesi partecipanti:** Australia, Austria, Belgio, Brasile, Repubblica Ceca, Canada, Cina, Corea del Sud, Danimarca, Egitto, Francia, Germania, Grecia, Gran Bretagna, Ungheria, Irlanda, Italia, Giappone, Kuwait, Lussemburgo, Lituania, Malta, Nuova Zelanda, Olanda, Panama, Filippine, Russia, Spagna, Svizzera, Slovacchia, Svezia, Sud Africa, Ucraina, Vietnam, Usa.

Per la squadra italiana, invece, formata da **26 atleti**, ricordiamo il campione olimpico e leader dei 1500 **Gregorio Paltrinieri**, la regina del nuoto italiano e portabandiera a **Federica Pellegrini**, il capitano, bicampione mondiale e tri campione europeo **Filippo Magnini** e il campione europeo dei 100 stile libero **Luca Dotto**.

**Media Partner:**

IL MESSAGGERO  
CORRIERE DELLO SPORT  
RAISPORT

**Official Radio:**

RETE SPORT  
RADIO ROMA CAPITALE  
RADIO SEI

**Partner Istituzionali:** REGIONALE LAZIO e COMUNE DI ROMA

**Co-Organizzatore della manifestazione:** CONI SERVIZI

## La nazionale italiana di nuoto

**Ilaria Bianchi**

Fiamme Azzurre/Azzurra 91

**Giacomo Carini**

Fiamme Gialle/Can. Vittonino da Feltre

**Martina Carraro**

Fiamme Azzurre/Azzurra 91

**Arianna Castiglioni**

Fiamme Gialle/Team Insubrika

**Piero Codia**

Esercito/CC Aniene

**Gabriele Detti**

Esercito/Team Lombardia

**Silvia Di Pietro**

Carabinieri/CC Aniene

**Luca Dotto**

Carabinieri/Larus Nuoto

**Filippo Magnini**

CC Aniene

**Nicolò Martinenghi**

NC Brebbia

**Filippo Megli**

FlorentiaNuotoClub

**Alessandro Miressi**

Fiamme Oro/CN Torino

**Alice Mizzau**

Fiamme Gialle/Team Veneto

**Gregorio Paltrinieri**

Fiamme Oro/Coopernuoto

**Federica Pellegrini**

CC Aniene

**Stefania Pirozzi**

Fiamme Oro/Canottieri Napoli

**Luca Pizzini**

Carabinieri/Bentegodi

**Simona Quadarella**

Fiamme Rosse/CC Aniene

**Matteo Restivo**

FlorentiaNuotoClub

**Fabio Scozzoli**

Esercito/Imolanuoto

**Federico Turrini**

Esercito/Nuoto Livorno

**Ivano Vendrame**

Esercito/Larus Nuoto

**Martina Rita Caramignoli**

Fiamme Oro/Unicusa Aurelia Nuoto

**Ilaria Cusinato**

Team Veneto

**Lorenzo Glessi**

Esercito/Gorizia Nuoto

**Carlotta Zofkova**

Carabinieri/Imolanuoto

Lo staff è stato composto dal direttore tecnico Cesare Butini, dai tecnici federali Stefano Morini, Claudio Rossetto, Stefano Franceschi, Matteo Giunta, Fabrizio Bastelli e Giovanni Leoni, dal video analista Ivo Ferretti, dal medico federale Lorenzo Marugo, dai preparatori atletici Marco Lancissi e Alessandro Conforto, dai fisioterapisti Stefano Amirante, Marco Morelli e Maurizio Solaroli.

Per lo straordinaria partecipazione di campioni di fama internazionale e la spettacolarità della location, la manifestazione ha registrato uno straordinario successo di pubblico senza precedenti. Grande la soddisfazione espressa dal Presidente FIN **Paolo Barelli** che ha commentato così il successo dell'organizzazione: *"Io credo che tutto questo successo sia spiegabile grazie soprattutto ai nostri campioni affermati, che attraggono il pubblico. Questa è una bellissima manifestazione: credo che abbiamo stabilito il record di presenze sugli spalti per il Settecolli."*

Soddisfazione anche dal ct della nazionale **Cesare Butini**: *"dal punto di vista tecnico ho avuto conferme positive dagli atleti già qualificati per i Mondiali di Budapest, soprattutto sul percorso d'avvicinamento al grande evento che stiamo portando avanti."*



Tra tutte, degne di nota le prestazioni dei big: **Gregorio Paltrinieri** e **Federica Pellegrini**. Il campione olimpico ha vinto i **1500 metri stile libero** con il tempo di **14'49"06** precedendo il ceco Jan Micka (15'01"42) e il britannico Tom Derbyshire (15'02"12). Solo quarto l'australiano Mackenzie Horton (15'05"64) oro a Rio nei 400 metri. La campionessa olimpica, invece, seppur non al massimo della condizione, ha vinto, in rimonta, i **200 stile in 1'56"16** battendo di 33 centesimi la svedese Michelle Coleman recuperando ben un secondo nella seconda metà di gara. Ha chiuso, inoltre, la finale dei **100 stile libero femminili** del "Settecolli" in **sesta posizione, a 54"48**.

La gara è stata vinta dall'olandese di origini surinamesi Ranomi Kromowidjojo, oro olimpico a Londra 2012, in 53"07, davanti alla danese Pernille Blume, seconda in 53"59, e alla svedese Michelle Coleman, terza in 53"64.

Assieme ai big, si sono distinti due nuovi potenziali campioni da tenere sott'occhio:



### **Nicolò Martinenghi**

Diciasettenne varesino, che al Settecolli ha ottenuto il record italiano assoluto dei 100 rana. Il primato, detenuto da Scozzoli fin dal 2011 in 59"42, è stato battuto dall'astro nascente azzurro, grazie ad un grande 59"42, trainato dal campione Adam Peaty che ha vinto la gara in 58"72.

### **Ilaria Bianchi**

Vince i 100 farfalla in 57'89. La primatista italiana - bronzo europeo a Berlino 2014 e Londra 2016 - è l'unica a scendere sotto i 58 secondi e precede Elena Di Liddo (CC Aniene) che tocca in 58"05, tempo che vale la quinta prestazione personale di sempre; terza l'ungherese Liliana Sziliagy in 58"48.



## Campionati Mondiali



## Fina WORLD CHAMPIONSHIPS

L'edizione numero **XVII** dei **Campionati Mondiali di Nuoto FINA** si è disputata a **Budapest**, Ungheria, tra il **14 e il 30 luglio**, coinvolgendo non soltanto il nuoto in corsia ma anche pallanuoto, tuffi, nuoto sincronizzato e nuoto in acque libere.

La delegazione italiana era composta da 89 atleti: la più giovane **Chiara Pellacani**, tuffatrice romana, 15 anni, già quarto posto dalla piattaforma ai campionati europei di specialità di Kiev, l'atleta più maturo, invece, il capitano della nazionale di nuoto, il bicampione mondiale dei 100 stile libero **Filippo Magnini**, 35enne pesarese, all'ottavo campionato iridato di una carriera che conta 50 medaglie internazionali tra olimpiadi, mondiali ed europei (vedi lo speciale dedicato).



## Medagliere

Un mondiale storico, **Italia sesta con 16 medaglie vinte**. Nello specifico: 3 bronzi nei tuffi, 2 argenti e 3 bronzi nel nuoto in acque libere, un oro e un argento nel sincronizzato (prima volta per noi), 3 ori e 3 bronzi nel nuoto in vasca.

	PAESE				Totali
1	STATI UNITI	21	12	13	46
2	CINA	12	12	6	30
3	RUSSIA	11	6	8	25
4	FRANCIA	6	1	2	9
5	REGNO UNITO	5	3	3	11
6	<b>ITALIA</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>16</b>
7	AUSTRALIA	3	5	4	12
8	SVEZIA	3	1	0	4
9	UNGHERIA	2	5	2	9
10	BRASILE	2	4	2	8
11	SPAGNA	1	5	0	6
12	PAESI BASSI	1	4	1	6
13	CANADA	1	1	5	7
14	MALAYSIA	1	0	1	2
–	SUDAFRICA	1	0	1	2
16	CROAZIA	1	0	0	1
17	GIAPPONE	0	4	5	9
18	UCRAINA	0	2	7	9
19	GERMANIA	0	2	1	3
20	MESSICO	0	2	0	2
21	COREA DEL NORD	0	1	1	2
22	ECUADOR	0	1	0	1
–	POLONIA	0	1	0	1
–	REP. CECA	0	1	0	1
25	BIELORUSSIA	0	0	2	2
26	DANIMARCA	0	0	1	1
–	EGITTO	0	0	1	1
–	SERBIA	0	0	1	1
–	SINGAPORE	0	0	1	1

## Medaglie azzurre

È d'argento la prima medaglia azzurra. A salire sul podio, nella 5km di fondo, è **Mario Sanzullo**, 24 anni, di Massa di Somma (NA), che ha chiuso, al **secondo posto**, la gara sulle acque del **lago Balaton**. L'oro è andato al francese Olivier.

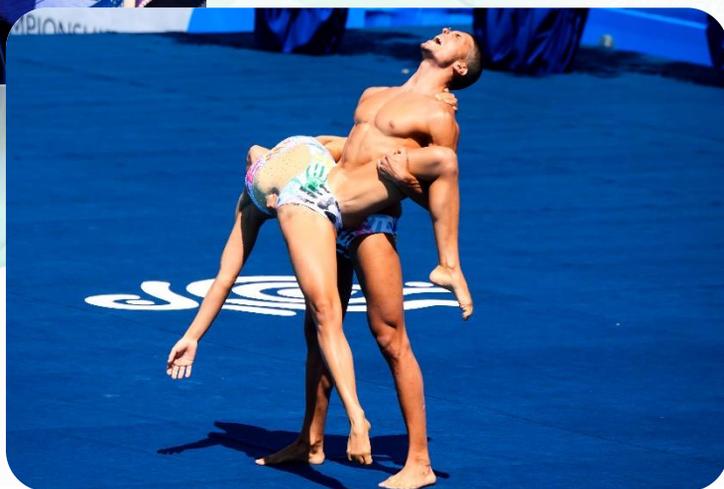
La **prima medaglia d'oro**, è, invece, del nuoto **sincronizzato**.

**Manila Flamini e Giorgio Minisini** vincono la routine tecnica del **duo misto** con 90.2979 punti, 34 millesimi di punto davanti alla Russia, d'argento con 90.2639; staccati gli Stati Uniti, bronzo con 87.6682.

Una **medaglia storica memorabile**: mai conquistata prima d'ora e strappata ai maestri russi. La prestazione **"A scream from Lampedusa"** propone un tema di grande attualità: il dramma, l'amore e la speranza di tante persone che ogni giorno fuggono dalla guerra, dalla fame e dalla persecuzione. Alle urla di dolore che aprono l'esercizio, si aggiungono quelle di gioia con le lacrime che rigano il viso quando sul tabellone appare il punteggio finale. **"Ragazzi siete stati straordinari, sono orgoglioso di voi"**- commenta a caldo il **Presidente Paolo Barelli**, che ha seguito la gara trepidante dalla tribuna e appena ha visto il punteggio è sceso ad abbracciare i suoi pupilli.



Con lo stesso esercizio Flamini e Minisini hanno vinto la Coppa Europa a Cuneo totalizzando 85.6144 punti. Con il tecnico misto precedente, invece, avevano conquistato l'argento agli europei di Londra 2016 e il bronzo ai mondiali di Kazan 2015.



## Rivincite e riconferme

Dopo la delusione del quarto posto alle Olimpiadi di Rio, **Federica Pellegrini** rinasce nella corsia n. 6 della Duna Arena, vincendo la finale mondiale dei suoi **200 stile libero**, salendo, per la **settima volta consecutiva**, sul **podio iridato** della specialità e rientrando di diritto nella leggenda. Era il 26 luglio quando l'impensabile è accaduto: Federica Pellegrini è campionessa del mondo.



La «divina» ha stupito tutti, pure se stessa, dimostrando, ancora una volta, di essere una fuoriclasse, aggiudicandosi la finale dei 200m stile libero, davanti all'imbattibile Katie Ledecky e all'australiana Emma McKeon.

**1'54"73** il tempo della veneta, autrice di un'impresa sensazionale, **al terzo titolo iridato** della carriera sulla distanza.

*«Nella mia testa volevo la medaglia, ma mai avrei pensato di vincere. E' proprio vero che nella vita non si sa mai. Continuerò a nuotare, ma questi saranno gli ultimi 200 stile libero della mia vita a livello internazionale. Adesso sono in pace con me stessa».*

Altre gioie per gli azzurri sono giunte grazie ai **gemelli del nuoto** che hanno scritto un'altra pagina di storia nella **finale degli 800 stile libero**.

**Gabriele Detti vince il primo titolo mondiale** e stabilisce il **record europeo** con 7'40"77 che sottrae a Gregorio Paltrineri di bronzo con 7'42"44 e due anni fa d'argento col precedente di 7'40"81. Il livornese, già bronzo nei 400 stile libero nella rassegna iridata, e per la prima volta sul tetto del mondo negli **800 sl**. Il rivale da affrontare era il fortissimo **Sun Yang**, *l'imperatore cinese* che vinceva ininterrottamente dal 2011, ma, col decisivo "contributo" di Greg, la gara si è trasformata in un **confronto a tre**. Gli ultimi 100 metri da antologia natatoria quelli di Detti, che in 7'40"77, si laureava campione del mondo, centrando il nuovo primato europeo mentre Sun Yang, si piazza al quinto posto con 7'48"87, alle spalle anche del norvegese Henrik Christiansen (quarto con 7'44"21).



Deluso dal bronzo negli 800 (vinti da Detti) **Gregorio Paltrinieri**, campione olimpico, dopo il titolo vinto due anni fa a Kazan, si riprende i "suoi" **1500**.

Un anno dopo Rio, il re del mezzofondo è ancora lui, campione uscente che rimane in carica, padrone della specialità anche in Europa col record e a Budapest rieccolo qui: **primo in 14'35"85**, a tenergli il passo solo l'ucraino **Mykhailo Romanchuk**, 20 anni, che si è allenato con lui ad Ostia negli ultimi mesi, **d'argento in 14'37"14**, di **bronzo** l'australiano **Mack Horton**, in **14'47"70**.

Quarto Gabriele Detti (oro negli 800 e bronzo nei 400) con il tempo di 14'52"07.

Una vittoria di maturità e da campione consumato di una specialità con il suo nome impresso nell'oro.



Successo anche per **Fabio Scozzoli**, che sei anni fa ai mondiali di Shanghai conquistò l'argento nei 500 e 100 rana, che a Budapest stabilisce il record italiano dei 50 rana in 26"91, migliorando il precedente di 5 centesimi che aveva nuotato in semifinale sottraendolo all'astro nascente Nicolò Martinenghi. L'azzurro di Esercito e Imolanuoto è sesto nella finale vinta dall'inglese Adam Peaty che con 25"99 scende per la seconda volta, in 24 ore, sotto i 26 secondi, avvicinando il record del mondo di 25"95.

Degna di nota, infine, la staffetta mista che onora la finale con l'ottavo posto.

## Campionati Mondiali Master

Sempre nella capitale ungherese, dal **14 al 20 agosto**, si sono svolti anche i **17esimi Campionati Mondiali Master**. La manifestazione, dal punto di vista delle presenze, ha evidenziato una continua **crescita** soprattutto nella **pallanuoto**.



**Fina**  
WORLD MASTERS  
CHAMPIONSHIPS

Le piscine della capitale magiara hanno visto gareggiare **5.914 nuotatori**, in rappresentanza di **88 nazioni** per oltre **17 mila presenze gara** a cui si sono aggiunte **1.032 formazioni di staffetta**. Anche in questa edizione la partecipazione dei master italiani è stata particolarmente numerosa. Nelle gare in piscina i **542 atleti italiani**, pari al **9,2% del totale**, hanno costituito la seconda forza nazionale dopo il contingente tedesco. Valore che conferma l'importanza assunta negli ultimi anni dal movimento master nazionale. Risaltano le **139 medaglie complessive**. Un numero decisamente maggiore rispetto all'edizione di Kazan del 2015 (49). Il bottino maggiore è stato raccolto nel **nuoto** dove, tra gare in vasca e in acque libere, sono state conquistate **45 medaglie d'oro**, ponendo la rappresentativa italiana al **3° posto**, dopo gli inavvicinabili statunitensi e i tedeschi. Le specialità che si sono distinte per numero di italiani sul podio sono stati gli **800 stile libero (14)**, seguiti dai **tuffi con ben 13** atleti medagliati. Da segnalare la costante presenza di atleti italiani sul gradino più alto del podio nelle distanze lunghe, **800 stile libero e 3 km in acque libere**. In queste 2 gare i master italiani si sono aggiudicati, rispettivamente, ben **6 e 9 medaglie d'oro**. In particolare, nella 3 km, le 9 medaglie sono state conquistate 4 dagli uomini e 5 dalle donne. A corredo di tali risultati si sono aggiunti nuovi primati nazionali, 12 in campo maschile, 10 in campo femminile e 4 con le staffette.

Di questi 1 record europeo di staffetta e 2 record europei individuali:

- Carlo Travaioni M50 nei 200 rana con 2.32.55;
- Maurizio Tersar M40 con 27.77 nei 50 dorso in prima frazione di staffetta;
- La Nuoto Master Brescia nella 4x50 mista uomini con 1.52.36.

## Breslavia, Nuoto per Salvamento

A Breslavia, Polonia, si sono svolti, dal **19 al 23 luglio** i **World Games**: la manifestazione, con cadenza quadriennale, destinata principalmente alle discipline che non fanno parte del programma olimpico. Tra queste il **Nuoto per Salvamento**, le cui gare si sono svolte il 21 e 22 luglio.



Il risultato della **nazionale italiana** è di **6 ori, 4 argenti e 2 bronzi**, con il **primo posto nel medagliere** e l'ennesima conferma di essere tra le squadre da battere in campo internazionale.

**Jacopo Musso**, in particolare, ha ribadito di essere il numero uno dei 100 manichino pinne e torpedo, stabilendo il record mondiale in 49"02. Il precedente primato già gli apparteneva, stabilito a giugno agli Assoluti di Riccione. Ai World Games ha ripetuto l'aggancio perfetto. 24 anni, Jacopo ha conquistato l'oro anche nei 100 manichino pinne, con un tempo (45"40) non lontano dal record del mondo e comunque il migliore mai nuotato ai Giochi.

Oro	World Games	100 Manikin Tow with Fins
Oro	World Games	4x50 Medley Relay
6° posto	World Games	4x50 Obstacle Relay
Oro	World Games	100 Manikin Carry with Fins

## A Bracciano l'ultimo atto della Coppa LEN di Nuoto in acque libere

La **Coppa Len 2017** (Ligue Europeen de Natation) partita il 26 marzo ad Eilat (Israele) con le 10 km; si è conclusa in Italia, dal **16 al 17 settembre**, presso il Lago di Bracciano. Una cornice suggestiva alle porte di Roma, per una conclusione in grande stile. **46 atleti** in rappresentanza di **otto nazioni**: Germania, Israele, Italia, Repubblica Ceca, Russia, Svizzera, Ungheria e il Sud Africa "ospite" e fuori classifica.

Per l'occasione, il direttore tecnico Massimo Giuliani ha convocato **sette atleti** (5 maschi e 2 femmine).

**Domenico Acerenza**  
CC Napoli

**Marcello Guidi**  
RN Cagliari

**Dario Verani**  
Nuoto Livorno

**Andrea Bianchi**  
Marina Militare/RN  
Spezia

**Alessio Occhipinti**  
CC Aniene

**Ginevra Taddeucci**  
TNT Empoli

**Martina Caramignoli**  
Fiamme Oro/Unicusano Aurelia Nuoto



L'Italfondo rimane sempre da copertina: **Dario Verani è primo, Martina Caramignoli seconda, Alessio Occhipinti e Ginevra Taddeucci terzi nelle 5 km che chiudono il programma gare.**

Il 23enne toscano - tesserato per Nuoto Livorno - si conferma sprinter d'autore e si impone in 55'04"0, beffando in volata l'ungherese Kristof Rasovszky - vincitore della classifica generale - secondo in 55'04"4 e Alessio Occhipinti - tesserato per CC Aniene e seguito dal tecnico federale Emanuele Sacchi - terzo in 55'05"6. Verani - livornese doc è salito sul podio con il **lutto al braccio** (come gli altri azzurri) per ricordare le **vittime dell'alluvione** che ha colpito la sua città lo scorso **10 settembre**.

## Europei di Nuoto in Vasca Corta «Copenaghen 2017»

Dal 13 al 17 dicembre 2017, presso la Royal Arena di Copenaghen, in Danimarca, si sono svolti gli Europei di Nuoto in Vasca Corta. I campionati hanno regalato tante emozioni per il team azzurro che ha guadagnato la **terza posizione** nel medagliere e **17 medaglie complessive (5 ori, 7 argenti, 5 bronzi)** il miglior risultato di sempre per il nuoto italiano ad un campionato europeo.

La rappresentanza italiana che, inaspettatamente, non ha visto concorrere due grandi campioni: Gabrielle Detti per un'inflammazione alla spalla e Filippo Magnini che ha annunciato a sorpresa il suo ritiro nei campionati italiani (vedi lo speciale dedicato) ha contato su **36 unità (21 uomini e 15 donne)**.



<b>Domenico Acerenza</b> CC Napoli	<b>Gregorio Paltrinieri</b> Fiamme Oro/Coopenuoto	<b>Ilaria Cusinato</b> Fiamme Oro/Team Veneto
<b>Niccolò Bonacchi</b> Esercito/Nuotatori Pistoiesi	<b>Luca Pizzini</b> Carabinieri/Bentegodi	<b>Elena Di Liddo</b> CC Aniene
<b>Thomas Ceccon</b> Leosport Villafranca	<b>Metteo Rivolta</b> Fiamme Oro	<b>Erika Ferraioli</b> Esercito/CC Aniene
<b>Piero Codia</b> Esercito/CC Aniene	<b>Simone Sabbioni</b> Esercito/Swim Pro SS9	<b>Margherita Panziera</b> Fiamme Oro/CC Aniene
<b>Luca Dotto</b> Carabinieri/Larus Nuoto	<b>Fabio Scozzoli</b> Esercito/Imolanuoto	<b>Federica Pellegrini</b> CC Aniene
<b>Simone Geni</b> Uisp Bologna	<b>Luca Spinazzola</b> Unicusano Aurelia Nuoto	<b>Aglaia Pezzato</b> Esercito/Team Veneto
<b>Fabio Lombini</b> De Akker Team	<b>Federico Turrini</b> Esercito/Nuoto Livorno	<b>Stefania Pirozzi</b> Fiamme Oro/CC Napoli
<b>Nicolò Martinenghi</b> Fiamme Oro/NC Brebbia	<b>Andrea Vergani</b> Can. Vittorino da Feltre	<b>Alessia Polieri</b> Fiamme Gialle/Imolanuoto
<b>Filippo Megli</b> Florentia Nuoto Club	<b>Lorenzo Zazzeri</b> Esercito/Florentia Nuoto Club	<b>Simona Quadarella</b> Fiamme Rosse/CC Aniene
<b>Alessandro Miressi</b> Fiamme Oro/CN Torino	<b>Ilaria Bianchi</b> Fiamme Azzurre/Azzurra 91	<b>Tania Quaglieri</b> Sea Sub Modena
<b>Lorenzo Mora</b> Fiamme Rosse	<b>Martina Carraro</b> Fiamme Azzurre/Azzurra 91	<b>Lucrezia Raco</b> CC Aniene
<b>Marco Orsi</b> Fiamme Oro/Uisp Bologna	<b>Arianna Castiglioni</b> Fiamme Gialle/Insubrika	<b>Silvia Scalia</b> CC Aniene

La formazione in cerca di rinnovamento, che evidenzia la volontà di **Cesare Butini** di aprire alle **nuove leve**, è stata comunque guidata da due nuotatori d'esperienza: **Gregorio Paltrinieri** e **Federica Pellegrini**. Il primo ha conquistato un argento, la seconda invece un bronzo nella 4x50 stile mista.

Degne di nota anche le prestazioni di:

**Nicolo Martinenghi** – Record del mondo junior a valanga e due finali individuali per il giovane ranista azzurro.

**Alessandro Miressi** – Prima medaglia internazionale nella 4x50 stile.

**Lorenzo Zizzeri** – Anche per lui prima medaglia internazionale nella staffetta 4x50 stile.

**Ilaria Bianchi** – Sorprende nei 200 farfalla, dove vince un clamoroso argento. Nella finale dei 100 farfalla è quinta.

**Fabio Scozzoli** – Oro nei 50 r, e ancora un argento nei 100 r. Chiude infine con un altro secondo posto nella 4x50 mista.

**Margherita Panziera** – Un meritatissimo bronzo - record italiano.

**Simona Quadarella** - Bronzo negli 800 stile.

**Piero Codia** – Vince l'argento a livello individuale nei 100 delfino. Partecipa alla staffetta 4x50 mista dove è argento europeo.

**Matteo Rivolta** – Campione europeo nei 100 farfalla.

**Ilaria Cusinato** – Alla prima medaglia internazionale: è bronzo nei 200 misti.



Protagonisti assoluti:

**Luca Dotto** – Campione d'Europa con la medaglia **d'oro nei 100 stile libero**, nella gara regina trionfa in 46"11, battendo il belga Pieter Timmers, l'inglese Duncan Svott, e conquistando il sessantesimo oro della spedizione azzurra nella storia. Conquista un ottimo **bronzo** anche nei **50 stile**, dietro mostri sacri come il russo Morozov e il britannico Proud. Completa la rimonta nella staffetta 4x50 mista, portando un altro argento.

**Marco Orsi** – Campione europeo nei 100 misti e sigla un clamoroso nuovo record italiano in 51.76. Contribuisce insieme a Miressi, Zazzeri e Dotto alla conquista dell'argento nella 4x50 stile.

**Simone Sabbioni** – ha ottenuto il miglior risultato nei 50 dorso maschili con il tempo di 23"05, precedendo di soli 2 centesimi il russo Kliment Kolesnikov. Argento per la Russia con Kolesnikov (23"07), completa il podio francese Jeremy Stravius (23"12).

**4x50 Mista Uomini** - Argento sorprendente vinto dalla staffetta azzurra in 1'31"91, chiudendo alle spalle della Russia (1'30"44, nuovo record del mondo). Sul gradino più alto del podio la Bielorussia (1'32"06).



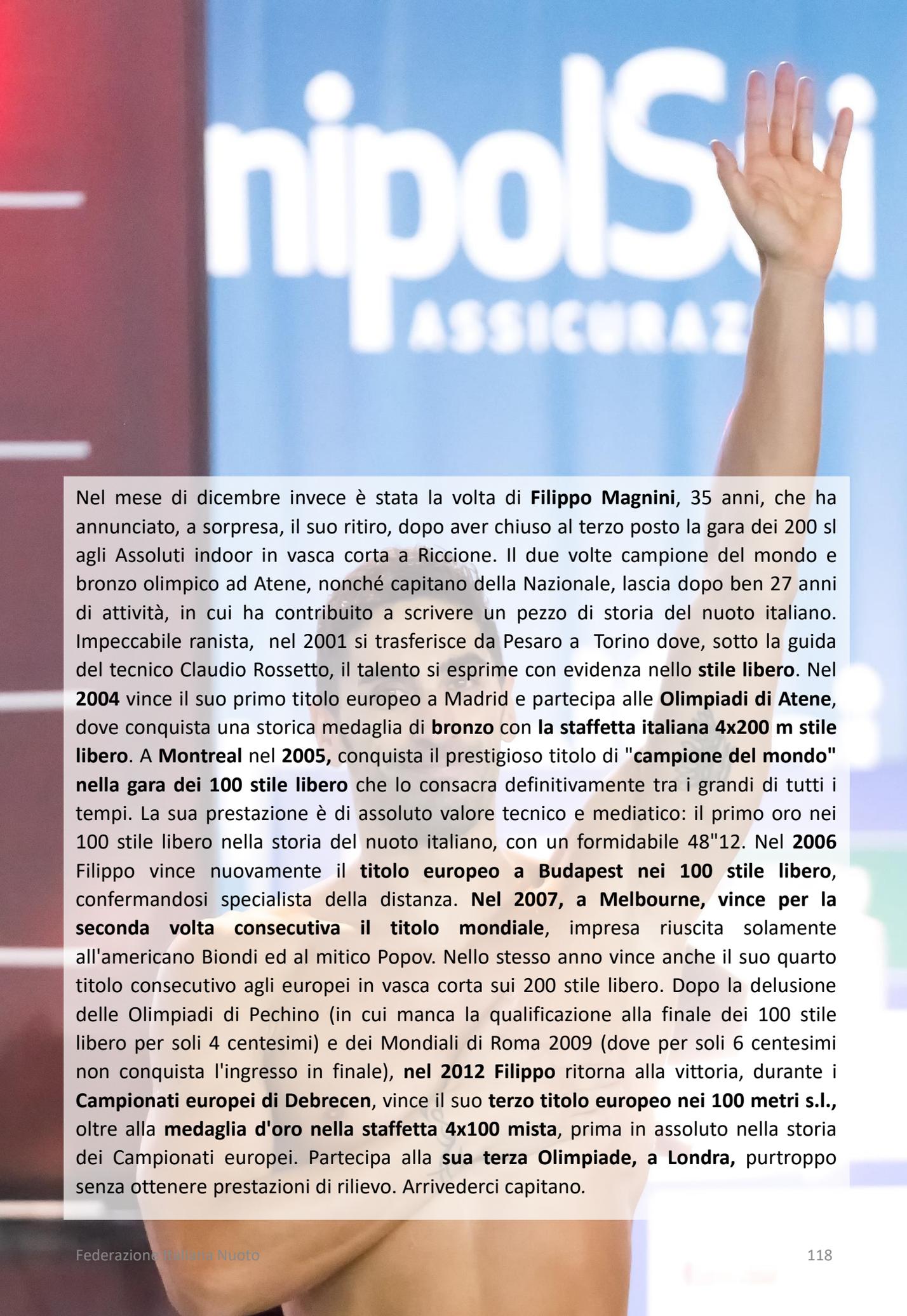
## Addio alle gare

Il 2017 ha visto anche il ritiro dal mondo agonistico di due grandi campioni.

Nel mese di maggio, **Tania Cagnotto**, 32 anni, vincendo dal trampolino a un metro, i Campionati assoluti italiani di Tuffi a Torino, ha annunciato il suo ritiro. Educata al nuoto fin da bambina, all'età di 15 anni, ha partecipato alla sua prima Olimpiade, classificandosi diciottesima dal trampolino dei tre metri a Sydney. Nel 2016 a **Rio de Janeiro** ha coronato il suo sogno: ha conquistato la **medaglia d'argento** nel trampolino sincro, insieme alla sua amica di sempre Francesca Dallapè, e di bronzo nei tre metri individuali.

Nata a Bolzano il 15 maggio 1985, è in Nazionale da 18 anni. Ha partecipato a cinque Olimpiadi, come il padre e città Giorgio. A Londra 2012 la grande delusione, quando con Dallapè si fermarono a 2.70 punti dal bronzo delle canadesi Abel e Heymans e dai tre metri venne beffata per 20 centesimi dalla messicana Laura Sanchez Soto. A Pechino 2008 quinta dai tre metri e tredicesima dalla piattaforma, ad Atene 2004 due ottavi posti, a Sydney 2000 diciottesima nei tre metri.

Per lei **62 medaglie internazionali** in carriera: **2 olimpiche** (argento e bronzo), **10 ai mondiali assoluti** (1 d'oro, 3 d'argento, 6 di bronzo), **5 ai mondiali juniores** (2 ori e 3 argenti), **29 agli europei assoluti** (20, 5, 4) e **8 agli europei juniores** (tutte d'oro), **3 in Coppa del mondo** (tutte di bronzo), **5 in Coppa Europa** (2, 1, 2). Il primato personale di punti nei tre metri individuali è 366.90 che ha stabilito il 21 giugno 2016 agli Assoluti open di Roma. In coppia con **Francesca Dallapè**, ha stabilito il **record di vittorie agli Europei nei tre metri sincro**: otto volte consecutive da Torino 2009 a Londra 2016, quando insieme firmarono anche la centesima medaglia d'oro della storia della Federnuoto agli Europei. Con i tuoi successi, accompagnati da un'immagine semplice e pulita ed un sorriso solare, hai saputo conquistare il cuore di milioni di persone. Grazie di tutto, cara Tania.



Nel mese di dicembre invece è stata la volta di **Filippo Magnini**, 35 anni, che ha annunciato, a sorpresa, il suo ritiro, dopo aver chiuso al terzo posto la gara dei 200 agli Assoluti indoor in vasca corta a Riccione. Il due volte campione del mondo e bronzo olimpico ad Atene, nonché capitano della Nazionale, lascia dopo ben 27 anni di attività, in cui ha contribuito a scrivere un pezzo di storia del nuoto italiano. Impeccabile ranista, nel 2001 si trasferisce da Pesaro a Torino dove, sotto la guida del tecnico Claudio Rossetto, il talento si esprime con evidenza nello **stile libero**. Nel **2004** vince il suo primo titolo europeo a Madrid e partecipa alle **Olimpiadi di Atene**, dove conquista una storica medaglia di **bronzo con la staffetta italiana 4x200 m stile libero**. A **Montreal nel 2005**, conquista il prestigioso titolo di "**campione del mondo**" **nella gara dei 100 stile libero** che lo consacra definitivamente tra i grandi di tutti i tempi. La sua prestazione è di assoluto valore tecnico e mediatico: il primo oro nei 100 stile libero nella storia del nuoto italiano, con un formidabile 48"12. Nel **2006** Filippo vince nuovamente il **titolo europeo a Budapest nei 100 stile libero**, confermandosi specialista della distanza. **Nel 2007, a Melbourne, vince per la seconda volta consecutiva il titolo mondiale**, impresa riuscita solamente all'americano Biondi ed al mitico Popov. Nello stesso anno vince anche il suo quarto titolo consecutivo agli europei in vasca corta sui 200 stile libero. Dopo la delusione delle Olimpiadi di Pechino (in cui manca la qualificazione alla finale dei 100 stile libero per soli 4 centesimi) e dei Mondiali di Roma 2009 (dove per soli 6 centesimi non conquista l'ingresso in finale), **nel 2012 Filippo** ritorna alla vittoria, durante i **Campionati europei di Debrecen**, vince il suo **terzo titolo europeo nei 100 metri s.l.**, oltre alla **medaglia d'oro nella staffetta 4x100 mista**, prima in assoluto nella storia dei Campionati europei. Partecipa alla **sua terza Olimpiade, a Londra**, purtroppo senza ottenere prestazioni di rilievo. Arrivederci capitano.



# Area Economica



HERBALIFE  
NUTRITION

## Relazione economica e valore distribuito agli stakeholder

La FIN non ha finalità di lucro e la sua gestione è orientata al perseguimento dell'efficacia e dell'efficienza di gestione. Nel 2017 la Federazione ha chiuso il bilancio di esercizio con un **avanzo di 95 mg/€, a fronte di un valore della produzione di 44.694 mg/€**, principalmente costituito da **quote degli associati**, da **contributi pubblici, erogati da CONI e dalla pubblica amministrazione** e, infine, dalle attività federali e dagli **assets commerciali**.

Anche per il 2017, sono state fondamentali per l'esito economico le entrate istituzionali legate alle attività degli affiliati e dei tesserati e, in particolare, quelle relative alla organizzazione e alla partecipazione ad eventi di rilievo nazionale e internazionale e alla formazione/qualificazione delle figure tecniche grazie alla offerta formativa del settore istruzione tecnica e della sezione salvamento.

Si conferma, inoltre, la linea federale orientata: a) da un lato all'innalzamento degli standard di servizio nei confronti delle società affiliate. L'obiettivo della scelta è migliorare i risultati sportivi che costituiscono, oltre che la ragion d'esistere della Federazione, anche un importante volano promozionale nella crescita delle entrate di natura extra-associativa (sponsorizzazioni, diritti di immagine, frequenza impianti da parte del movimento); b) dall'altro lato a contenere le spese gestionali e ad attuare politiche di autofinanziamento, senza peraltro compromettere la bontà nello sviluppo dei programmi tecnico – sportivi.

La variazione in diminuzione, in termini di volumi, che si può osservare nella comparazione tra gli ultimi due esercizi, sostanzialmente equivalente sia nella voce dei ricavi che nella voce dei costi, è quasi del tutto ascrivibile alla scelta organizzativa di attribuire a società sportive dotate di personalità giuridica, interamente partecipate dalla FIN, la conduzione dei Centri Federali Nazionali.

Valori in mg/€	2017	2016	Delta
Ricavi dell'esercizio	44.709	48.060	-3.351
Costi dell'esercizio	44.614	47.975	-3.361
Utile	95	85	10

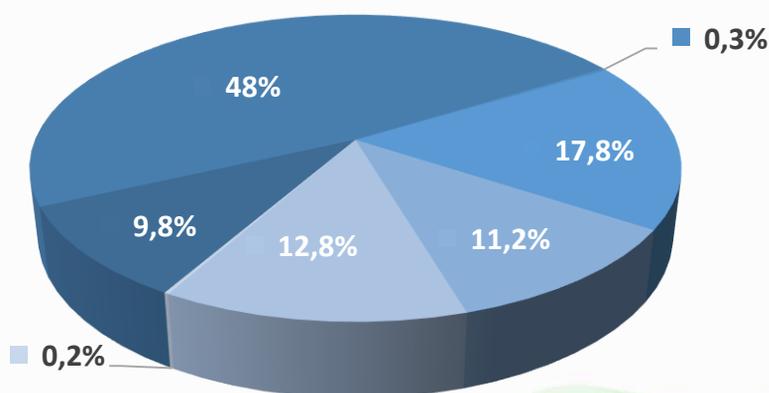
### Autonomia dai contributi Coni



Tutto questo ha permesso alla Federazione di registrare un'**autonomia dai contributi CONI pari al 68,4%**. Tale valore, nonostante sia stato caratterizzato da una sostanziale stabilità negli anni, nel 2017 ha subito un lieve calo, riconducibile alla diminuzione dei ricavi totali della FIN, derivante dal decentramento della gestione dei CFN in capo alle società partecipate.

L'autonomia permette alla Federazione di: operare in un regime di maggiore efficienza e gestione; valorizzare maggiormente il proprio patrimonio di risorse materiali e professionali; contribuire ad un utilizzo efficiente delle risorse a disposizione del sistema sportivo italiano, e, in ultima istanza, al contenimento della spesa pubblica nazionale.

### Composizione dei contributi CONI



- Attività sportiva
- Prepar. Olimpica e Alto Livello
- Contributi per uffici federali
- Contributi personale già con contratto federale
- Contributo costo lavoro personale ex Coni Servizi spa
- Contributi per impianti sportivi
- Altri contributi

La Federazione, ogni anno, riceve dal CONI un contributo, destinato principalmente alle attività di PO/AL, sportiva e di gestione degli uffici federali, del personale e degli impianti sportivi. Nel 2017 questa somma è stata pari a 14.105 mgI/€, con una variazione negativa dello 0,5% rispetto al 2016.

I contributi pubblici ricevuti dalla Federazione sono, inoltre, costituiti da quelli erogati da parte di Stato, Regioni ed Enti Locali. Quelli afferenti alla *FIN centrale* nel 2017 sono stati pari a 1.431 mg/€ ed hanno riguardato:

- le agevolazioni concesse a fronte del Torneo di Qualificazione Olimpica di pallanuoto svoltosi a Trieste nel 2016 (Regione Friuli Venezia Giulia);
- i contributi per la gestione della piscina Bianchi (Comune di Trieste); e, infine,
- i contributi per la gestione degli impianti a livello locale (Comuni di Riva del Garda e Sant'Angelo Lodigiani).

Quelli, invece, afferenti alla *struttura territoriale* sono stati pari a 809 mg/€ e hanno riguardato sia contributi concessi per la gestione di impianti sportivi, sia erogazioni una tantum su attività sviluppate a livello locale.

#### Contributi pubblici afferenti alla struttura territoriale

Valori in mg/€	Contributi delle Regioni	Contributi delle Provincie	Contributi dei Comuni	Altri contributi	Totale
<b>Totale</b>	226	53	473	56	809



La componente più importante delle entrate federali è, invece, rappresentata dalle quote degli associati (nel 2017 sono stati pari a 19.583 mg/€), costituite principalmente dalle somme versate per affiliazioni e tesseramenti, multe e tasse gara, quote di iscrizioni a corsi, diritti di segreteria e rilascio brevetti.

Quote degli associati				
Valori in mg/€	2017	2016	Delta	Delta %
Quote di affiliazione	689	634	55	9%
Quote di tesseramento	5.615	5.569	46	1%
Multe e tasse gara	5.377	5.082	295	6%
Diritti di segreteria	462	428	35	8%
Quote iscrizione a corsi	5.431	4.921	511	10%
Rilascio Brevetti	1.890	2.212	-323	-15%
Altro	119	310	-191	-62%
<b>Totale</b>	<b>19.583</b>	<b>19.155</b>	<b>428</b>	<b>2%</b>



Infine, i ricavi derivanti dalle attività FIN, riguardanti principalmente l'organizzazione di manifestazioni sportive, la pubblicità e le sponsorizzazioni, sono così composti:

- per quanto riguarda i **ricavi da manifestazioni sportive**, la sua composizione riguarda gli eventi internazionali (diritti televisivi, vendita biglietti, sponsorizzazioni, contributi e riconoscimenti da altre federazioni e organismi internazionali) e nazionali (vendita diritti televisivi e sponsorizzazioni a livello locale);
- i **ricavi da sponsorizzazioni**, invece, attengono ai rapporti con partner e fornitori ufficiali della FIN, individuati prevalentemente in **ARENA, UNIPOLSAI, ULIVETO, KINDER+SPORT E HERBALIFE**;
- gli **altri ricavi della gestione**, sono derivanti, invece, in modo particolare, dalla gestione degli impianti sportivi. Questi, rispetto al 2016, sono stati interessati da un decremento rappresentato dal **decentramento della gestione dei Centri Federali Nazionali in capo alle società partecipate**. Questa operazione ha determinato la perdita del valore della produzione in capo alla FIN, determinando una diminuzione complessiva del 7% del valore della produzione rispetto al 2016.

<b>Composizione del valore della produzione</b>				
<b>Valori in mgl/€</b>	2017	2016	Delta	Delta %
<b>Contributi pubblici</b>	<b>16.345</b>	<b>16.585</b>	<b>-240</b>	<b>-1,5%</b>
<i>Contributi CONI</i>	<i>14.105</i>	<i>14.179</i>	<i>-74</i>	<i>-1%</i>
<i>Contributi Stato Regioni ed Enti Locali</i>	<i>2.240</i>	<i>2.405</i>	<i>-165</i>	<i>-0,1%</i>
<b>Quote degli associati</b>	<b>19.583</b>	<b>19.155</b>	<b>428</b>	<b>2%</b>
<b>Gestione attività e asset commerciali</b>	<b>8.765</b>	<b>12.307</b>	<b>-3.542</b>	<b>-40,4%</b>
<i>Ricavi da manifestazioni</i>	<i>1.185</i>	<i>1.146</i>	<i>39</i>	<i>3,3%</i>
<i>Pubblicità e sponsorizzazioni</i>	<i>1.400</i>	<i>1.005</i>	<i>395</i>	<i>28%</i>
<i>Altri ricavi</i>	<i>6.180</i>	<i>10.156</i>	<i>-3.976</i>	<i>64,3%</i>
<b>TOTALE</b>	<b>44.694</b>	<b>48.047</b>	<b>-3.353</b>	<b>-7%</b>

# I NOSTRI SPONSOR



## Beneficio per gli associati

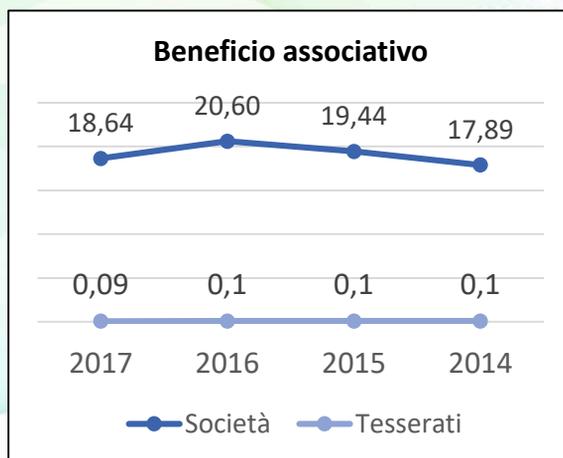
Essere associati FIN ha permesso, ad affiliati e tesserati, di beneficiare di servizi, caratterizzati dalle attività di realizzazione dei programmi agonistici e a quelle di supporto delle stesse, per una spesa quantificata in 44.614 mg/€.

Nel 2017 la spesa pro-capite per società sportive affiliate è stata pari a 33,2 mg/€, a fronte di una loro contribuzione di 14,6 mg/€ sotto forma di quote degli associati (che nel 2017 sono state pari a 19.583 mg/€).

Il beneficio pro-capite per ogni società sportiva affiliata può essere quantificato in 18,64 mg/€.

Valori in mg/€	2017	2016	Variazione %
Spesa federale	44.614	46.411	-4,03%
Quote degli associati	19.583	19.276	1,57%
Beneficio associativo per società sportive	25.031	27.135	-8,41%

Dati pro-capite riassuntivi per associato (in mg/€)		
<b>Spesa federale</b>	Società sportive	33,22
	Tesserati	0,16
<b>Quote degli associati</b>	Società sportive	14,58
	Tesserati	0,07
<b>Beneficio associativo</b>	Società sportive	18,64
	Tesserati	0,09

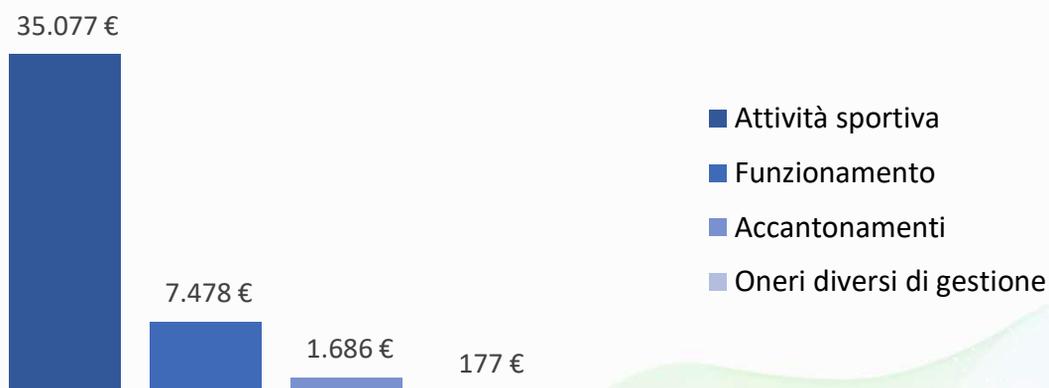


Il costo della produzione sostenuto dalla federazione nel 2017 è stato di 44.418 mg/€, pari al 99,4% del valore della produzione totale, con una variazione in diminuzione di € 3.322 mg/€ (-7% rispetto al 2016), quasi integralmente riconducibile al decentramento della gestione dei CFN in capo alle società partecipate e alla dismissione di quello di Avezzano, avvenuta nel marzo del 2017.

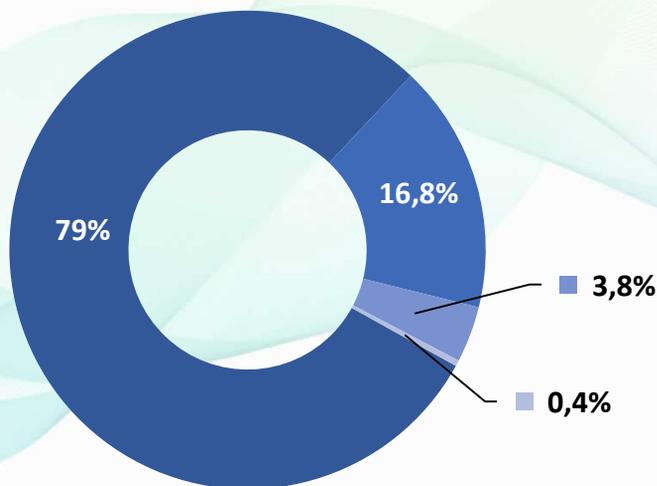
La principale voce di costo è rappresentata dalla spesa per l'attività sportiva, pari a 35.077 mg/€ (79% della spesa totale). Il funzionamento, necessario per mettere in moto la macchina organizzativa federale, ha assorbito 7.478 mg/€ (pari al 16,8% del costo della produzione).

Nei seguenti grafici è illustrata nel dettaglio la composizione della spesa federale, comprensiva della struttura territoriale:

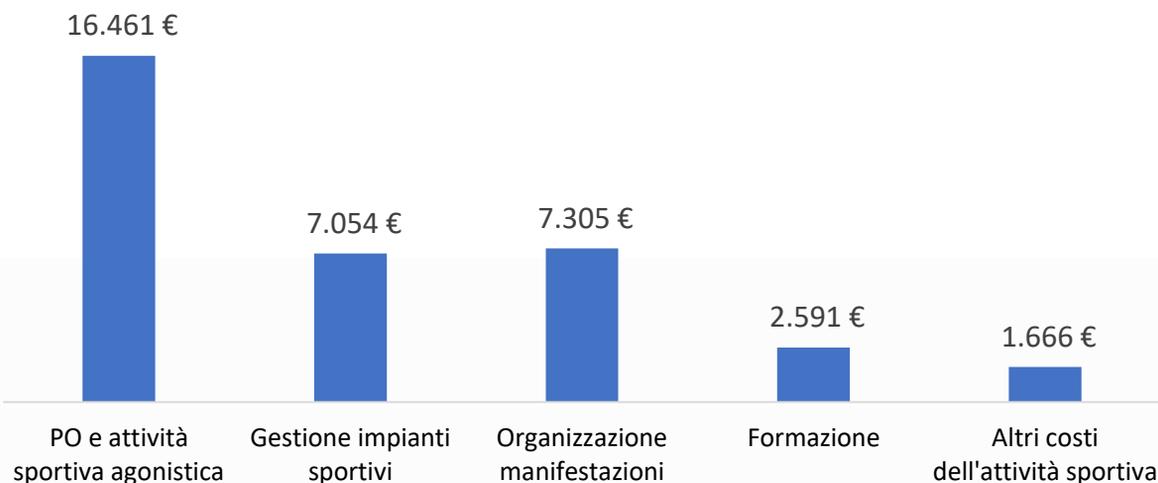
### Spesa federale per destinazione (in mg/€)



### Spesa federale per destinazione



■ Attività sportiva ■ Funzionamento ■ Accantonamenti ■ Oneri diversi di gestione

**Dettaglio spese - Attività sportiva (in mg/€)**

**Dettaglio spese – Funzionamento (in mg/€)**


La gestione attenta degli ultimi anni ha, inoltre, permesso il consolidamento dell'assetto patrimoniale della federazione che nel 2017 ammonta a 2.750 mg/€, avendo subito un incremento pari a 95 mg/€, dovuto all'accantonamento dell'avanzo di esercizio.

Il patrimonio della FIN, in particolare, nel biennio 2016-2017 ha subito le seguenti variazioni:

valori in mg/€	2017	2016	Variazione
<b>Fondo di dotazione*</b>	1.410	1.410	-
<b>Riserve</b>	1.245	1.159	85
<b>Risultato d'esercizio</b>	95	85	10
<b>Totale</b>	2.750	2.655	95

\*N.b. Il fondo di dotazione, in linea con il 3% delle spese complessive dell'ultimo triennio, non è stato interessato di ulteriori adeguamenti.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda al bilancio di esercizio 2017 disponibile al sito internet [www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it).

## Valore generato e distribuito agli stakeholder

Il Valore Aggiunto rappresenta quel maggior valore che la Federazione, rispetto ai mezzi impiegati, è stata in grado di creare grazie all'attivazione del processo produttivo e, quindi, mediante il lavoro di tutti coloro che, a vario titolo, operano al suo interno. Si tratta di una grandezza ottenuta attraverso la riclassificazione dei dati contenuti nel conto economico federale, secondo una logica diversa da quella civilistica. La determinazione e la distribuzione del Valore Aggiunto costituiscono l'anello di congiunzione tra i dati economici e finanziari ed il Bilancio di Sostenibilità della Federazione. Nel 2017, il valore generato dalla FIN è quantificabile in 44.694 mg/€, con una variazione negativa rispetto al 2016 del 7% che, come già specificato precedentemente è dovuta decremento dei ricavi causati dal decentramento della gestione dei CFN. Di questo, **il 95,2 % è stato distribuito alle diverse categorie di stakeholder federali**. Il mantenimento degli standard di remunerazione degli stakeholder è stato reso possibile grazie all'importante politica di autofinanziamento messa già in atto dalla Federazione anche negli esercizi precedenti.

44.693.626 €

Valore generato

42.529.519 € (95,16%)

Valore aggiunto distribuito

2.164.105 € (4,84%)

Valore aggiunto trattenuto

## Determinazione del Valore Aggiunto

Valori in mgl/€	2017	2016	Delta	%
Contributi Coni	14.105	14.179	-74	-1%
Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	1.431	1.608	-177	-11%
Quote degli Associati	9.596	9.816	-220	-2%
Ricavi da manifestazioni internazionali	1.153	1.135	18	2%
Ricavi da manifestazioni nazionali	18	2	16	679%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.400	1.005	395	39%
Altri ricavi della gestione ordinaria	1.572	5.332	-3.760	-71%
<b>Totale Struttura Centrale</b>	<b>29.275</b>	<b>33.078</b>	<b>-3.803</b>	<b>-11%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	809	797	12	1%
Quote degli associati	9.987	9.339	648	7%
Ricavi da manifestazioni	14	8	6	67%
Altri ricavi della gestione	4.609	4.824	-215	-4%
<b>Totale Struttura Territoriale</b>	<b>15.419</b>	<b>14.969</b>	<b>450</b>	<b>3%</b>
<b>Valore Aggiunto Caratteristico</b>	<b>44.694</b>	<b>48.047</b>	<b>-3.353</b>	<b>-7%</b>

## Distribuzione del Valore Aggiunto

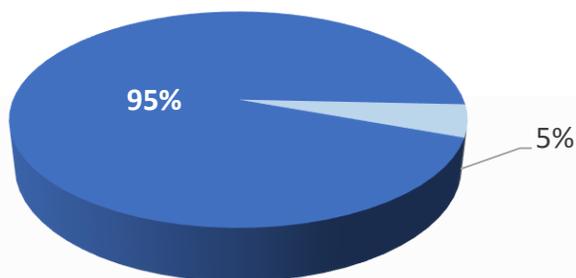
Valori in mgl/€	2017	2016	Delta	%
<b>Valore economico distribuito agli stakeholder</b>	<b>42.530</b>	<b>46.106</b>	<b>-3.576</b>	<b>-8%</b>
Costi operativi (remunerazione fornitori)	26.323	29.299	-2.975	-10%
Remunerazione dei dipendenti	4.218	4.059	159	4%
Remunerazione dei collaboratori	8.609	8.793	-185	-2%
Remunerazione dei finanziatori	31	164	-132	-81%
Remunerazione P.A.	324	254	70	28%
Contributi al sistema sportivo	2.973	3.509	-536	-15%
Altri proventi ed oneri	51	28	23	82%
<b>Valore economico distribuito all'ente</b>	<b>2.164</b>	<b>1.941</b>	<b>223</b>	<b>11%</b>
Ammortamenti, svalutazioni	383	323	61	19%
Accantonamenti	1.686	1.533	152	10%
Accantonamenti e riserve (utile d'esercizio)	95	85	10	12%

Il Valore aggiunto è stato così distribuito alle seguenti categorie di stakeholder:

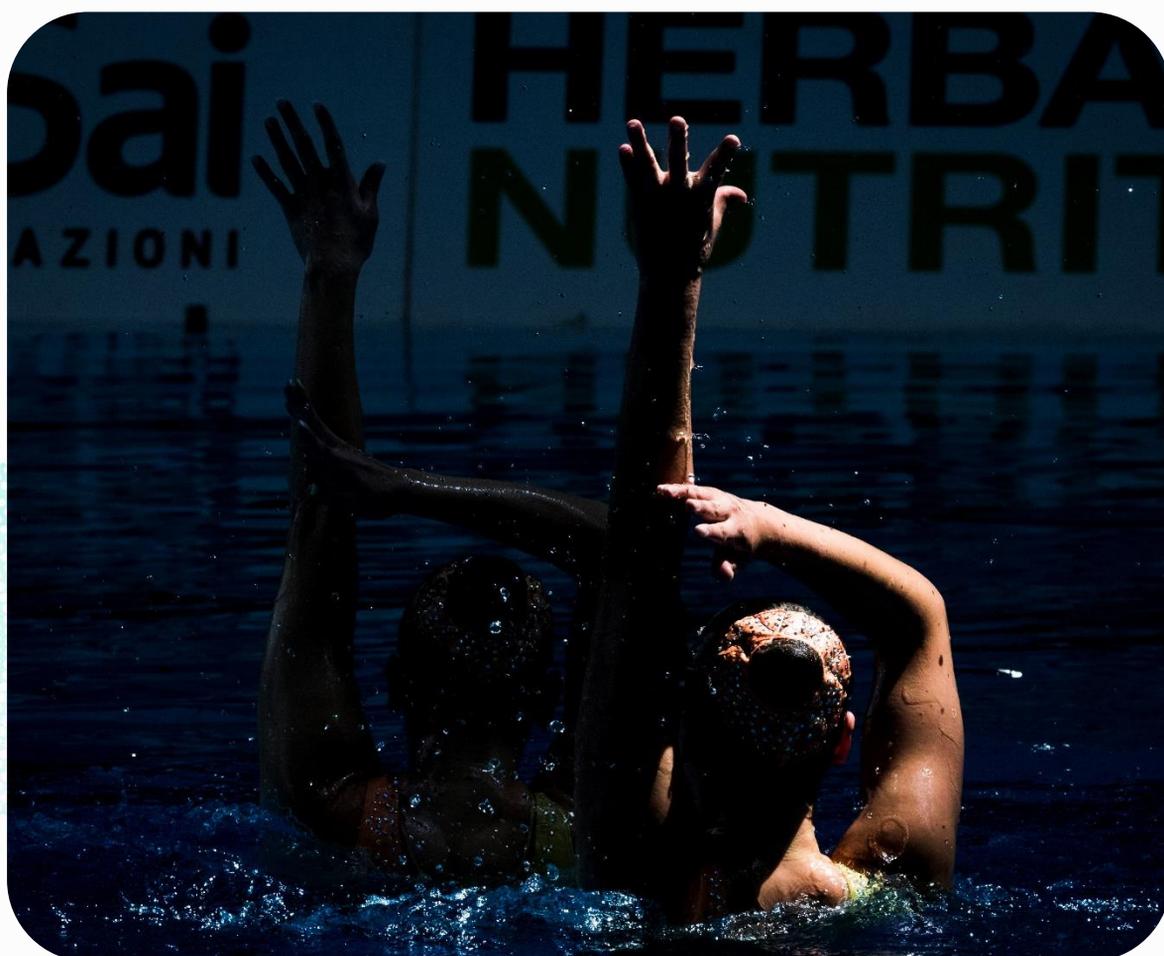
- la quota più importante di Valore Aggiunto riguarda i Costi Operativi e quindi la spesa sostenuta nei confronti di tutti i fornitori di beni e servizi necessari allo svolgimento dell'attività federale. Questa ammonta a 26.323 mgl/€, rappresentando il 58,9% del totale e circa il 10% in meno rispetto all'esercizio precedente. La spesa segue le procedure negoziali fissate dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità che prevede per i fornitori l'iscrizione all'Albo;
- al personale dipendente, che rappresenta coloro che hanno un contratto di lavoro determinato o indeterminato con la Federazione, la remunerazione è stata pari a 4.218 mgl/€ (circa il 9,4% del totale e il 4% in più rispetto all'esercizio precedente);
- al personale non dipendente che comprende, invece, tutti coloro che collaborano a titolo oneroso con la Federazione, ma che non hanno con essa un contratto di lavoro subordinato, è stata distribuita una quota pari a 8.609 mgl/€ (il 19,3% del totale ed il 2% in meno rispetto al 2016);
- ai Finanziatori di capitale di credito (ovvero le banche), che vengono remunerati attraverso gli oneri finanziari, nel 2017 è stata distribuita una quota pari a 31 mgl/€ (lo 0,07% del totale e l'81% in meno rispetto al 2016, a causa del minor carico di interessi per il mutuo contratto con ICS che aveva gravato sull'esercizio precedente);
- la remunerazione della Pubblica Amministrazione nel 2017 è stata pari a 324 mgl/€ (circa lo 0,72% del totale ed il 28% in più rispetto al 2016). La remunerazione di questo stakeholder avviene attraverso il pagamento delle imposte indirette e dirette sul reddito dell'esercizio, ed è traducibile come il beneficio economico che lo Stato trae dall'operato della Federazione, in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica della nazione;
- alle associazioni e società sportive affiliate, nel 2017, è stata riconosciuta una quota pari a 2.973 mgl/€ (il 6,6% del totale ed il 15% in meno del 2016). Esso rappresenta i contributi che la Federazione eroga ad associazioni e terzi per il sostegno dell'attività sportiva e la preparazione atletica. Questa voce esprime, inoltre, l'attenzione della Federazione nei confronti dell'universo di realtà sportive che la circondano.

In definitiva, quindi, il **valore economico distribuito agli stakeholder è stato pari a 42.530 mgl/€**, l'8% in meno rispetto al 2016, stante anche la presenza di altri proventi ed oneri pari a 51 mgl/€.

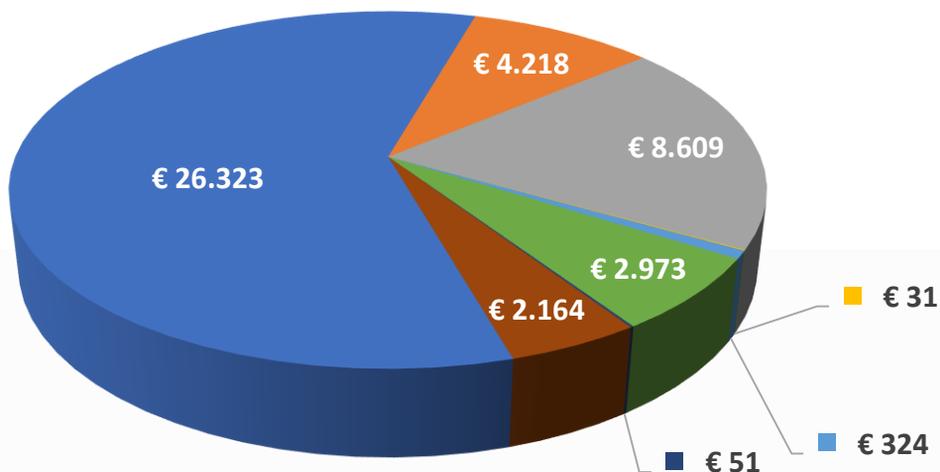
Il valore che, invece, è stato trattenuto dalla Federazione, in quanto considerata stakeholder a sé stante, è stato pari a 2.164 mg/€ (pari al 4,8% del totale e con una variazione in positivo dell'11% rispetto al 2016). Questo valore è ottenuto considerando la presenza di ammortamenti, accantonamenti e dell'utile di esercizio, quest'ultimo pari a 95 mg/€, che viene accantonato per il periodo successivo.



- Valore economico distribuito agli stakeholder
- Valore economico trattenuto

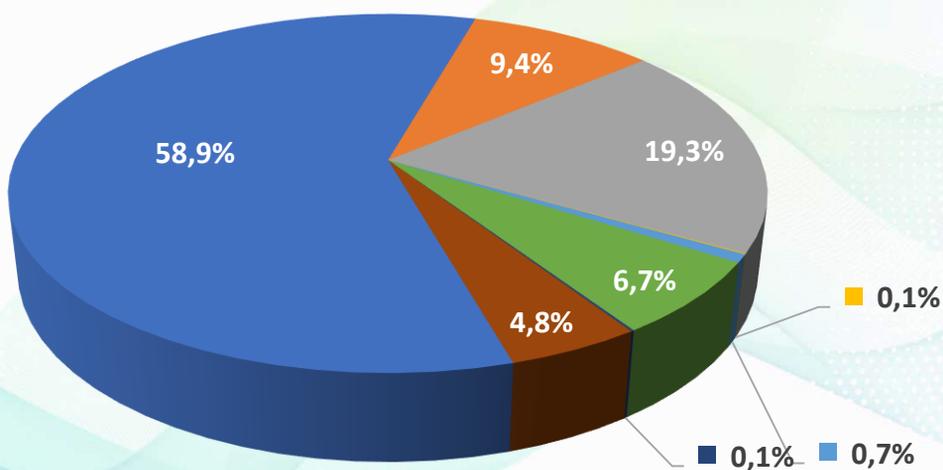


### Distribuzione del Valore Aggiunto 2017 (in mgl/€)



- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| ■ Costi operativi (remunerazione fornitori) | ■ Remunerazione dei dipendenti   |
| ■ Remunerazione dei collaboratori           | ■ Remunerazione dei finanziatori |
| ■ Remunerazione P.A.                        | ■ Contributi al sistema sportivo |
| ■ Altri proventi ed oneri                   | ■ Valore economico trattenuto    |

### Distribuzione del Valore Aggiunto 2017 (in %)



- |   |                                  |
|---|----------------------------------|
| ■ Costi operativi (remunerazione fornitori) | ■ Remunerazione dei dipendenti   |
| ■ Remunerazione dei collaboratori           | ■ Remunerazione dei finanziatori |
| ■ Remunerazione P.A.                        | ■ Contributi al sistema sportivo |
| ■ Altri proventi ed oneri                   | ■ Valore economico trattenuto    |

# Area Ambientale

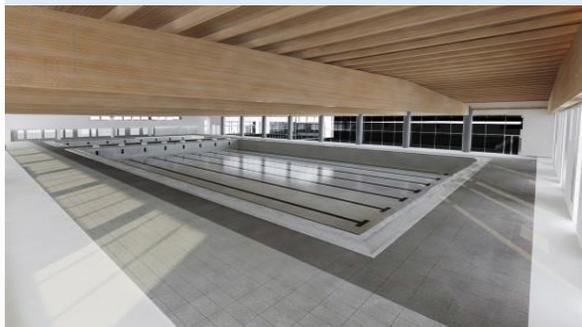
A person is swimming underwater, wearing a scuba mask and a regulator. The water is clear and blue, with many bubbles and light reflections creating a shimmering effect. The person's face is visible through the mask, and their hands are near the regulator. The overall scene is serene and focused on the underwater environment.

## Certificati bianchi

La FIN ha presentato, il 10 marzo, una richiesta al Gestore dei Servizi Energetici (GSE) per l'ottenimento dei **titoli di efficienza energetica** (TEE o Certificati Bianchi). Il GSE ha poi riconosciuto alla FIN 72 Certificati Bianchi relativi all'attività del 2016. La richiesta è stata supportata da Ecogena, con la quale la FIN ha stipulato un contratto per la realizzazione e la gestione full service di un impianto di Cogenerazione ad Alto Rendimento (CAR) nel **Centro Federale di Pietralata**, per produzione di energia elettrica ed energia termica.

Tra FIN ed Ecogena è, inoltre, in vigore un accordo (del 21/03/2014) per la gestione delle pratiche atte all'ottenimento dei Certificati Bianchi generati dall'Impianto, in forza del quale la FIN si è impegnata a cedere i Certificati Bianchi ottenuti alla società Areti S.p.A., qualora quest'ultima ne sia interessata all'acquisto, ad un prezzo unitario di vendita pari al 98% del valore del rimborso tariffario fissato dall'AEEGSI (Autorità per l'Energia Elettrica il Gas e il Sistema Idrico) per l'assolvimento degli obblighi derivanti dal D.M. 28/12/2012, ed a riconoscere ad Ecogena un importo pari al 50% dei proventi della cessione.

**Certificati bianchi:** Titoli che certificano i risparmi energetici conseguiti da vari soggetti realizzando specifici interventi (efficientamento energetico). Sono un incentivo a ridurre il consumo energetico in relazione al bene distribuito, perché implicano il riconoscimento di un contributo economico.



## Eco Nuoto di Fondo

Il settore Fondo (o Nuoto in Acque Libere) ha presentato un progetto di sostenibilità e sensibilizzazione ambientale, adottato in Europa dalla LEN: «Eco Nuoto di Fondo».

Il progetto consiste nell'impattare, durante lo svolgimento delle proprie competizioni, il meno possibile con l'ambiente naturale circostante, attraverso semplici quanto fondamentali accorgimenti:

- utilizzare materiali BIO per i rifornimenti degli atleti;
- prevedere e disciplinare un controllo, da parte della giuria, sulla tutela ambientale;
- impiego di figure preposte alla raccolta del materiale di scarto;
- limitare al massimo l'utilizzo di natanti a motore.



## Consumi

Nel campo del proprio esercizio, la FIN, sempre più attenta alle tematiche ambientali, si impegna a gestire in modo oculato e sostenibile le risorse necessarie, mediante l'utilizzo di **apparecchiature** che consentono l'abbattimento dei consumi e di **fonti rinnovabili** che permettono un'alta produzione energetica con un **impatto ambientale** quasi nullo, senza mai rinunciare agli elevati standard in termini di qualità, igiene e sicurezza richiesti. In quest'ottica il 2017 ha registrato complessivamente una generale **riduzione dei consumi** di circa il **10% rispetto all'anno precedente**.

## Gas

La fornitura di gas ai Centri Federali, per il riscaldamento dell'acqua e degli ambienti, ha fatto registrare consumi che si attestano intorno ai 1,8 mln di mc. La distribuzione del calore è centralizzata e avviene attraverso specifiche elettro-pompe che alimentano gli scambiatori di calore del tipo a piastre inox, per il riscaldamento dell'acqua di ogni singola vasca, a temperature diverse a seconda dell'uso e delle esigenze. I sistemi per la produzione di calore, nella maggior parte degli impianti, sono tecnologicamente avanzati, con caldaie a condensazione (che con l'abbassamento delle temperature di esercizio garantisce un funzionamento più efficace e una riduzione dei consumi di gas), con pompe a portata e temperatura variabile, dotate di inverter e regolatori elettronici gestiti da una supervisione centralizzata. Particolare cura viene data ai sistemi per il **recupero energetico** con erogatori a tempo, recuperatori aria-aria, comandi funzionali variabili e temporizzati. Ad integrazione delle centrali termiche, in alcuni Centri sono attivi dei cogeneratori alimentati a **gas metano**, per la produzione combinata di energia elettrica e calore. A fronte del consumo di gas per l'autoproduzione, si rileva un **risparmio sul consumo di energia elettrica** e una importante produzione di energia termica, utilizzata per il riscaldamento degli ambienti. In alcuni impianti, dove esiste l'esigenza del raffreddamento estivo dell'aria, sono presenti specifiche apparecchiature a pompa di calore che garantiscono il benessere ambientale agli utenti. Il **consumo termico annuale** medio non supera le trenta calorie orarie per mc di ogni singolo volume. In alcuni impianti l'installazione di macchine specifiche ha consentito, attraverso il GSE, l'acquisizione dei **certificati bianchi** e la defiscalizzazione nell'acquisto dei combustibili. Nei Centri Federali di Ostia e Frosinone sono, inoltre, attivi i **pannelli solari termici** che permettono una notevole riduzione di gas per il riscaldamento dell'acqua.

## Acqua

Il riempimento delle vasche viene effettuato con l'acqua potabile fornita dalle aziende erogatrici del servizio.

La fornitura è suddivisa nell'utenza per i servizi sanitari e per le vasche, e nell'utenza antincendio per il relativo impianto. Alcuni Centri sono, inoltre, dotati di specifiche vasche di raccolta dell'acqua piovana per l'alimentazione dell'impianto di innaffiamento, così come per la presenza di un pozzo in alcuni impianti.

La filtrazione dell'acqua in vasca è continua e condizionata, così da garantire il rispetto di tutti i parametri chimico - fisici richiesti dalle normative vigenti. Nei Centri Federali le acque di vasca sono costantemente sottoposte, tramite strumentazioni specifiche che monitorano i valori attraverso una tele gestione remota, alla verifica di temperatura, di presenza delle corrette quantità di prodotto chimico disinfettante e del valore del ph, al trattamento con raggi UVA, al rabbocco con acque di approvvigionamento e a vari cicli quotidiani di filtrazione (mediante filtri a sabbia).



A maggior garanzia di una completa debatterizzazione dell'acqua, infatti, sono stati montati specifici apparati del tipo statico con **lampada Ultravioletto**, eliminando così l'eccessiva immissione di sostanze chimiche e dei residui cloro derivati. Le verifiche della qualità microbiologica dell'acqua vengono, secondo norme, periodicamente effettuate dalle ASL di riferimento. Le acque reflue vengono convogliate direttamente negli esistenti collettori comunali, mentre quelle di scarico dei contro lavaggi dei filtri e di rinnovo vasche vengono addizionate, in uscita, di sostanze per la neutralizzazione del cloro e dei suoi derivati. Capiienti accumuli di acqua calda sanitaria garantiscono la continua erogazione alle docce e ai servizi. In alcuni impianti sono presenti anche dei pannelli solari e, nel rispetto della norma vigente, la temperatura dell'acqua calda è controllata sia in termini di calore che di portata unitaria.

Per l'erogazione dell' acqua sanitaria (docce, lavabi, reintegro vasche) sono installati particolari dosatori di sostanza ossidante quali il biossido di cloro per la prevenzione e l'abbattimento dei valori della **legionella**, una pericolosa malattia infettiva che colpisce l'apparato respiratorio, attraverso batteri che si annidano nell'acqua e sono trasmesse attraverso l'acqua nebulizzata, per inalazione. Si possono annidare in acque sorgive, comprese quelle termali, in fiumi, laghi, fanghi. Da qui possono raggiungere condotte e impianti idrici cittadini, come fontane, piscine, tubature, o gli impianti sanitari delle abitazioni.



Il consumo stimato, per l'acqua di rinnovo delle singole vasche, è stato inferiore al 5% giornaliero richiesto, per un totale di circa 140 mila metri cubi annui. Nel 2017 una **politica attenta** ha portato ad una **riduzione** del consumo complessivo, che si colloca al di sotto dei 230.000 mc. Il valore comprende anche l'acqua di rinnovo delle vasche, come previsto per legge.



## Energia elettrica

L'energia elettrica necessaria è essenzialmente fornita dai gestori ed in parte autoprodotta, attraverso i cogeneratori a servizio, installati in alcuni Centri Federali. Il consumo totale di energia elettrica nel 2017 si è mantenuto stabile intorno ai 4,5 mln di kwh, quantità già rilevata nell'anno precedente. A fronte di una cresciuta richiesta di energia per le attività dei Centri Federali, la FIN sta progressivamente provvedendo sia con politiche di attento controllo dei consumi, sia attraverso l'adeguamento delle fonti luminose con **nuove apparecchiature** con tecnologia a **LED** e di motori elettrici ad alto rendimento a frequenza variabile. In alcuni impianti l'accensione dei singoli corpi illuminanti è monitorata e programmata con timer elettronici, crepuscolari e sonde di rilevazione al passaggio. Particolare cura viene data alle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici, come la operazione di debatterizzazione delle unità di trattamento aria, la sostituzione dei filtri meccanici, l'ispezione e pulizia delle condotte di aria e delle sue componenti terminali, lo svuotamento periodico semestrale di tutti gli accumuli acqua (vasche, compenso, boyler, contenitori vari) e la loro pulizia e bonifica ambientale. Il personale tecnico e tutte le ditte operatrici nei vari centri federali vantano annuali esperienze professionali ottimizzate a garantire il miglior benessere ambientale e la massima igiene per tutti gli atleti e bagnanti.



## Consumi di materiali

Materiali utilizzati	Peso e/o Volume IN QUINTALI	Provenienza da fonte rinnovabile/non rinnovabile	Provenienza da materiale riciclato
Carta	60 q	no	no
Cartone	2 q	si	si
Altri materiali: Nastri Adesivi	80 unità	no	no

79

Area Sociale

A photograph of a man and a woman embracing on a blue stage. The man is shirtless and wearing colorful patterned briefs. The woman is wearing a matching patterned bikini. They are both smiling and appear to be in a celebratory mood. The background is a bright blue wall with a black sign featuring the number '79'.

## Un ponte contro tutti i muri



In occasione del **Settecolli**, il Santo Padre ha accolto nella Sala Clementina del Palazzo Apostolico, in Vaticano, una delegazione del Trofeo guidata da **Paolo Barelli** - Presidente della Federnuoto - e composta da **260** persone tra **campioni nazionali ed internazionali**, piccoli e grandi atleti in rappresentanza delle società, dirigenti dell'ambiente natatorio.

*"L'acqua è vita, senza acqua non esiste la vita. A contatto con l'acqua imparate ad avere ripugnanza verso tutto ciò che è inquinante, nello sport e nella vita"- ha annunciato Papa Francesco, definendo lo sport "una festa non priva di contenuti, perché trasmette **valori sempre più necessari** in una società come la nostra, che viene definita liquida, priva di punti di riferimento saldi. Il vostro sport si fa nell'acqua, ma non è liquido, anzi, è molto solido, richiede impegno costante e forza d'animo". Sua Santità ha poi sottolineato i valori del nuoto e del corpo "che va curato e non idolatrato; il bisogno di interiorità e la ricerca di senso in ciò che fate; la forza e il coraggio nel resistere alla fatica; la visione chiara di quale approdo cercare nella vita e come raggiungerlo; il valore di autenticità che dice trasparenza, limpidezza, pulizia interiore".*

L'udienza privata si era aperta con il discorso del presidente **Barelli** che, citando la **Sacra Bibbia**, ha definito il nuoto "**ponte contro tutti i muri, immagine di vita, mezzo per la formazione dell'uomo ed elemento fondamentale della civiltà**". Poi è stata la volta dei campioni **Federica Pellegrini** e **Gregorio Paltrinieri** che hanno consegnato al Santo Padre dei gift federali.

## Io Non Rischio 2017

Anche quest'anno la FIN ha partecipato a «**Io non rischio**», la ormai tradizionale campagna di sensibilizzazione nazionale dedicata alle buone pratiche di **Protezione Civile**, per la prevenzione del **rischio sismico, alluvione e maremoto**. La campagna, nata nel 2011, è promossa e realizzata dal Dipartimento della Protezione Civile con Anpas - Associazione Nazionale delle Pubbliche Assistenze, Ingv - Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia e ReLuis -

Consorzio della rete dei laboratori universitari di ingegneria sismica, in accordo con le Regioni e i Comuni interessati.

Prima di essere una campagna di comunicazione "Io non rischio" è un proposito, un'esortazione che va presa alla lettera. L'Italia è un Paese esposto a molti rischi naturali, e questo è un fatto. Ma è altrettanto vero che l'esposizione individuale può essere sensibilmente ridotta attraverso la conoscenza del problema, la consapevolezza delle possibili conseguenze e l'adozione di semplici accorgimenti.

Cuore dell'iniziativa è, come sempre, l'**incontro** tra cittadinanza e volontari che quest'anno, per la sua **settima edizione**, si è realizzato **sabato 14 ottobre** nelle piazze di tutti i **107 capoluoghi di provincia**.

Un'**edizione speciale** di condivisione e collaborazione fra organizzazioni diverse; un'occasione unica di incontro e di discussione, che quest'anno si è arricchita, rispetto al passato, di eventi legati alla **conoscenza dei luoghi e dei rischi realmente presenti sul territorio**, attraverso passeggiate urbane sulle tracce dei rischi, caccia al tesoro, eventi sportivi con un grande obiettivo: diffondere buone pratiche di protezione civile e sensibilizzare i cittadini sul tema della prevenzione.



## FIN-FINP insieme fino al 2020

La Federazione Italiana Nuoto e la **Federazione Italiana Nuoto Paralimpico** hanno rinnovato il **protocollo d'intesa** per il nuovo quadriennio (2017-2020).

Le dichiarazioni del presidente della **FINP Roberto Valori**: *«una nuova e più agile collaborazione fra le due realtà nazionali, con l'intento che il **nuoto possa diventare negli anni a venire davvero uno solo**. Sono sicuro che non si riempirà di polvere questo documento, ma che diverrà qualcosa di operativo da condividere assieme, con la ferma certezza che possa portare importanti frutti a livello paralimpico, dando anche la possibilità a tanti ragazzi di intraprendere l'attività del nuoto».*

Le dichiarazioni del presidente della **FIN Paolo Barelli**: *«Il protocollo è notizia di questi giorni, ma la stima, la passione per lo sport e **l'amore per il nuoto e l'elemento acqua ci uniscono da sempre**. Tanto la FIN, quanto la FINP sono attive e propositive per diffondere le discipline acquatiche sul territorio e declinare i benefici sociali, civili e culturali. Come avete potuto constatare, alcune gare di nuoto paralimpico sono state inserite già da diversi anni nei programmi del Trofeo Settecolli, del Trofeo Città di Milano e di altre importanti manifestazioni organizzate dalla Federazione Italiana Nuoto e dalle sue Società affiliate. Insieme desideriamo proseguire il cammino intrapreso: portare il nuoto verso una dimensione agonistica sempre più estesa, abbattendo limiti e confini che ciecamente condizionano le relazioni tra persone senza e con disabilità.»*



## Per evitare un mare di guai



A distanza di un anno, **Napoli** è tornata ad essere la capitale del nuoto e della sicurezza acquatica, ospitando la manifestazione "**Per evitare un mare di guai**", giunta alla **dodicesima edizione**. Oltre 1.000 addetti (atleti, Allenatori di nuoto e nuoto per salvamento, assistenti bagnanti) si sono resi disponibili a dimostrare l'impegno del lavoro che la FIN sta portando avanti. Il tutto si è svolto alla presenza di oltre **15.000 spettatori** che hanno affollato il lungomare di Napoli, all'altezza della rotonda Diaz, per assistere all'evento, organizzato dalla FIN, in collaborazione con la Polizia di Stato, la Protezione Civile Sant'Erasmo e la Capitaneria di Porto, per **promuovere e diffondere la cultura e la sicurezza acquatica prima dell'inizio della stagione balneare**. Un successo che è stato riportato anche dai telegiornali nazionali e locali con grande risalto mediatico.

Alla presenza del Presidente della FIN, **Paolo Barelli**, del Presidente della FIN Campania, **Paolo Trapanese**, e delle **autorità politiche e sportive nazionali e territoriali**, apertura con l'Inno di Mameli, suonato dalla banda musicale della Polizia di Stato, e la sfilata di presentazione delle professionalità della FIN, dei gruppi sportivi, delle unità cinofile, della squadra della moto d'acqua e dei gruppi della Protezione Civile. Un successo soprattutto **organizzativo** che ha attirato non solo turisti ma anche gli abituali frequentatori del Lungomare, che hanno apprezzato le simulazioni di salvataggio nello specchio d'acqua del Golfo di Napoli. **Moto d'acqua, unità cinofile, pattini** e tanti uomini impegnati per garantire la **sicurezza ai cittadini**. Particolarmente apprezzata l'operazione di salvataggio di un barcone e dei passeggeri grazie all'intervento di un elicottero della Polizia di Stato che ha guidato i soccorsi dei sommozzatori e coordinato gli interventi delle altre unità operative.

Testimonial d'eccezione, il campione olimpico **Massimiliano Rosolino**: *“Bisogna avere **rispetto e fiducia del mare** – ha detto il nuotatore napoletano. *Ho visto tanti ragazzi e bisogna educarli. Alle volte, sul tema della sicurezza, diamo per scontato tante cose e invece ci sono professionisti che ti possono dare una mano.”**

Il presidente della Federazione Italiana Nuoto, **Paolo Barelli**, ha sottolineato: *“In Italia ci sono 100.000 assistenti bagnanti, 5 milioni di praticanti iscritti alla Fin. Il **tema della sicurezza acquatica è primario** per la federazione nuoto. Noi sappiamo come formarli, ma il nostro compito è anche **educare la cittadinanza**. Mi fa piacere che oggi ci siano tanti giovani. Da loro dobbiamo ripartire per dare una linea alle prossime generazioni. Napoli ha risposto con entusiasmo anche questa volta e devo dire che anche il Golfo partenopeo è lo scenario perfetto per mostrare di cosa sono capaci i nostri uomini, ma anche quelli delle Polizia di Stato della Capitaneria di Porto e la Protezione Civile”.*



Il presidente del Comitato Regionale della Fin, **Paolo Trapanese**, ha aggiunto: *“con questa manifestazione abbiamo voluto sensibilizzare le istituzioni, affinché ogni specchio d'acqua sia controllato da professionisti ben addestrati. La nostra è una funzione educativa è il cosiddetto salvamento didattico. Mettiamo a disposizione della collettività la nostra professionalità in tema di sicurezza acquatica”.*

## Far nuotare l'Europa in sicurezza

Durante i Campionati Europei di Nuoto, svoltisi a **Copenaghen**, La **Ligue Europeenne de Natation** ha presentato il progetto «**Getting Europe Swimming Safely**», con l'obiettivo di ridurre i decessi per **annegamento** nel continente.

*"Dobbiamo capire che il nostro sport è diverso dagli altri. Se sai nuotare puoi salvare la tua vita e forse anche quella degli altri - ha affermato il Presidente Barelli - Il nostro progetto non si riferisce ad atleti di alto livello, ma a chiunque. Coinvolge tutte le federazioni ed ha un obiettivo comune: **investire risorse e conoscenze** per prenderci cura delle generazioni presenti e future, per tutelare la salute ed il benessere di tutti i cittadini. **Dobbiamo usare le nostre conoscenze per sviluppare collaborazioni con i ministeri dello sport, della salute, dell'educazione, della scuola, delle infrastrutture per alimentare l'insegnamento del nuoto e ridurre, fino a raggiungere l'utopistico zero, morti per annegamento nei mari, fiumi e laghi e in tutti gli spazi d'acqua d'Europa**".*

I dati in Europa - che comunque resta all'avanguardia per l'insegnamento e la pratica del nuoto - raccontano di **quattro persone che muoiono nelle acque ogni ora**, 35.000 ogni anno. L'annegamento è **tra le 10 principali cause di morte nel mondo** e tra le prime cinque tra i bambini di età inferiore ai 15 anni. *"Troppe vite perse"*, sottolinea Detlev Mohr, presidente della ILSE Europa.

Secondo Jon Glenn, di Swim England: nonostante il nuoto sia obbligatorio nelle scuole, il 45% dei bambini di età inferiore agli 11 anni non sa nuotare 25 metri. *«Dobbiamo innalzare e condividere standard che salvano vite - asserisce Glenn - Siamo contenti del sostegno ricevuto da molti rappresentanti politici che considerano l'insegnamento del nuoto ai bambini un diritto umano.»*



## Il nuoto per rinascere



Daniela De Rossi, 13 anni, ha vinto quattro medaglie ai **Giochi Mondiali per i Trapiantati**, svoltisi a **Malaga**, in Spagna: **due ori** nei 100 stile libero e nei 100 delfino, un argento nei 50 farfalla e un bronzo nei 200 stile libero. Una **doppia vittoria** per questa ragazzina romana che ha subito il trapianto di rene a causa di una rara malattia autoimmune: la **glomerulo sclerosi focale**. Appresa la notizia, la **FIN** ha realizzato un suo sogno, invitandola al Centro Federale di Ostia per conoscere i campioni del mondo: **Paltrinieri, Detti e Magnini**.

**Costanza e determinazione sono state le armi vincenti contro la malattia. Valgono anche per il nuoto?** Assolutamente sì. Il nuoto, oltre alla passione che coltivo dall'età di 4 anni, è stato anche la mia fortuna. Fu in occasione della visita di idoneità per l'attività agonistica che mi fu diagnosticato il male, già grave ma non ancora irreversibile. Dopo il trapianto ero fortemente demotivata, consapevole di non poter realizzare il sogno dell'agonismo. Poi grazie all'ANIED (Associazione Nazionale Emodializzati Dialisi e Trapianto) sono venuta a conoscenza di questo tipo di competizioni.

**Com'è cambiata la tua attività di atleta?** Prima mi allenavo quattro volte alla settimana per un'ora e mezza, alla Scuola Nuoto Federale «Sport 2000» al To live Sports Center, l'allenamento adesso si è ridotto a tre volte, da 50 minuti ciascuna, ma la determinazione e la costanza sono quelle di sempre.

**Che emozione ti ha dato ricominciare a vincere?** Già a Malaga fui felicissima, ma il massimo fu quando, rientrata a Roma, mi fu comunicato di aver raggiunto il record mondiale. L'equipe medica convocò una conferenza stampa e perfino la Presidenza della Repubblica esprime i suoi complimenti.

**Com'è andata in Spagna?** Molto bene. L'organizzazione è stata impeccabile, ma mi sono anche resa conto di quanto fossi "sola". Gli altri atleti, provenienti da Paesi diversi, erano supportati in tutto da federazioni dedicate alla categoria, che in Italia, invece, ancora non esistono.

**In questo tipo di manifestazioni, è più forte la solidarietà o la competizione?** Purtroppo la competizione. Anzi, in un certo senso è addirittura peggiore, tanto da mettere addirittura in discussione l'esistenza stessa della patologia.

**Ti sei mai dedicata ad iniziative operanti nel sociale?** Partecipo come testimonial alle campagne ANED per sensibilizzare al *trapianto d'organi*. Ho registrato anche un'intervista in cui racconto la mia esperienza, il filmato verrà trasmesso nelle scuole di tutta Italia.

**Chi è il tuo modello?** Senza dubbi: Federica Pellegrini.

## Energy for swim

L'Italia del nuoto è tornata a sfidare il mondo in un grande **evento spettacolo** organizzato l'8 e 9 agosto allo stadio del Nuoto del Foro Italo di Roma.



Uno spettacolo straordinario perché questa volta la posta in gioco è andata oltre la medaglia: **l'incasso, infatti, è stato interamente devoluto a quattro onlus** dedicate a progetti rivolti ai **bambini** abbinati ai quattro team: **Save the children, Tabletochki, Cure brain cancer e Make a splash.**

All'evento hanno presenziato tutti i grandi protagonisti del nuoto, con in prima fila i neo campioni del mondo **Federica Pellegrini, Gabriele Detti e Gregorio Paltrinieri**; a bordo vasca due nomi che hanno scritto la storia del nuoto italiano e internazionale: **Massimiliano Rosolino**, nelle vesti di conduttore - e **Filippo Magnini**, commentatore. Una due giorni dove la competizione degli atleti in gara si è mescolata alla poesia della musica e a performance di artisti straordinari nella suggestiva atmosfera notturna del Foro Italo.



**Il presidente della FIN Paolo Barelli:** «*Energy for Swim riporta il nuoto internazionale nell'estate romana e pone l'accento sulle esigenze dei **bambini meno fortunati** attraverso il coinvolgimento di quattro onlus benefiche. Siamo orgogliosi di far parte di un progetto mirabile e ambizioso con la speranza che sia solo la prima edizione di un meeting di successo*».

«*Un inestimabile valore aggiunto alla città di Roma – l'ha definito la sindaca **Virginia Raggi***». Infine **Konstantin Grigorishin**, presidente di **Energy Standard Group** e ideatore dell'evento, ha espresso soddisfazione nel vedere realizzato il suo sogno nella *città più bella del mondo*».

## Arena Acquamica



**Arena Italia e Kinder+Sport Joy of Moving** in collaborazione con **Federazione Italiana Nuoto (FIN)** hanno lanciato la **quarta edizione** di "**Arena Acquamica**", l'importante progetto educativo di avvio all'acquaticità, rivolto alle classi prime e seconde della scuola primaria. Suo primario obiettivo è la **promozione del valore sociale del saper nuotare** tra i bambini e le loro famiglie. Grazie a questa iniziativa, infatti, gli **alunni dai 6 agli 8 anni** si avvicinano all'acqua attraverso il gioco, imparando a gestire le proprie reazioni e a vivere la gioia dei primi passi nel mondo natatorio. Le classi iscritte al progetto hanno ricevuto uno speciale kit contenente materiale educativo per guidare i più piccoli alla scoperta dell'acqua ed aiutarli, con il coordinamento dei maestri, a sviluppare, insieme ai compagni, un tema dedicato. I migliori elaborati realizzati sul tema, selezionati da un'apposita giuria, hanno determinato le classi vincitrici che hanno potuto così partecipare alle **Feste dell'Acqua** organizzate nelle piscine di altrettante città italiane (Roma, Firenze, Milano e Cosenza) insieme ai **grandi campioni del nuoto** e agli amici a quattro zampe delle **unità cinofile**.

L'iniziativa, partita a Gennaio 2017 con la promozione nelle scuole, ha confermato la crescita di questo progetto con i numeri: **1.000 classi** coinvolte pari a un totale di **25.000 famiglie** raggiunte su tutto il territorio nazionale.



## Ostia, centro di eccellenza sportiva

Visita ufficiale della Sindaca di Roma, **Virginia Raggi**, e dell'Assessore allo Sport, alle Politiche Giovanili e ai Grandi Eventi, **Daniele Frongia**, al **Centro federale di Ostia** dove hanno incontrato i rappresentanti della **Federazione Italiana Nuoto** guidati dal **Presidente Paolo Barelli**. Tanti i campioni presenti che qui vivono e si allenano, tra cui Gregorio Paltrinieri, Rachele Bruni, Gabriele Detti, Martina Rita Caramignoli, Ilaria Cusinato, la nazionale di nuoto sincronizzato col capitano Manila Flamini, Giorgio Minisini e Mariangela Perrupato e il città Patrizia Giallombardo.



*«Complimenti, il centro è bellissimo. Realtà come questa devono essere portate ad esempio – ha dichiarato la Sindaca - Siamo venuti a vedere e constatare la funzionalità di quest'impianto comunale e, quando determinate scelte politico-gestionali funzionano, i risultati sono eccellenti. **Una bella realtà che funziona e va raccontata.** Ora speriamo insieme al Governo e al Presidente Barelli di esportare questo modello per altre strutture che ne hanno bisogno».*

Il Presidente **Barelli** ricorda i grandi numeri del Centro: *«Abbiamo ospitato in collegiale più di 50 nazioni di varie discipline acquatiche, dal nuoto al sincro, dalla pallanuoto al nuoto di fondo. A Ostia non si producono solo atleti di eccellenza e medaglie olimpiche, ma **accogliamo i cittadini a tariffe comunali e promuoviamo l'inserimento sportivo degli atleti disabili appartenenti all'Anffas che ogni giorno rendono ancora più speciale questo luogo**».*

Entusiasta anche l'Assessore **Frongia** che sottolinea come il Polo Natatorio di Ostia sia *«un **fiore all'occhiello** per il grande lavoro svolto a favore dell'integrazione».*

## L'impianto

Il Polo Natatorio / Centro Federale di Ostia è un impianto comunale in concessione alla Federazione Italiana Nuoto ed attivato in occasione dei campionati mondiali di Roma 2009. Dopo aver ospitato molteplici attività di avvicinamento all'evento iridato, è stato aperto alla cittadinanza a **tariffe comunali** diventando il punto di **aggregazione e sviluppo** delle discipline acquatiche più importante del litorale. Nel contempo è divenuto centro di eccellenza sportivo e sede di corsi - di interesse nazionale ed internazionale - indetti dai settori Istruzione Tecnica e Nuoto per Salvamento della Federazione Italiana Nuoto e dal Gruppo Ufficiali di Gara con finalità di formazione e aggiornamento.

La struttura - **senza barriere architettoniche** e dotata di ausili tecnici per persone con **disabilità motorie** - consta di una piscina scoperta da 50 metri con pontone mobile, una coperta da 33 con pontone mobile, una palestra, foresteria e locali adibiti allo svolgimento di attività didattiche. Negli oltre sette anni di attività ha ospitato collegiali, common training e raduni internazionali, con il coinvolgimento di migliaia di atleti in rappresentanza di paesi provenienti da tutti i continenti.

Sede permanente della preparazione di atleti di alto livello, dall'autunno del 2010 il Polo Natatorio di Ostia è centro del progetto mezzofondo coordinato dal tecnico federale Stefano Morini che coinvolge sin dall'inizio il campione olimpico, mondiale ed europeo Gregorio Paltrinieri e il campione europeo e due volte medaglia di bronzo olimpica Gabriele Detti. Inoltre è sede dei collegiali delle nazionali di pallanuoto: il Settebello campione mondiale nel 2011. Nel corso di questi anni la Federazione Italiana Nuoto ha sottoscritto numerosi protocolli di intesa con Università, Centri di Ricerca e Strutture Sanitarie per promuovere **l'integrazione sportiva** degli atleti diversamente abili ed attivare progetti legati alla **cultura dell'acqua** ed alla sicurezza acquatica.



# Allegati



## GRI Content Index

*This report has been prepared in accordance with the GRI Standards: Core option*

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
GRI 101: Foundation 2016			
General Disclosures			
<b>GRI 102: General Disclosure 2016</b>	102-1 Name of the organization	Page 6	
	102-2 Activities, brands, products, and services	Page 13	
	102-3 Location of headquarters	Page 6	
	102-4 Location of operations	Page 6	
	102-5 Ownership and legal form	Page 13	
	102-6 Markets served	Page 13. La FIN opera in Italia.	
	102-7 Scale of the organization	Pages 89, 124	
	102-8 Information on employees and other workers	Page 89	
	102-9 Supply chain	Page 82	
	102-10 Significant changes to the organization and its supply chain	Nel periodo di riferimento non sono avvenute modifiche significative nella catena di fornitura	
	102-11 Precautionary Principle or approach	La FIN non adotta il principio precauzionale	
	102-12 External initiatives	Pages 25, 65	
	102-13 Membership of associations	Page 25, 65	
	102-14 Statement from senior decision-maker	Pages 4-5	
	102-16 Values, principles, standards, and norms of behavior	Page 14	
	102-18 Governance structure	Pages 19 - 22	
	102-40 List of stakeholder groups	Page 26	
102-41 Collective bargaining agreements	La totalità dei dipendenti è coperta da CCNL		

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-42 Identifying and selecting stakeholders	Pages 8, 26	
	102-43 Approach to stakeholder engagement	Pages 27, 74-75	
	102-44 Key topics and concerns raised	La Federazione ha preso atto di tutte le comunicazioni pervenute attraverso il coinvolgimento degli stakeholder. Nel periodo di rendicontazione non sono state evidenziate criticità rilevanti per la gestione di esercizio	
	102-45 Entities included in the consolidated financial statements	Pages 6, 14, 24	
	102-46 Defining report content and topic Boundaries	Page 10	
	102-47 List of material topics	Page 10	
	102-48 Restatements of information	Non ci sono state ripetizioni rispetto al precedente periodo di rendicontazione	
	102-49 Changes in reporting	Page 7. Il documento, rispetto al precedente periodo di rendicontazione, ha adottato la versione più recente degli standards GRI	
	102-50 Reporting period	Page 6	
	102-51 Date of most recent report	Bilancio di Sostenibilità 2016	
	102-52 Reporting cycle	La Federazione redige annualmente il suo Bilancio di Sostenibilità	
	102-53 Contact point for questions regarding the report	Page 6	
	102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	Pages 7, 154	

GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
	102-55 GRI content index	Page 154	
	102-56 External assurance	Page 7	
<b>Material topics</b>			
<b>Lotta al doping e promozione della salute</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 94	
<b>Sport per tutti</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 57, 150, 151	
<b>Preparazione e formazione degli atleti di alto livello</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 92, 94, 95	
<b>Giustizia sportiva</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 77 - 79	
<b>Promozione di stili di vita attivi e della salute</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 57, 59	
<b>Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 86, 90	
GRI 403 Occupational health and safety 2016	403-2	Page 91	
<b>Sostenibilità degli eventi sportivi</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Pages 57, 136	
<b>Gestione del personale</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 89	
GRI 401 Employment 2016	401-1	Page 90	
	401-2	Page 90	
	401-3	Page 91	
GRI 404 Training and education 2016	404-1	Page 90	
	404-3	Page 91	

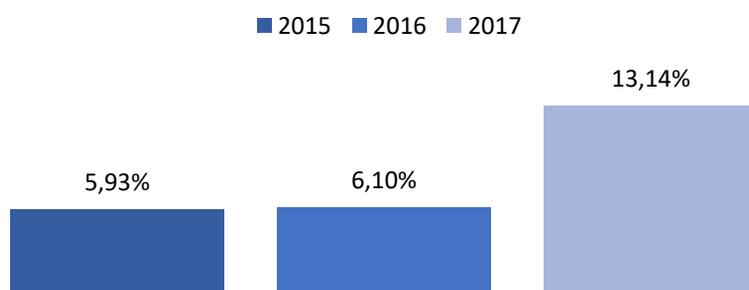
GRI standard	Disclosure	Page number(s)	Omission
<b>Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1	Page 137	
GRI 301 Materials 2016	301-1	Page 140	
GRI 302 Energy 2016	302-1	Pages 137, 140	
	302-4	Pages 137, 140	
GRI 303 Water 2016	303-1	Pages 138139	
	303-2	Page 138	
<b>Gestione economico-patrimoniale</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 120	
GRI 201 Economic performance 2016	201-1	Pages 129 - 133	
	201-4	Page 121	
<b>Riqualificazione degli impianti sportivi</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Pages 87, 135	
<b>Diversità e pari opportunità</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 89	
GRI 405 Diversity and equal opportunity 2016	405-1	Page 89	
<b>Dual career</b>			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Explanation of the material topic and its Boundaries	Page 59	

## Il crescente interesse per la sostenibilità

Nell'arco di questi tre anni si è assistito ad una crescita progressiva della totalità di questionari aperti dai nostri interlocutori: passando dal 5,9% sul totale degli invii al 13,14%. Questo a dimostrazione di un crescente interesse nei confronti delle tematiche della sostenibilità da parte dei nostri interlocutori.

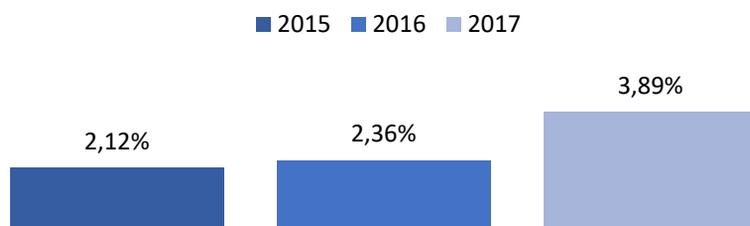
Va inoltre ricordato che, mentre nel 2015 e nel 2016 si è usato un metodo di invio «chiuso» ovvero diretto solo alla banca dati FIN, nel 2017 il sondaggio è stato «aperto» a tutti i portatori di interesse.

### Questionari aperti sul totale degli invii



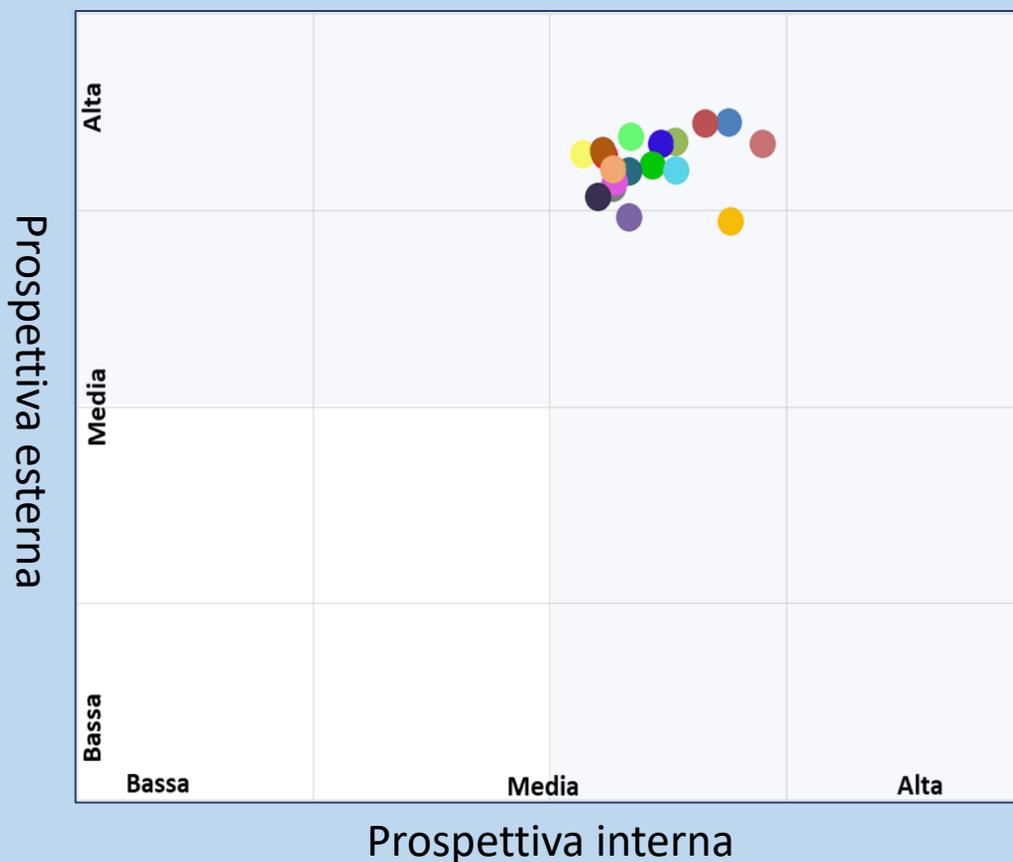
Sempre in termini percentuali il totale dei questionari completati rispetto alla totalità degli invii è aumentato, passando in 3 anni da 2,12% a 3,89%.

### Questionari completati sulla totalità degli invii



## Matrice degli aspetti rilevanti per la sostenibilità in base al giudizio degli stakeholder sulle performance dell'organizzazione.

Questa matrice permette di rappresentare l'attività federale nell'ottica della sostenibilità. È ricavata attraverso le valutazioni attribuite dagli stakeholder alle performance economiche, sociali e ambientali della Federazione.



- |  |  |
|--|--|
| ● Preparazione e formazione degli atleti di alto livello | ● Lotta al doping e promozione della salute                      |
| ● Giustizia sportiva                                     | ● Dual career  |
| ● Diversità e pari opportunità                           | ● Sport per tutti  |
| ● Promozione di stili di vita attivi e della salute      | ● Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente |
| ● Riqualificazione degli impianti sportivi               | ● Sostenibilità degli eventi sportivi                            |
| ● Gestione del personale                                 | ● Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                        |
| ● Relazioni con le istituzioni                           | ● Relazioni con le organizzazioni sportive                       |
| ● Governance trasparente                                 | ● Gestione economico-patrimoniale                                |
| ● Coinvolgimento degli stakeholder                       | ● Catena di fornitura  |

A cura di:

**FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO**

**Sede legale in Roma**

Stadio Olimpico-Curva Nord

06/36200.1 - [info@federnuoto.it](mailto:info@federnuoto.it)

[www.federnuoto.it](http://www.federnuoto.it)





Bilancio di sostenibilità 2017

[WWW.FEDERNUOTO.IT](http://WWW.FEDERNUOTO.IT)

Seguici su:

